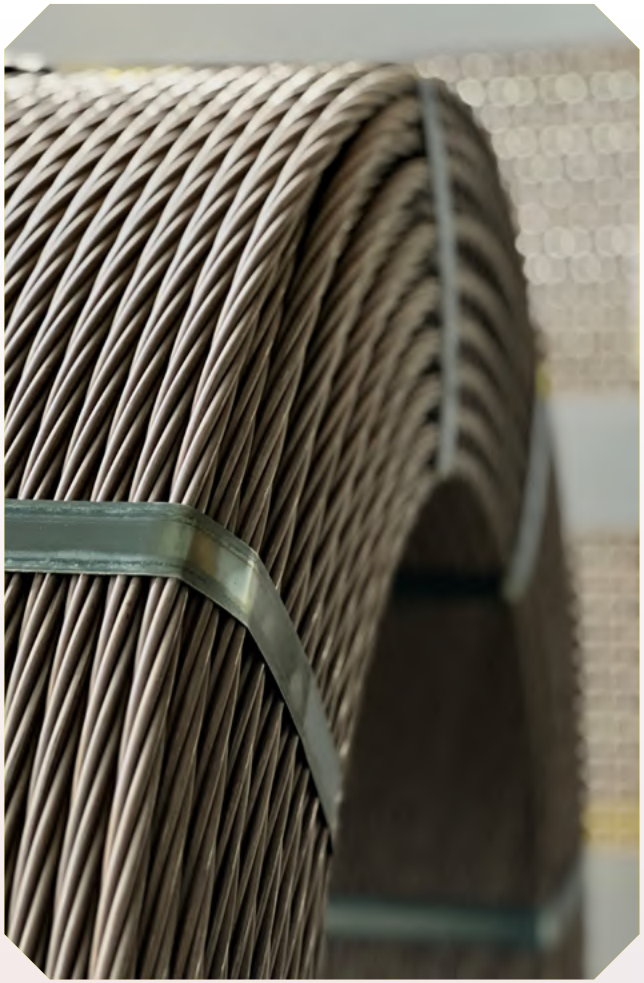
İÇDAŞ 2025 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

İçindekiler

İÇDAŞ'ın sürdürülebilirlik raporunu keşfedin!



2025 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

03 GİRİŞ

04 Rapor Hakkında
05 Genel Müdür Mesajı
07 Sektör Görünümü

11 KURUMSAL PROFİL

12 İÇDAŞ Hakkında
15 2025 Yılına Genel Bakış
16 İhracat Ağı
17 Ürün ve Hizmetler
19 İÇDAŞ Değer Yaratma Modeli

20 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ

21 İÇDAŞ'ta Sürdürülebilirlik
23 Sürdürülebilirlik Politikası
24 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı
25 Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
26 Sürdürülebilirlik Hedefleri
33 Paydaş Yönetimi
34 Önceliklendirme Analizi
35 Sektörel Etkiler, Kurumsal Yaklaşım ve SKA Katkısı
41 Risk Yönetimi
43 Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Riskler ve Fırsatlar
52 Sürdürülebilirlik Yol Haritası

53 ÇEVRESEL ETKİ

54 Çevre Yönetimi
55 Enerji ve Emisyon Yönetimi
58 Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi
60 Su Yönetimi
61 Biyoçeşitlilik
63 Sürdürülebilir Tarım ve Hayvancılık

66 OPERASYONEL MÜKEMMELLİK

67 Operasyonel Mükemmellik
68 Entegre Yönetim Sistemi
70 Tedarik Zinciri Yönetimi
72 Ar-Ge ve İnovasyon
73 Dijital Dönüşüm

75 SOSYAL ETKİ

76 İnsan Kaynakları Yönetimi
77 Çalışan Gelişimi
78 Etik ve Uyum
79 İş Sağlığı ve Güvenliği
82 Toplumsal Katkı ve Sosyal Sorumluluk
83 Kurumsal Üyelikler

84 EKLER

85 Ekonomik Performans Göstergeleri
87 Çevresel Performans Göstergeleri
93 Sosyal Performans Göstergeleri
97 GRI İçerik Endeksi

İçindekiler sayfasına tekrar gelmek için, sağ üst köşede bulunan menü ikonunu kullanabilirsiniz.

GİRİŞ

Sürdürülebilir Gelecek Vizyonu

Sürdürülebilirlik, üretim anlayışının temel ekseni olarak konumlandırılmaktadır. Yarım asrı aşan sanayi tecrübesiyle yürütülen faaliyetler, gelecek nesillerin ihtiyaçlarını gözeten bir sorumluluk bilinci çerçevesinde planlanmaktadır.

Bu rapor; yıl boyunca gerçekleştirilen çalışmaların, alınan stratejik kararların ve performans sonuçlarının paydaşlarla şeffaf ve hesap verebilir bir biçimde paylaşıldığı bir belge niteliği taşımaktadır.

İlerleyen bölümlerde; ekonomik dayanıklılık, çevresel performans ve toplumsal katkılar somut göstergelerle ele alınmakta, gelecek döneme ilişkin yol haritası paydaşların değerlendirmesine sunulmaktadır.

Rapor Hakkında

İÇDAŞ'ın on dördüncü sürdürülebilirlik raporu 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemini kapsamaktadır.

İÇDAŞ 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu, Şirket'in 2025 yılına ilişkin sürdürülebilirlik performansını bütüncül bir bakış açısıyla ortaya koymak ve paydaşlarıyla şeffaf, hesap verebilir bir iletişim yürütmek amacıyla hazırlanmıştır. Rapor kapsamında, İÇDAŞ Çelik Enerji Tersane ve Ulaşım Sanayi A.Ş. ile İÇDAŞ Elektrik Enerjisi Üretim ve Yatırım A.Ş.'nin faaliyetlerine ilişkin veri ve performans sonuçları birlikte sunulmaktadır. İlgili şirketler rapor boyunca kısaca İÇDAŞ olarak ifade edilmektedir.

RAPORLAMA KAPSAMI

Rapor, İÇDAŞ'ın on dördüncü sürdürülebilirlik raporu niteliğinde olup 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemini kapsamaktadır. Rapor; Şirket'in çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) alanlarındaki stratejik yaklaşımını, yürütülen faaliyetleri, performans göstergelerini ve gelecek dönem hedeflerini bütüncül şekilde ortaya koymaktadır. Ayrıca iklim değişikliği ile mücadele kapsamında kaydedilen gelişmeler ve uygulamaya alınan projeler de rapor kapsamında detaylandırılmaktadır.

RAPORLAMA İLKE VE STANDARTLARI

İÇDAŞ 2025 Sürdürülebilirlik Raporu, Global Reporting Initiative (GRI) Standartları esas alınarak hazırlanmıştır. Rapor içeriği oluşturulurken GRI tarafından tanımlanan açıklamalar ve konu başlıkları dikkate alınmış; iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesinde İklimle İlgili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) önerileri gözetilmiştir. Bununla birlikte raporda, İÇDAŞ'ın faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile uyumu ve katkıları ele alınmaktadır.

YAYINLANMA TARİHİ VE SIKLIĞI

İÇDAŞ, sürdürülebilirlik performansını paydaşlarıyla düzenli ve şeffaf biçimde paylaşma taahhüdü doğrultusunda sürdürülebilirlik raporlarını yıllık periyotlarla yayımlamaktadır. İÇDAŞ 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu Eylül 2026 yılında yayınlanmıştır.

İLETİŞİM
Mahmutbey Mah. Dilmenler Cad. No:20 34218 Bağcılar, İstanbul, Türkiye

Sürdürülebilirlik raporumuz hakkında daha fazla bilgi için, icdas@icdas.com.tr ye mail gönderebilir, www.icdas.com.tr üzerinden bize ulaşabilirsiniz.

Yönetim Mesajları

Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı'nın Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Küresel çelik ve enerji sektörlerinin derin bir dönüşümden, yeniden dengelenme ve köklü yapısal uyum süreçlerinden geçtiği 2025 yılını, İÇDAŞ olarak finansal dayanıklılığımızı en üst seviyede koruyarak ve küresel pazar rekabetinde stratejik adımlar atarak başarıyla geride bıraktık.

Dünya genelinde uygulanan sıkı para politikalarının gecikmeli makroekonomik etkileri, tırmanan jeopolitik gerilimler, ticaret korumacılığındaki belirgin artış ve emtia fiyatlarındaki öngörülemeyen dalgalanmalar gibi çok boyutlu risklerle mücadele ettik. Tüm bu zorlu küresel şartlara rağmen; operasyonel verimlilik ve proaktif maliyet yönetimi odaklı kaslarımızı daha da güçlendirerek, uluslararası arenadaki öncü ve güçlü konumumuzu kararlılıkla sürdürdük.

Dünya çelik talebinin büyük ölçüde yatay bir seyir izleyerek 1,75 milyar ton seviyelerinde durağanlaştığı ve Çin'in yüksek ihracat hacmiyle küresel piyasalarda fiyat rekabetini hiç olmadığı kadar keskinleştirdiği bu kritik dönemde, İÇDAŞ'ın özgün iş modeli en büyük gücümüz oldu. Çelik üretimimizi enerji, liman, lojistik ve tersanecilik faaliyetleriyle entegre eden bu çok yönlü yapı, dalgalı piyasa koşullarında bizlere çok önemli bir stratejik kaldıraç ve hareket esnekliği sağladı.

2025 YILINDA 1,23 MİLYON TONLUK ÇELİK İHRACATI

Kısa vadeli finansal hedeflerimiz ile uzun vadeli çevresel sorumluluklarımızı kusursuz bir denge içinde yöneterek; 2025 yılında coğrafi çeşitliliğimizi korumayı başardık.

Bu kapsamda, dünyanın dört bir yanındaki 34 farklı ülkeye gerçekleştirdiğimiz 1,23 milyon tonluk çelik ihracatımızla, ülkemize 690 milyon USD değerinde önemli bir ihracat geliri kazandırdık ve küresel pazarlardaki küresel çeşitliliğimizi koruduk.

Dünya Ekonomik Forumu'nun 2025 Küresel Riskler Raporu'nun da açıkça ortaya koyduğu üzere, küresel risk gündemi artık kalıcı ve geri dönülemez bir şekilde çevresel ve iklimsel eksene kaymıştır.

Ağır sanayi oyuncuları için karbon fiyatlama mekanizmaları ve 2026 yılı itibarıyla mali yükümlülük aşamasına resmen geçecek olan Avrupa Birliği Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), emisyon yönetimini bir tercih olmaktan tamamen çıkarmış ve pazar rekabetinin temel belirleyicisi haline getirmiştir.

İÇDAŞ olarak; küresel pazarlara olan coğrafi yakınlığımız, yenilikçi üretim altyapımız ve yüksek operasyonel esnekliğimiz sayesinde bu zorlu geçiş sürecini, pazar payımızı daha da büyütebileceğimiz stratejik bir fırsat alanı olarak görüyoruz.

Sektörümüzün geleceğini şekillendirecek yeşil dönüşüm dalgasına çok önceden hazırlanmış olmanın getirdiği gücü bugün operasyonlarımıza başarıyla entegre ediyoruz.

Geleceğe yönelik küresel rekabet gücümüzün asıl sırrı, sürdürülebilirliği iş modelimizin tam merkezine alarak finansal performansımızı vizyoner yeşil yatırımlarla sürekli desteklemektir. 2025 yılı boyunca tesislerimizde operasyonel mükemmelliği sağlamak adına 1,185 milyar TL seviyesinde modernizasyon ve yeni teknoloji yatırımı hayata geçirirken, karbon ayak izimizi azaltma hedefimize doğrudan katkı sağlayacak olan yenilenebilir enerji yatırımına imza attık.

Sürdürülebilir büyüme patikamızı her geçen gün daha da güçlendirirken, iklim dayanıklılığımızı ve düşük karbonlu üretim kabiliyetimizi küresel pazar liderliğimizin kalıcı ve ayırt edici bir simgesi haline getirmeye kararlıyız.

İÇDAŞ'ı geleceğe taşıyan bu önemli yolculukta bizlere güvenen, vizyonumuzu paylaşan ve başarılarımıza ortak olan tüm hissedarlarımıza, müşterilerimize, çalışanlarımıza ve iş ortaklarımıza en içten şükranlarımı sunarım.

OKAN TURAN

Mali İşlerden Sorumlu
Genel Müdür Yardımcısı

Yönetim Mesajları

Teknik Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı'nın Mesajı

99

Değerli Çalışanlarımız, İş Ortaklarımız ve Paydaşlarımız,

İÇDAŞ olarak, yarım asrı aşan köklü sanayi tecrübemiz ve 5.416 kişilik büyük ailemizle, operasyonel mükemmelliği sürdürülebilirlik ilkeleriyle taçlandırdığımız üretken bir yılı tamamladık.

Türkiye ekonomisine sağladığımız katma değeri, 2025 yılında gerçekleştirdiğimiz 2,43 milyon ton ham çelik üretimi ile ülkemiz toplam çelik arzının %6,39'unu tek başımıza üstlenerek bir kez daha kanıtladık.

Performansımızı destekleyen entegre enerji altyapımız sayesinde ise Türkiye'nin elektrik kurulu gücünün %1,38'ini ve üretilen toplam elektriğin %3,38'ini arz ederek sanayimizin ve ekonomimizin sürdürülebilirliğine katkıda bulunduk.

2025 yılı, sürdürülebilirlik taahhütlerimizi üst seviyeye taşıdığımız bir dönem olmuştur. Emisyon yönetimimizi iklim hedefleri ile uyumlu hale getirmek üzere Science Based Targets initiative (SBTi) sürecine başvurumuzu gerçekleştirdik.

Bu doğrultuda, orta vadeli hedefimiz olan 2034 yılına kadar sera gazı emisyon yoğunluğumuzu %34 oranında azaltma ve uzun vadeli 2053 Net Sıfır vizyonumuz için yol haritamızı netleştirdik.

2025 yılında devreye aldığımız ve kademeli olarak büyüttüğümüz enerji portföyümüz sayesinde, yenilenebilir kaynaklardan (HES, RES, GES) 185,6 milyon kWh temiz elektrik ürettik.

Operasyon sahalarımızda yürüttüğümüz verimlilik odaklı çalışmalar neticesinde, 2025 yılında tamamlanan enerji verimliliği projelerimizle yaklaşık 57,8 milyon kWh/yıl enerji tasarrufu sağladık.

Çelikhane hammadde presleme ve besleme sistemlerindeki iyileştirmelerle verimde önemli artışlar kaydettik.

Döngüsel ekonomi ve su yönetimi alanında sergilediğimiz performans, gezegene olan sorumluluk bilincimizin operasyonlarımızdaki karşılığı olmuştur.

Tesislerimizde yer altı su kaynaklarımızı korumak adına deniz suyunu arıtarak 5,35 milyon m³ su elde ederken, kapalı devre sistemlerimiz sayesinde 301 milyon m³ suyu geri kazanarak yeniden kullandık.

Sıfır atık belgeli operasyonlarımızla atıklarımızı inşaat, gübre ve çimento gibi farklı sektörlere yapay agrega ve alternatif hammadde olarak kazandırdık.

2034 YILINA KADAR SERA GAZI EMİSYON YOĞUNLUĞUNU %34 ORANINDA AZALTMA HEDEFİ

Biga'daki entegre üretim kompleksimizde; biyoçeşitliliği koruyan hayvan ve bitki türlerini kayıt altına alan envanter çalışmalarımız, Türkiye'nin 3. Gen Bankası ile ata tohumlarımızı koruyan tarımsal faaliyetlerimiz ve Anadolu Merinosu ırk ıslahını yürüttüğümüz hayvancılık projelerimizle yerel kalkınmanın en büyük destekçisi olduk.

Dijital dönüşüm vizyonumuz doğrultusunda SAP altyapı modernizasyonundan yapay zekâ destekli otonom işletme modellerine geçiş yatırımlarımıza hız verdik.

Tüm bu operasyonel başarıların arkasındaki en büyük gücümüz; "önce insan" diyerek proaktif bir yaklaşımla koruduğumuz iş sağlığı ve güvenliği kültürümüz ile insan haklarından ve adil çalışma koşullarından ödün vermeyen yönetim anlayışımızdır.

Sürdürülebilir ve düşük karbonlu sanayi üretiminin öncüsü olarak, değer yaratma modelimiz doğrultusunda geleceğe emin adımlarla yürüyen İÇDAŞ ailesinin her bir üyesine ve tüm paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi sunarım.

AKGÜN FİLİZ

Teknik Operasyonlardan Sorumlu
Genel Müdür Yardımcısı

Küresel Çelik Sektörü

Verimlilik, maliyet yönetimi ve esneklik odaklı dönüşüm...

2024 ve 2025 yılları küresel çelik sektörü açısından dengelenme ve sınırlı toparlanma eğiliminin öne çıktığı bir dönem olmuştur. Küresel ölçekte sıkı para politikalarının gecikmeli etkileri, jeopolitik gerilimlerin devam etmesi, Çin ekonomisindeki yapısal yavaşlama ve ticaret korumacılığındaki artış sektör görünümünü belirleyen başlıca faktörler arasında yer almıştır. Özellikle inşaat ve dayanıklı tüketim sektörlerinde talebin zayıf seyretmesi, çelik tüketiminde beklenen güçlü toparlanmayı sınırlamıştır.

Dünya Çelik Birliği'nin güncel kısa vadeli görünümüne göre küresel çelik talebi 2025 yılında büyük ölçüde yatay bir seyir izleyerek yaklaşık 1,75 milyar ton seviyesinde gerçekleşmiş, 2026 yılı için ise sınırlı ancak pozitif bir büyüme beklentisi korunmuştur.

Talep dinamikleri bölgesel olarak ayrışmış; gelişmiş ekonomilerde zayıf büyüme görünümü sürerken, gelişmekte olan ekonomiler küresel talebin ana itici gücü olmaya devam etmiştir.

Hindistan, altyapı ve sanayi yatırımlarının desteğiyle talep artışında belirleyici rol üstlenirken, Çin'de emlak sektöründeki yapısal sorunlar talep görünümünü baskılamayı sürdürmüştür.

2025 yılı boyunca Çin'in yüksek ihracat hacmini koruması küresel piyasalarda fiyat rekabetini artırmış, birçok ülkede ticaret önlemlerinin ve korumacı politikaların gündeme gelmesine neden olmuştur.

Enerji maliyetlerinde önceki yıllara kıyasla kısmi normalleşme görülmekle birlikte, emtia fiyatlarındaki oynaklık ve finansman koşullarındaki sıkılık sektörün kârlılık görünümünü baskılamaya devam etmiştir.

Küresel çelik sektörü, güçlü büyüme evresinden ziyade verimlilik, maliyet yönetimi ve esneklik odaklı bir uyum döneminden geçmektedir.

2025 YILINDA BÜYÜK ÖLÇÜDE YATAY BİR SEYİR İZLEYEREK YAKLAŞIK 1,75 MİLYAR TON SEVİYESİNDE GERÇEKLEŞMİŞ, 2026 YILI İÇİN İSE SINIRLI ANCAK POZİTİF BİR BÜYÜME BEKLENTİSİ KORUNMUŞTUR.

TÜRKİYE ÇELİK SEKTÖRÜNÜN GÖRÜNÜMÜ

Türkiye çelik sektörü, 2024 yılında başlayan toparlanma eğilimini 2025 yılında daha dengeli bir büyüme patikasına taşımıştır.

İç talepte kademeli iyileşme sinyalleri görülürken, ihracat pazarlarındaki kısmi toparlanma ve rekabetçi üretim yapısı sektör performansını desteklemiştir.

Türkiye'nin elektrikli ark ocağı (EAO) ağırlıklı üretim yapısı, karbon yoğunluğunun görece düşük olması bakımından küresel yeşil dönüşüm sürecinde önemli bir avantaj sunmaktadır.

Bununla birlikte sektör, küresel arz fazlası, hurda ve enerji maliyetlerindeki oynaklık, ticaret önlemleri ve Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı kaynaklı düzenleyici baskılar gibi çok boyutlu risklerle karşı karşıyadır. Özellikle Avrupa Birliği'nin karbon fiyatlandırma temelli ticaret mekanizmalarını devreye alması, ihracat odaklı üreticiler açısından karbon yönetimi ve veri şeffaflığını stratejik bir gereklilik haline getirmektedir.

Önümüzdeki dönemde Türkiye çelik sektörünün rekabet gücünü koruyabilmesi için enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, hurda optimizasyonu ve dijital izlenebilirlik yatırımlarını hızlandırması beklenmektedir.

%5,5

2025 YILI TÜRKİYE ÇELİK İHRACATI BÜYÜME ORANI

ÇEVRESEL RİSKLER VE KÜRESEL RİSK GÜNDEMİNDEKİ DÖNÜŞÜM

Dünya Ekonomik Forumu'nun 2025 Küresel Riskler Raporu, küresel risk algısında önemli bir kırılmaya işaret etmektedir.

Kısa vadeli görünümde dezenformasyon, jeopolitik çatışmalar ve toplumsal kırılganlıklar öne çıkmaya devam etse de orta ve uzun vadeli perspektifte risk gündeminin belirgin biçimde çevresel eksene kaydığı görülmektedir.

> **Özellikle aşırı hava olayları, biyoçeşitlilik kaybı, ekosistem çöküşü ve doğal kaynak kıtlığı önümüzdeki on yılın en kritik küresel riskleri arasında değerlendirilmektedir.**

Yaşanan dönüşüm, ağır sanayi ve çelik sektörü açısından risk profilinin yapısal olarak değiştiğini göstermektedir. İklim değişikliğine bağlı fiziksel riskler üretim sürekliliği, tedarik zinciri güvenliği ve su kaynaklarına erişim üzerinde baskı yaratırken; karbon fiyatlama mekanizmaları, Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM), sıkılaşan emisyon düzenlemeleri ve yeşil finansman kriterleri geçiş risklerini giderek artırmaktadır.

Bu çerçevede sektör oyuncularının maliyet rekabetinin yanı sıra iklim dayanıklılığı ve düşük karbonlu üretim kabiliyetine odaklanmaları kritik önem taşımaktadır.

FİZİKSEL RİSKLER	GEÇİŞ RİSKLERİ
Üretim Sürekliliği	Karbon Fiyatlama & CBAM
Tedarik Zinciri Güvenliği	Sıkılaşan Emisyon Düzenlemeleri
Su Kaynaklarına Erişim	Yeşil Finansman Kriterleri

STRATEJİK ODAK
Maliyet rekabetinin yanı sıra iklim dayanıklılığı ve düşük karbonlu üretim kabiliyeti

KARBON DÜZENLEMELERİ VE YEŞİL DÖNÜŞÜM DİNAMİKLERİ

Çelik sektörü küresel sera gazı emisyonlarının yaklaşık yüzde 7–8'inden sorumlu olup, net sıfır hedefleri doğrultusunda en yoğun dönüşüm baskısı altındaki sektörlerden biri konumundadır.

> **Avrupa Birliği'nde geçiş süreci devam eden Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması'nın 2026 itibarıyla mali yükümlülük aşamasına geçecek olması, karbon yoğun üretim yapan ihracatçılar açısından maliyet yapısını doğrudan etkileyecek kritik bir gelişme olarak öne çıkmaktadır.**

Küresel ölçekte yeşil çelik dönüşümü; elektrikli ark ocaklarının yaygınlaşması, yenilenebilir enerji entegrasyonu, hidrojen bazlı üretim teknolojileri, karbon yakalama ve depolama uygulamaları ile döngüsel ekonomi çözümleri etrafında şekillenmektedir. Hurda çeliğin stratejik bir hammadde haline gelmesi ve düşük karbonlu üretim primlerinin oluşmaya başlaması, önümüzdeki dönemde sektör rekabetinin yapısını dönüştürecek başlıca eğilimler arasında değerlendirilmektedir.

2026 VE SONRASI BEKLENTİLER

Mevcut göstergeler, küresel çelik sektörü açısından 2025 yılının dengelenme yılı, 2026 ve sonrasının ise sınırlı ancak istikrarlı toparlanma dönemi olabileceğine işaret etmektedir.

Orta vadede küresel talep artışının güçlü bir sıçrama yerine ılımlı bir büyüme patikasında ilerlemesi beklenmektedir.

Talep artışının coğrafi olarak ağırlıklı biçimde Hindistan, Güneydoğu Asya, Orta Doğu ve Afrika kaynaklı olması öngörülmektedir.

Ayrıca küresel kapasite fazlasının devam etmesi, Çin kaynaklı ihracat baskısı, artan ticaret korumacılığı ve karbon maliyetlerinin yükselmesi sektör açısından temel risk alanları olmaya devam edecektir. Öte yandan savunma harcamalarındaki artış, altyapı yatırımları, enerji dönüşümü projeleri ve yeniden inşa faaliyetleri çelik talebini destekleyebilecek önemli fırsat alanları olarak değerlendirilmektedir.

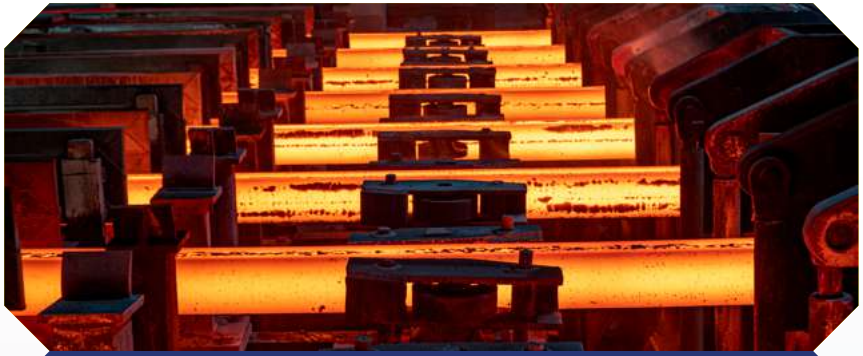
Türkiye özelinde ise elektrikli ark ocağı ağırlıklı üretim yapısı, bölgesel pazarlara coğrafi yakınlık ve gelişen yeşil dönüşüm yatırımları sektörün orta vadeli rekabet gücünü destekleyen unsurlar olarak öne çıkmaktadır. Ancak enerji maliyetleri, karbon düzenlemeleri ve küresel talep oynaklığı yakından izlenmesi gereken başlıca risklerdir.

RİSK ALANLARI

- Küresel kapasite fazlası
- Çin kaynaklı ihracat baskısı
- Artan ticaret korumacılığı
- Yükselen karbon maliyetleri
- Hammadde ve emtia fiyatlarındaki dalgalanmalar

FIRSAT ALANLARI

- Savunma harcamaları
- Altyapı yatırımları
- Enerji dönüşümü projeleri
- Yeniden inşa faaliyetleri
- Dijitalleşme ve Yapay Zeka Kullanımı



İÇDAŞ'IN SEKTÖRDEKİ KONUMU VE STRATEJİK ÖNEMİ

İÇDAŞ, Türkiye demir-çelik sektöründe yüksek üretim ölçeği, entegre sanayi yapısı ve güçlü ihracat ağı ile öne çıkan başlıca üreticiler arasında yer almaktadır. Türkiye toplam ham çelik üretimindeki anlamlı payı ve elektrikli ark ocağı (EAO) ağırlıklı üretim altyapısı sayesinde Şirket, küresel çelik sektöründe hızlanan düşük karbonlu dönüşüm sürecine görece avantajlı bir başlangıç noktasından girmektedir.

2025 yılı itibarıyla artan karbon düzenlemeleri, ticaret korumacılığı ve maliyet baskılarının yoğunlaştığı bir ortamda İÇDAŞ, verimlilik, operasyonel entegrasyon ve sürdürülebilir üretim yatırımlarıyla rekabet gücünü korumayı sürdürmektedir.

Şirketin çelik üretimini enerji, liman, lojistik ve tersanecilik faaliyetleriyle destekleyen entegre iş modeli; tedarik güvenliği, maliyet yönetimi ve operasyonel esneklik açısından önemli bir stratejik kaldıraç oluşturmaktadır. Son yıllarda hayata geçirilen enerji verimliliği ve proses iyileştirme çalışmaları kaynak kullanımının optimize edilmesine olanak verirken karbon yoğunluğunun azaltılmasına da katkı sağlamaktadır. 2025 yılında Science Based Targets initiative (SBTi) sürecine yapılan başvuru ise İÇDAŞ'ın emisyon yönetimini uluslararası iklim bilimi ile uyumlu şekilde yapılandırma yönündeki çalışmalarını destekleyici niteliktedir.

Biga/Çanakkale'de konumlanan entegre tesisleri ve güçlü ihracat ağı ile İÇDAŞ, üretim ölçeğinin yanı sıra bölgesel kalkınmaya katkısı, istihdam kapasitesi ve yeşil dönüşüm odağı ile de Türkiye çelik sektörünün dönüşümünde stratejik rol üstlenen kuruluşlar arasında konumlanmaktadır.

KURUMSAL PROFİL

Köklerden Geleceğe Sanayi Hikâyesi

Çelik üretiminden enerji üretimine, liman işletmeciliğinden gemi inşa ve tarımsal faaliyetlere kadar uzanan geniş bir yelpazede faaliyet gösteren entegre yapı, sektörler arası sinerji yaratan bir model üzerine kurgulanmaktadır.

Çanakkale ve İstanbul'da konumlanan tesislerin yüksek üretim kapasitesi ve geniş ihracat ağıyla, Türkiye sanayisindeki önemli aktörlerden biri olma konumu sürdürülmektedir. Sahip olunan operasyonel çeşitlilik bir yandan kaynak verimliliğini artırırken, diğer yandan paydaş ilişkilerini güçlendirmektedir.

Köklü kurumsal yapı; deneyimli insan kaynağı, güçlü yönetişim anlayışı ve uzun vadeli vizyon doğrultusunda şekillendirilmektedir.

İÇDAŞ Hakkında

Türkiye ekonomisinin değer üretim ortağı...

İÇDAŞ, yarım asrı aşan sanayi tecrübesiyle Türkiye'nin entegre üretim gücü yüksek kuruluşları arasında yer almaktadır.

1969 yılında temelleri atılan Şirket; demir-çelik üretiminden enerji üretimine, gemi inşa ve bakım faaliyetlerinden liman işletmeciliği ile lojistik hizmetlere kadar uzanan geniş bir faaliyet yelpazesinde katma değer üretmektedir.

Entegre sanayi yaklaşımı sayesinde farklı iş kolları arasında operasyonel sinerji yaratan İÇDAŞ, özellikle çelik sektöründe hem iç pazarda hem de uluslararası ticarette güçlü bir konumunu sürdürmektedir.

Şirketin üretim omurgasını, Çanakkale'nin Biga ilçesinde konumlanan büyük ölçekli entegre tesisler oluşturmaktadır. Bu yerleşke, yüksek kapasiteli üretim altyapısı ve liman erişimi avantajı ile İÇDAŞ'ın rekabet gücünü destekleyen kritik bir merkez niteliğindedir. Kurumsal yönetim anlayışı doğrultusunda piyasa gelişmelerini yakından izleyen Şirket, müşteri odaklı yaklaşımı ve kalite odaklı üretim disiplini ile faaliyet gösterdiği pazarlarda güvenilir bir iş ortağı olarak konumlanmaktadır.

İÇDAŞ'ın operasyonel yapısı; çelikhaneler, haddehaneler, enerji üretim tesisleri, tersaneler, limanlar ve lojistik organizasyonu ile bütünleşik bir değer zinciri oluşturacak şekilde yapılandırılmıştır.

Çanakkale ve İstanbul başta olmak üzere farklı lokasyonlarda sürdürülen faaliyetler, üretimden sevkiyata kadar tüm süreçlerin etkin biçimde yönetilmesine imkân tanımaktadır. Üretimin önemli bir bölümünün ihracata yönlendirilmesi, Şirket'in küresel pazarlardaki varlığını güçlendiren temel unsurlardan biridir.

Biga'daki entegre üretim kompleksinde; iki çelikhane ve dört haddehanenin yanı sıra enerji, tersane ve yardımcı üretim tesisleri birlikte konumlanmaktadır.

Termik santral, gemi inşa ve bakım-onarım tersaneleri, soğuk işlem, kireç ve oksijen tesisleri ile iskele ve yanaşma altyapısı, İÇDAŞ'ın uçtan uca üretim ve lojistik kabiliyetini desteklemektedir. Ayrıca yenilenebilir enerji yatırımları kapsamında devreye alınan güneş enerjisi santrali ile hidroelektrik santralleri, enerji portföyünün çeşitlendirilmesine katkı sağlamaktadır.

Tedarik zinciri verimliliğini artırmak amacıyla İstanbul, Bursa ve Kocaeli'nde konumlanan toplama-ayırma merkezleri ile Bandırma'daki aktarma istasyonu aktif olarak kullanılmaktadır. Bu yapı, ürünlerin müşterilere zamanında ulaştırılmasını kolaylaştırırken hammadde akışının da etkin şekilde yönetilmesini mümkün kılmaktadır. Lojistik altyapının güçlendirilmesi, İÇDAŞ'ın operasyonel esnekliğini artıran stratejik unsurlar arasında yer almaktadır.

İÇDAŞ, sürdürülebilirlik perspektifini iş yapış biçiminin ayrılmaz bir parçası olarak ele almaktadır. Kaynak verimliliği, atık yönetimi, enerji çeşitlendirmesi ve çevresel etki azaltımı alanlarında yürütülen yatırımlar, Şirket'in sorumlu üretim anlayışını güçlendirmektedir.

Ayrıca faaliyet gösterilen bölgelerde eğitim, sağlık ve çevre odaklı sosyal sorumluluk uygulamaları ile toplumsal kalkınmaya katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Güçlü üretim altyapısı, deneyimli insan kaynağı ve sürdürülebilirlik odaklı dönüşüm yaklaşımı ile İÇDAŞ, sanayi ekosistemindeki etkin konumunu koruyarak Türkiye ekonomisine değer yaratmayı sürdürmektedir.

İçdaş Hakkında > **Faaliyet Alanları**

2 ÇELİKHANE

4 HADDEHANE

2 TERMİK SANTRAL

4 HİDROELEKTRİK SANTRAL (HES)

1 GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ (GES)

1 RÜZGÂR ENERJİSİ SANTRALİ (RES)

1 TOHUM BANKASI

1 KİREÇ TESİSİ

2 LİMAN İŞLETMECİLİĞİ

3 HURDA MERKEZİ

1 TERSANE (GEMİ İNŞA)

1 SOĞUK İŞLEM TESİSİ

1 TERSANE KURU HAVUZ

1 TARIM İŞLEMECİLİĞİ

1 HAYVAN YETİŞTİRİCİLİĞİ

ŞİRKETLER		FAALİYET ALANI
İÇDAŞ	İÇDAŞ Çelik Enerji Tersane ve Ulaşım San. A.Ş.	Çelik, Enerji ve Gemi Üretimi
İÇDAŞ	İÇDAŞ Elektrik Enerjisi Üretim ve Yatırım A.Ş.	Elektrik Üretimi
İÇDAŞ	İÇDAŞ Elektrik Enerjisi Toptan Satış İthalat ve İhracat A.Ş.	Elektrik Satış
ERAS	ERAS Taşımacılık Taahhüt İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Kara Nakliyat
İÇDAŞ	İÇDAŞ Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Sigortacılık
İÇDAŞ DIŞ TİCARET A.Ş.	İÇDAŞ Dış Ticaret A.Ş.	Tarım ve Hayvancılık
İÇ YAPI	İÇYAPI İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş.	İnşaat
ICE TANKER	İCE TANKER Deniz Taşımacılık Ltd. Şti.	Gemi İşletmeciliği
KG KARSAN TERSANESİ	KARSAN Gemi İnşa Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gemi İnşa ve Tamir Bakım
BIGAIR	BİGAİR Havacılık ve Taşımacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Havayolu

2025 Yılına Genel Bakış

5.416
Çalışan

Türkiye'de Üretilen Elektriğin **%3,38**'i

TİM ilk 1000 İhracatçı Firması içinde **SEKTÖREL SIRALAMADA 3.**

2,43 MİLYON TON
Çelik Üretimi ile Türkiye'de Üretilen Çeliğin **%6,39**'u

1,23 MİLYON TON
34 Ülkeye Çelik İhracatı

59 MİLYON TL
Yenilenebilir Enerji Yatırımı

Türkiye'nin Elektrik Kurulu Gücünün **%1,38**'i

690 MİLYON USD
İhracat

1,185 MİLYAR TL
Modernizasyon ve Yeni Teknoloji Yatırımı

102 MİLYAR TL
Net Satış

İÇDAŞ Çelik Enerji Tersane ve Ulaşım San. A.Ş.
ISO 500'DE 24. SIRADA

İÇDAŞ Elektrik Enerjisi Üretim ve Yatırım A.Ş.
ISO 500'DE 95. SIRADA

185,6 MİLYON kWh
Yenilenebilir Enerji Üretimi

TİM ilk 1000 İhracatçı Firması içinde **GENEL SIRALAMADA 37. SIRADA**

57 YILLIK
Tecrübe

İhracat Ağı

AVRUPA

Romanya
Bosna Hersek
Bulgaristan
Litvanya
Belçika
Kosova
Arnavutluk
İtalya
İngiltere
Estonya
Sırbistan
Hollanda
Ukrayna
Hırvatistan
İzlanda
Yunanistan
Gürcistan

GÜNEY AMERİKA

Jamaika
Kosta Rika
Trinidad ve Tobago
Haiti
Cayman Adaları
St. Lucia
Turks&Caicos Adaları
Şili
Peru

AFRİKA

Fas
Mauritius
Etiyopya
Mozambik

ASYA

Yemen
Hong Kong

OKYANUSYA

Avustralya

İÇDAŞ 2025 YILINDA, AVRUPA BAŞTA OLMAK ÜZERE ORTA DOĞU, GÜNEY AMERİKA, AFRİKA, ASYA, UZAK DOĞU KITALARINDAKİ **34 ÜLKEYE 1,23 MİLYON TON ÜRÜN İHRAÇ ETMİŞTİR.**

2025 YILINDA
34 ÜLKE

2024 YILINDA
37 ÜLKE

2023 YILINDA
20 ÜLKE

Ürün ve Hizmetler

Müşteri memnuniyeti odaklı yüksek kalite standartları ve ileri üretim teknolojileri...

ÇELİK ÜRÜNLERİ

ELEKTRİK ÜRETİMİ

GEMİ ÜRETİMİ VE BAKIM-ONARIM

İÇDAŞ, geniş ürün portföyü ve çok yönlü hizmet yapısı ile inşaat, otomotiv, lastik ve makine imalatı başta olmak üzere birçok stratejik sektöre değer sunmaktadır. Şirket, enerji üretimi ile gemi inşa ve bakım-onarım faaliyetlerinde de güçlü bir uzmanlığa sahiptir. Tüm ürün ve hizmetler, yüksek kalite standartları, ileri üretim teknolojileri ve müşteri memnuniyetini merkeze alan süreç yönetimi yaklaşımı doğrultusunda geliştirilmektedir.

ÇELİK ÜRÜNLERİ

İnşaat Çeliği:

Betonarme yapı sistemlerinin temel girdilerinden biri olan inşaat çeliği, yüzeyinde aderansı artıran nervür yapısı bulunan özel bir ürün grubudur. Nervürlü çubuk ürünleri 6–50 mm çap ve 6–18 metre boy aralığında üretilmektedir. Nervürlü filmaşin ise 6–20 mm çap aralığında üretilerek yaklaşık 2–3 tonluk bobinler halinde sevk edilmektedir. Bu ürünler, yapı güvenliği ve dayanım performansının artırılmasına katkı sağlamaktadır.

Çelik Kütük:

Haddeleme proseslerinin temel girdisini oluşturan çelik kütükler, kare kesitli ve sürekli döküm yöntemiyle üretilen yarı mamullerdir. Genellikle 100–200 mm kesit aralığında üretilen kütükler; inşaat çeliği, düz çubuk, profil ve filmaşin üretim süreçlerinde hammadde olarak kullanılmaktadır.

Filmaşin:

Sıcak haddeleme yöntemiyle üretilen ve çoğunlukla yuvarlak kesit formunda olan filmaşinler, bobin halinde sevk edilmektedir. Bu ürün grubu; tel, çelik hasır, kaynak elektrodu, cıvata, yay ve benzeri soğuk şekillendirme uygulamalarının ana girdisi olarak farklı sanayi kollarında değerlendirilmektedir. Ürünlerimize spooler olarak isimlendirilen yüksek teknoloji sarım sistemi de uygulanabilmektedir.

Ön Gerilmeli Beton Demeti:

Merkezi bir tel etrafına altı telin helisel olarak sarılmasıyla elde edilen ön gerilmeli beton demetleri, yüksek dayanım gerektiren yapısal uygulamalarda kullanılmaktadır. Köprü ve viyadük kirişleri, prefabrik beton elemanlar, beton silo üretimi ve zemin ankraj sistemleri başlıca kullanım alanları arasında yer almaktadır.

Ön Gerilmeli Beton Teli:

Düz veya girintili yüzey formunda üretilebilen ön gerilmeli beton telleri, bobin halinde ya da belirli boylarda kesilmiş çubuk demetleri şeklinde müşterilere sunulmaktadır. Bu ürünler özellikle demiryolu travers üretiminde yaygın olarak kullanılmakta olup ayrıca zemin stabilizasyon uygulamaları ile boru sistemlerinde de tercih edilmektedir.

ELEKTRİK ÜRETİMİ

İÇDAŞ, entegre sanayi yapısını destekleyen güçlü enerji üretim altyapısı ile elektrik üretim faaliyetlerini farklı kaynaklara dayalı çeşitlendirilmiş bir portföy üzerinden yürütmektedir. Şirket, arz güvenliğini ve a sürekliliği desteklemek amacıyla hem konvansiyonel hem de yenilenebilir enerji yatırımlarını dengeli bir yaklaşımla geliştirmektedir.

Termik Santraller:

Fosil yakıt bazlı üretim yapılan termik santrallerde üretilen elektrik enerjisi, ulusal iletim sistemi aracılığıyla farklı tüzel tüketicilere ulaştırılmaktadır. Bu tesisler, baz yük üretim kapasitesi ile sistem güvenilirliğine katkı sağlamaktadır.

Hidroelektrik Santraller (HES):

İÇDAŞ'ın yenilenebilir enerji portföyünün önemli bileşenlerinden olan hidroelektrik santraller, düşük karbonlu üretim yapısı ile çevresel etkilerin azaltılmasına katkıda bulunmaktadır.

Güneş ve Rüzgâr Enerjisi Santralleri (GES & RES):

Şirket, enerji dönüşüm süreciyle uyumlu olarak güneş ve rüzgâr kaynaklı elektrik üretimine yönelik yatırımlarını artırmaktadır. Bu tesisler aracılığıyla temiz enerji üretimi desteklenmekte ve portföyün yenilenebilir kaynak payı kademeli olarak yükseltilmektedir.

Üretilen elektrik enerjisi; başta sanayi kuruluşları olmak üzere oteller, alışveriş merkezleri, kamu kurumları ve konut abonelerine kesintisiz şekilde tedarik edilmektedir.

Son dönemde özellikle GES ve RES yatırımlarına hız verilmiş olup bu yatırımlar, İÇDAŞ'ın yenilenebilir kurulu gücünü artırırken, iklim ve sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu büyüme yaklaşımını da güçlendirmektedir.

Şirket, müşterilerine daha düşük karbon yoğunluklu enerji sunma kapasitesini kademeli olarak geliştirmeyi hedeflemektedir.

GEMİ ÜRETİMİ VE BAKIM-ONARIM

İÇDAŞ, tersanecilik alanındaki güçlü altyapısı ve teknik yetkinliği ile gemi inşa ile bakım-onarım hizmetlerini uluslararası kalite standartları doğrultusunda sunmaktadır.

Modern tersane tesisleri ve deneyimli insan kaynağı sayesinde denizcilik sektörünün farklı ihtiyaçlarına entegre çözümler geliştirilmektedir.

Gemi İnşa Faaliyetleri:

İÇDAŞ Tersanesi'nde, farklı tonaj, boyut ve özelliklere sahip kimyasal tankerler, genel kargo gemileri, römorkörler, pilot botlar, vb. ticari gemilerin imalatı gerçekleştirilmektedir. İÇDAŞ Tersanesi, savunma sanayii projelerini gerçekleştirebilecek nitelikte üretim, güvenlik ve teknik altyapıya ve gerekli operasyonel kabiliyetlere sahiptir.

İleri mühendislik kabiliyetleri, modern üretim teknolojileri ve kalite odaklı proje yönetimi yaklaşımı ile uluslararası klas kurallarına uygun gemiler inşa edilerek küresel denizcilik sektörüne katma değer sağlanmaktadır.

Bakım, Onarım ve Dönüşüm Hizmetleri:

Tersane bünyesinde yer alan ve Türkiye ile Akdeniz bölgesinin en büyüklerinden biri olan kuru havuz altyapısı sayesinde, 370 x 70 metre boyutlarına kadar olan gemilere kapsamlı bakım ve onarım hizmetleri sunulmaktadır.

Bu kapasite; büyük tonajlı gemiler dâhil olmak üzere geniş bir gemi segmentine hızlı, güvenilir ve yüksek kalite standartlarında hizmet verilmesine imkân tanımaktadır.

İÇDAŞ Değer Yaratma Modeli

Ölçtüğümüz ve Yönettiğimiz Öncelikler + Sürekli İyileştirme Yaklaşımı+ Sürdürülebilir İş Modeline Entegrasyon = Uzun Vadeli Değer Yaratımı

ÖNCELİKLİ KONULAR

İNSAN VE TOPLUM

- İş Sağlığı ve Güvenliği
- Yetenek Yönetimi ve Çalışan Gelişimi
- Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık
- Nitelikli İstihdam
- Toplumsal Yatırım Programları

ÇEVRE

- İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum
- Enerji Yönetimi
- Su Yönetimi
- Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi
- Biyoçeşitlilik

YÖNETİŞİM VE DEĞER YARATIMI

- İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık
- Tedarik Zinciri Yönetimi
- Ürün Kalitesi
- Operasyonel Mükemmellik
- Dijitalleşme
- Ar-Ge ve İnovasyon

FAALİYET ALANLARI

2 Çelikhane | 4 Haddehane | 2 Termik Santral | 4 Hidroelektrik Santral (HES)
1 Güneş Enerjisi Santrali (GES) | 1 Rüzgâr Enerjisi Santrali (RES) | 2 Liman İşletmeciliği
1 Tohum Bankası | 3 Hurda Merkezi | 1 Tersane (Gemi İnşa) | 1 Soğuk İşlem Tesisi
1 Tarım İşlemeciliği | 1 Hayvan Yetiştiriciliği | 1 Tersane (Kuru Havuz)

TEMEL GÜÇLENDİRİCİLER

Güçlü entegre üretim altyapısı
Enerji ve karbon yönetimi kabiliyeti
Nitelikli insan kaynağı
Ar-Ge ve inovasyon yatırımları
Dijitalleşme ve veri yönetimi

YOL GÖSTERİCİ İLKELER

Kurumsal yönetişim
Risk yönetimi
Performans ve veri temelli yönetim
Paydaş odaklı yaklaşım
Şeffaflık ve hesap verebilirlik

TEMEL ÇIKTILAR

İNSAN VE TOPLUM

- Güvenli çalışma ortamı
- Çalışan bağlılığı ve gelişimi
- Güçlü paydaş ilişkileri
- Yerel istihdama katkı
- Yerel kalkınmaya katkı

ÇEVRE

- Azalan karbon yoğunluğu
- Artan yenilenebilir enerji payı
- Kaynak verimliliğinde iyileşme
- Çevresel uyum ve risk yönetimi

YÖNETİŞİM VE DEĞER YARATIMI

- Güçlü finansal performans
- İhracat ve pazar çeşitliliği
- Yüksek kaliteli ürün portföyü
- Sürdürülebilir büyüme
- Tedarik zinciri sürekliliğinin sağlanması
- Artan operasyonel verimlilik

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ

Sağlam Temellerle İnşa Edilen Dönüşüm

Sürdürülebilirlik, ayrı bir faaliyet alanı olmanın ötesinde, iş modelinin bütününe entegre edilmiş stratejik bir yönetim anlayışı olarak değerlendirilmektedir.

Çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) alanlarındaki performans bütüncül bir çerçevede ele alınmakta ve paydaş beklentileri stratejik karar alma süreçlerinin merkezine konumlandırılmaktadır.

Hazırlanan iklim geçiş planı, gerçekleştirilen önceliklendirme analizi ve uluslararası standartlarla uyumlu raporlama yaklaşımı, bu bütüncül vizyonun somut yansımaları olarak öne çıkmaktadır.

Kısa, orta ve uzun vadeli hedefler bilim temelli senaryolar üzerine kurgulanmakta ve kaydedilen ilerlemeler şeffaf bir biçimde izlenebilir kılınmaktadır.

İÇDAŞ'ta Sürdürülebilirlik

Değer yaratan sürdürülebilirlik yaklaşımı...

İÇDAŞ'ta sürdürülebilirlik, çevresel ve sosyal sorumluluk yaklaşımının ötesinde; iş modelinin dayanıklılığını, operasyonel verimliliği ve uzun vadeli rekabet gücünü destekleyen stratejik bir yönetim alanı olarak ele alınmaktadır.

2025 yılı itibarıyla artan iklim riskleri, karbon düzenlemeleri ve paydaş beklentileri doğrultusunda sürdürülebilirlik yönetim yapısı daha veri odaklı, ölçülebilir ve entegre bir çerçeveye taşınmaktadır.

Enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, kaynak optimizasyonu, emisyon yönetimi ve döngüsel ekonomi uygulamaları öncelikli dönüşüm alanları arasında yer almaktadır. Operasyonel mükemmeliyet yaklaşımıyla yürütülen projeler sayesinde çevresel etkinin azaltılması ile maliyet verimliliğinin birlikte geliştirilmesi hedeflenmektedir.

İÇDAŞ, sürdürülebilirliği değer zinciri genelinde etki yaratan ve paydaşlarla birlikte gelişen bir dönüşüm süreci olarak konumlandırmaktadır.

YÖNETİM STRATEJİSİNİN ANA BİLEŞENLERİ

Dijitalleşme ve Operasyonel Mükemmeliyet

İÇDAŞ, üretim ve yönetim süreçlerinde dijitalleşme ve ileri teknoloji uygulamalarını yaygınlaştırarak operasyonel mükemmeliyet seviyesini sürekli geliştirmeyi hedeflemektedir. Veri temelli izleme sistemleri, proses optimizasyon çalışmaları ve enerji verimliliği odaklı teknolojik yatırımlar sayesinde kaynak kullanımı daha etkin hale getirilirken emisyon yoğunluğunun azaltılması yönünde ilerleme kaydedilmektedir. 2025 yılı itibarıyla sürdürülebilirlik performansının dijital altyapılarla daha bütüncül biçimde izlenmesi ve yönetilmesi öncelikli odak alanları arasında yer almaktadır.

Entegre Risk ve Fırsat Yönetimi

Küresel iklim gündemi, karbon düzenlemeleri ve jeoekonomik gelişmeler doğrultusunda ortaya çıkan risk ve fırsatlar bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmektedir. İÇDAŞ, karar alma süreçlerinde çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) kriterlerini sistematik biçimde entegre etmekte, özellikle iklim değişikliği kaynaklı fiziksel ve geçiş risklerinin yönetimine yönelik kapasitesini güçlendirmektedir. Avrupa Birliği Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) başta olmak üzere gelişen düzenleyici çerçeveler yakından takip edilmekte, emisyon veri yönetimi ve izlenebilirlik altyapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Şeffaf ve Katılımcı Yönetişim

İÇDAŞ, paydaş katılımını kurumsal yönetişim anlayışının temel unsurlarından biri olarak değerlendirmektedir. Çalışanlar, tedarikçiler, müşteriler ve yerel paydaşlarla kurulan iletişim mekanizmaları sayesinde geri bildirimlerin karar süreçlerine yansıtılması hedeflenmektedir. Açık iletişim, hesap verebilirlik ve etik iş yapma prensipleri doğrultusunda sürdürülebilirlik performansının daha şeffaf ve karşılaştırılabilir biçimde raporlanmasına yönelik çalışmalar 2025 yılında hız kazanmıştır.

Yerel Değer ve Sorumlu Büyüme

Faaliyet gösterilen bölgelerde ekonomik, sosyal ve çevresel etkiler bütüncül bir perspektifle ele alınmaktadır. Yerel istihdamın desteklenmesi, bölgesel tedarik zincirinin güçlendirilmesi ve toplumsal gelişime katkı sağlayan projelerin yaygınlaştırılması İÇDAŞ'ın sorumlu büyüme yaklaşımının temel unsurları arasında yer almaktadır.

Performansın İzlenmesi ve Etki Yönetimi

İÇDAŞ, sürdürülebilirlik performansını ölçülebilir göstergeler ve düzenli izleme mekanizmaları ile yönetmeyi önceliklendirmektedir. Veri kalitesinin artırılması, hedef bazlı performans takibi ve uluslararası raporlama çerçeveleri ile uyumun güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Science Based Targets initiative (SBTi) sürecine yapılan başvuru, emisyon azaltım hedeflerinin bilimsel referanslarla yeniden kurgulanmasını ve düşük karbonlu üretim modeline geçişin sistematik biçimde hızlandırılmasını mümkün kılmaktadır.

Sürdürülebilirlik Politikası

Sürdürülebilir kalkınma ve çevresel sorumluluk anlayışı...

İÇDAŞ olarak, yenilikçi yönetim kültürümüz doğrultusunda; çevre, iş sağlığı ve güvenliği, enerji ve kalite yönetimi alanlarında bilimsel, etkin ve verimli yöntemleri hayata geçiriyor, sürdürülebilir çelik üretimini güçlendirmeye odaklanıyoruz.

Tüm faaliyetlerimizi, gelecek nesillere yaşanabilir bir çevre bırakma hedefiyle şekillendiriyor; bu doğrultuda aşağıdaki temel ilkeleri benimsiyoruz:

İÇDAŞ SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK POLİTİKASI

Sürdürülebilir kalkınma ve çevresel sorumluluk anlayışımız doğrultusunda, bu ilkeleri tüm iş süreçlerimize entegre ederek çalışmaya kararlılıkla devam ediyoruz.

- Hedef odaklı süreç yönetimiyle entegre yönetim sistemimizi ve enerji performansımızı sürekli geliştiriyor; hammaddeleri verimli kullanarak kayıpları azaltıyor ve doğal kaynak kullanımını asgari düzeye indiriyoruz.
- Çevreyle ilgili tüm ölçüm, analiz ve kontrol süreçlerinde ulusal çevre standartlarını ve çevresel kriterleri esas alıyoruz.
- Atık yönetimi politikamız kapsamında, çevreye zarar vermeyecek bertaraf yöntemleri geliştiriyor ve çevresel performansımızı her yıl ileriye taşıyoruz.
- Ürün ve hizmet kaynaklı karbon salımlarını azaltmaya odaklanıyoruz.
- Sektörümüzü ilgilendiren tüm mevzuat ve uluslararası yükümlülükleri eksiksiz yerine getiriyoruz.
- Taşımacılık kaynaklı çevresel etkileri azaltacak yöntemleri sistemli olarak hayata geçiriyoruz.
- Enerji ve suyun etkin kullanımına yönelik projeler geliştiriyor, tüketimi azaltan uygulamalarla üretim verimliliğimizi artırıyoruz.
- Çevreyi koruyan, kirliliği önleyen ve sürekli iyileştirmeyi esas alan projeler geliştiriyor, ülke koşullarına uygun teknolojileri tercih ediyoruz.
- Finansal hedeflerimiz ile çevresel sorumluluklarımızı birlikte değerlendiriyor; uzun vadeli dengeyi koruyan bir yaklaşım benimsiyoruz.
- Sürdürülebilirlik bilincinin kurum geneline yayılması için sürekli eğitim programları uyguluyoruz.
- Çalışanlarımızın sağlığı ve güvenliğini odağımıza alıyor; iş kazalarının ve meslek hastalıklarının önlenmesine yönelik tüm önlemleri titizlikle hayata geçiriyoruz.
- Paydaşlarımızla sürekli iletişim kuruyor; onların beklentilerini dikkate alarak riskleri ve fırsatları analiz ediyor, politikalarımızı bu doğrultuda şekillendiriyoruz.
- Doğal kaynakların korunmasına yönelik önlemleri iş süreçlerimize entegre ediyor, sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle uyumlu hareket ediyoruz.
- Kullandığımız ürün ve hizmetlerde yerel kaynaklara öncelik tanıyor; tedarik süreçlerimizde yerli üreticilerle iş birliğini güçlendiriyoruz.

Sürdürülebilir kalkınma ve çevresel sorumluluk anlayışımız doğrultusunda, bu ilkeleri tüm iş süreçlerimize entegre ederek çalışmaya kararlılıkla devam ediyoruz.

Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Emisyon veri yönetimi ve düşük karbonlu üretim...

İÇDAŞ, sürdürülebilirliği uzun vadeli değer yaratma, operasyonel dayanıklılığı güçlendirme ve değişen küresel beklentilere uyum sağlama hedeflerinin merkezinde konumlandırmaktadır.

Şirket, çevresel, sosyal ve yönetişim boyutlarını kapsayan bütüncül yaklaşımı doğrultusunda sürdürülebilirlik yönetimini iş süreçlerine entegre etmekte, riskleri etkin biçimde yönetirken ortaya çıkan fırsatları stratejik değere dönüştürmeyi amaçlamaktadır.

2025 yılı itibarıyla artan iklim riskleri, karbon düzenlemeleri ve paydaş beklentileri doğrultusunda sürdürülebilirlik uygulamalarının daha veri odaklı ve ölçülebilir bir yapıya kavuşturulmasına yönelik çalışmalar hız kazanmıştır.

İÇDAŞ'ın sürdürülebilirlik yaklaşımı; kaynak verimliliğinin artırılması, emisyon yoğunluğunun azaltılması, güvenli ve sorumlu üretim anlayışının güçlendirilmesi ve paydaşlarla birlikte değer yaratılması ilkeleri üzerine inşa edilmektedir.

Yürütülen çalışmalar operasyonel performansın iyileştirilmesine, değer zinciri genelinde çevresel ve toplumsal etkinin yönetilmesine katkı sağlamaktadır.

Özellikle Avrupa Birliği Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) ve benzeri düzenleyici gelişmeler yakından izlenmekte; emisyon veri yönetimi, izlenebilirlik ve düşük karbonlu üretim kabiliyetlerinin geliştirilmesi öncelikli gündem başlıkları arasında yer almaktadır.

Şirket, sürdürülebilirlik performansını sürekli iyileştirmek amacıyla dijital izleme altyapıları, proses optimizasyonu ve enerji verimliliği odaklı teknolojik yatırımları yaygınlaştırmayı sürdürmektedir. Science Based Targets initiative (SBTi) sürecine yapılan başvuru ile sera gazı emisyonlarının bilim temelli hedefler doğrultusunda yönetilmesi yönünde önemli bir adım atılmış, böylece İÇDAŞ'ın düşük karbonlu üretim dönüşümünü uluslararası iklim hedefleri ile uyumlu şekilde ilerletme kararlılığı ortaya konmuştur.

İÇDAŞ'ın sürdürülebilirlik odak alanları, iş modelinin çevresel ve sosyal etkileri ile sektörel dönüşüm dinamikleri dikkate alınarak belirlenmektedir. Bu doğrultuda enerji ve emisyon yönetimi, kaynak ve atık yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği, çalışan gelişimi, sorumlu tedarik zinciri, etik ve uyum ile yerel kalkınmaya katkı başlıkları sürdürülebilirlik performansının temel bileşenlerini oluşturmaktadır.

Önümüzdeki dönemde bu alanlarda ölçülebilir hedeflerin yaygınlaştırılması, veri kalitesinin artırılması ve performans izleme mekanizmalarının güçlendirilmesi öncelikli gelişim alanları olarak değerlendirilmektedir.

Daha fazla bilgi için,
Sürdürülebilirlik Yol Haritamız

İÇDAŞ'IN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ODAK ALANLARI, İŞ MODELİNİN ÇEVRESEL VE SOSYAL ETKİLERİ İLE SEKTÖREL DÖNÜŞÜM DİNAMİKLERİ DİKKATE ALINARAK BELİRLENMEKTEDİR.

Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

Paydaş beklentilerini karşılayan, toplumsal fayda üreten ve uzun vadeli değer yaratımı...

İÇDAŞ, kurumsal yönetim anlayışını sürdürülebilirlik stratejileri ile bütünleşik bir yapı içerisinde ele almakta; paydaş beklentilerini karşılayan, toplumsal fayda üreten ve uzun vadeli değer yaratımını esas alan kapsayıcı bir yönetişim modeli benimsemektedir.

Bu doğrultuda organizasyonel yapı, sürdürülebilirlik politika ve hedeflerinin tüm iş süreçlerine entegre edilmesini sağlayacak şekilde yapılandırılmıştır.

Yönetim Kurulundan başlayarak saha operasyonlarına kadar uzanan çok katmanlı yönetişim yapısı sayesinde, stratejik karar alma süreçleri ile operasyonel uygulamalar arasında güçlü bir uyum ve koordinasyon sağlanmaktadır.

Tüm birimler, kendi faaliyet alanları çerçevesinde sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlayacak şekilde yetkilendirilmekte, sorumluluklar açık biçimde tanımlanarak kurumsal sahiplenme güçlendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik performansı, belirlenen anahtar performans göstergeleri doğrultusunda düzenli olarak izlenmekte ve değerlendirilmektedir. Elde edilen sonuçlar, üst yönetime sistematik olarak raporlanmakta, bu sayede stratejik geri bildirim mekanizmaları etkin şekilde işletilmektedir. Kurulan bu yapı ile karar alma süreçleri daha bütüncül, veri temelli bir yaklaşımla yürütülmekte; sürekli iyileştirme anlayışı kurum genelinde desteklenmektedir.

Sürdürülebilirlik Hedefleri

EKONOMİK PERFORMANS
ULUSAL VE YEREL EKONOMİK KATKILAR

4 ADET 6700 DWT PASLANMAZ KİMYASAL TANKER

Tamamlama Hedefi
2026

Tamamlanan/Yeni Hedefler
Çalışmalar devam etmektedir. NB33, 2025 yılında teslim edilmiş olup, diğer çalışmaların 2026 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

EKONOMİK PERFORMANS
ULUSAL VE YEREL EKONOMİK KATKILAR

1 ADET HİZMET TEKNESİ AMİRAL ATALAY

Tamamlama Hedefi
2025

Tamamlanan/Yeni Hedefler
2025 yılında inşasına başlanmış ve tamamlanmıştır.

EKONOMİK PERFORMANS
ULUSAL VE YEREL EKONOMİK KATKILAR

2 ADET LİMAN HİZMETLERİ İÇİN RÖMORKÖR İNŞA ETMEK

Tamamlama Hedefi
2025

Tamamlanan/Yeni Hedefler
2024 yılında çalışmalara başlanmış ve 2025 yılında NB37 ve NB38 teslim edilmiştir.

EKONOMİK PERFORMANS
ULUSAL VE YEREL EKONOMİK KATKILAR

12.500 DWT GENERAL KARGO GEMİSİ

Tamamlama Hedefi
2026

Tamamlanan/Yeni Hedefler
2023 yılında çalışmalar başlanmış ve teslimin 2026 yılının ilk yarısında yapılması planlanmıştır.

EKONOMİK PERFORMANS
ULUSAL VE YEREL EKONOMİK KATKILAR

YASSI ÇELİK ÜRETİM TESİSİNİN KURULMASI

Tamamlama Hedefi
2035

Tamamlanan/Yeni Hedefler
2025 Yılında ÇED süreçleri tamamlanmıştır.

SOSYAL PERFORMANS
İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

KAZA SIKLIK VE AĞIRLIK ORANINI DÜŞÜRMEK

Tamamlama Hedefi
Sürekli

Tamamlanan/Yeni Hedefler
Eğitim çalışmalarına sürekli olarak devam edilmektedir.

Sürdürülebilirlik Hedefleri

SOSYAL PERFORMANS
İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

ÇALIŞANLARIN %100'ÜNE İSG EĞİTİMİ SAĞLAMAK

Tamamlama Hedefi
Sürekli

Tamamlanan/Yeni Hedefler
2025 yılında işe başlayan tüm personele İSG eğitimi verilmiştir.

SOSYAL PERFORMANS
İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

TAŞERONLARIN %100'ÜNE İSG VE ÇEVRE EĞİTİMİ SAĞLAMAK

Tamamlama Hedefi
Sürekli

Tamamlanan/Yeni Hedefler
2025 yılında işe başlayan tüm taşeronlara İSG ve çevre eğitimi verilmiştir.

SOSYAL PERFORMANS
İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

TOPLAM İSG EĞİTİM SÜRESİNİ ARTIRMAK

Tamamlama Hedefi
Sürekli

Tamamlanan/Yeni Hedefler
Çalışanlara katkıda bulunabilecek eğitimlerin araştırmaları sürekli olarak devam etmektedir.

SOSYAL PERFORMANS
İSTİHDAM

ÇALIŞANLARIN MEMNUNİYETİNİ ARTTIRMAK

Tamamlama Hedefi
Sürekli

Tamamlanan/Yeni Hedefler
Memnuniyet anketi yaparak izlenmektedir. Fiziki koşulların iyileştirilmesi için yatırımlar devam etmektedir.

SOSYAL PERFORMANS
ETİK

KADIN ÇALIŞAN SAYISI ORANIMIZI %2,5'İN ÜSTÜNDE TUTMAK

Tamamlama Hedefi
Sürekli

Tamamlanan/Yeni Hedefler
2025 yılında çalışan kadın oranı %2,94 olarak gerçekleşmiştir.

SOSYAL PERFORMANS
ETİK

SENDİKALI ÇALIŞAN SAYISINI %50'NİN ÜSTÜNDE TUTMAK

Tamamlama Hedefi
Sürekli

Tamamlanan/Yeni Hedefler
2025 yılında sendikalı çalışanların tüm çalışanlara oranı %51,73'tür.

Sürdürülebilirlik Hedefleri

SOSYAL PERFORMANS
ETİK

ÇOCUK İŞÇİ ÇALIŞTIRMAMAK

Tamamlama Hedefi
Sürekli

Tamamlanan/Yeni Hedefler
2025 yılında İÇDAŞ ve İÇDAŞ'a hizmet veren taşeron firmalarda çocuk işçi bulunmamaktadır.

SOSYAL PERFORMANS
YEREL TOPLUMLA İLİŞKİLER

TOPLUMSAL YATIRIMLARIN EĞİTİM, SPOR VE KÜLTÜREL AĞIRLIKLI OLARAK DEVAM ETMESİ

Tamamlama Hedefi
Sürekli

Tamamlanan/Yeni Hedefler
İÇDAŞ Spor Kulübü bünyesinde çalışmalara ve kültürel yatırımlara sürekli olarak devam edilmektedir.

SOSYAL PERFORMANS
YEREL TOPLUMLA İLİŞKİLER

2011'DEN İTİBAREN TESİSLERİMİZE ZİYARETÇİ KABUL EDEREK, DOĞRUDAN GÖZLEM YOLUYLA SAYGIN BİR KURUMSAL ALGI SAĞLAMAK

Tamamlama Hedefi
Sürekli

Tamamlanan/Yeni Hedefler
Lise ve üniversite düzeyindeki öğrenciler tesis ziyaretleri gerçekleştirirken, STK'lar ile ilişkili olunan kamu kurum ve kuruluşları da tesisi ziyaret etme ve gözlemleme fırsatı bulmaktadır.

SOSYAL PERFORMANS
YEREL TOPLUMLA İLİŞKİLER

HER YIL GENÇLERİ YÜZME, SÖRF SPORUYLA TANIŞTIRMAK VE LİSANSLI VE LİSANSIZ SPORCULAR YETİŞTİRMEK

Tamamlama Hedefi
Sürekli

Tamamlanan/Yeni Hedefler
İÇDAŞ Spor Kulübü sayesinde gençlerin sportif faaliyetlerine katkı sağlanmaktadır.

SOSYAL PERFORMANS
YEREL TOPLUMLA İLİŞKİLER

SPOR KULÜBÜ BÜNYESİNDE ÖĞRENCİ SAYISINI ARTTIRMAK

Tamamlama Hedefi
Sürekli

Tamamlanan/Yeni Hedefler
2025 yılında 272'i lisanslı olmak üzere toplam 519 öğrenciye hizmet verilmiştir.

SOSYAL PERFORMANS
YEREL TOPLUMLA İLİŞKİLER

PARION KAZILARI ANA SPONSORLUĞUNA DEVAM ETMEK

Tamamlama Hedefi
2026

Tamamlanan/Yeni Hedefler
Kazılar devam etmektedir.

Sürdürülebilirlik Hedefleri

SOSYAL PERFORMANS
YEREL TOPLUMLA İLİŞKİLER

APOLLON SMİNTHEİON KAZILARI SPONSORLUĞUNA DEVAM ETMEK

Tamamlama Hedefi
2027

Tamamlanan/Yeni Hedefler
Kazılar devam etmektedir.

SOSYAL PERFORMANS
YEREL TOPLUMLA İLİŞKİLER

TROİA KAZILARI SPONSORLUĞUNA DEVAM ETMEK

Tamamlama Hedefi
2027

Tamamlanan/Yeni Hedefler
Kazılar devam etmektedir.

SOSYAL PERFORMANS
YEREL TOPLUMLA İLİŞKİLER

ALEXANDRİA TROAS KAZILARI SPONSORLUĞUNA DEVAM ETMEK

Tamamlama Hedefi
2028

Tamamlanan/Yeni Hedefler
Kazılar devam etmektedir.

SOSYAL PERFORMANS
YEREL TOPLUMLA İLİŞKİLER

ASSOS KAZILARI SPONSORLUĞUNA DEVAM ETMEK

Tamamlama Hedefi
2027

Tamamlanan/Yeni Hedefler
Kazılar devam etmektedir.

SOSYAL PERFORMANS
YEREL TOPLUMLA İLİŞKİLER

MAYDOS KİLİSETEPE HÖYÜĞÜ KAZI ALANI SPONSORLUĞUNA DEVAM ETMEK

Tamamlama Hedefi
2028

Tamamlanan/Yeni Hedefler
Kazılar devam etmektedir.

ÇEVRESEL PERFORMANS
EMİSYON YÖNETİMİ

KARAYOLU TAŞIMACILIĞINI AZALTMAK, DEMİRYOLU VE DENİZYOLUNA AĞIRLIK VERMEK

Tamamlama Hedefi
Sürekli

Tamamlanan/Yeni Hedefler
2025 yılında lojistik faaliyetler ağırlıklı olarak deniz yolu ve demir yolu ile gerçekleştirilmiştir. %0,25 olarak belirlenen taşıma etkisi azaltım hedefine karşın, 2025 yılında taşıma etkisinde %32,97 oranında artış gerçekleşmiş olup, söz konusu artış hammadde tedarik kalitesine bağlı olarak meydana gelmiştir.

Sürdürülebilirlik Hedefleri

ÇEVRESEL PERFORMANS
EMİSYON YÖNETİMİ

SIVI İNŞAAT ÇELİĞİ ÜRETİMİ BİRİNCİL MALZEME KULLANIMI VE MALZEME VERİMLİLİĞİNİ ARTTIRMAK

Tamamlama Hedefi

Sürekli

Tamamlanan/Yeni Hedefler

2025 yılı için malzeme verimliliği hedefi %81 olarak belirlenmiş; yıl sonunda gerçekleşme oranı %81,42 seviyesine ulaşmıştır.

ÇEVRESEL PERFORMANS
EMİSYON YÖNETİMİ

TOPLAM DİKİLİ AĞAÇ FİDANI SAYISINI 400 BİNE ULAŞTIRMAK

Tamamlama Hedefi

Sürekli

Tamamlanan/Yeni Hedefler

2025 yılı sonuna kadar toplamda 296.282 adet fidan dikimi gerçekleştirilmiştir.

ÇEVRESEL PERFORMANS
EMİSYON YÖNETİMİ

TESİS ETKİ ALANINDAKİ HAVA KALİTESİNİ ONLINE OLARAK İZLEMEK VE YAYINLAMAK

Tamamlama Hedefi

Sürekli

Tamamlanan/Yeni Hedefler

İstasyonun periyodik bakımlarını yaptırarak, yıl boyunca hava kalitesi veri üretimi devam etmekte ve veriler online olarak ilgili kamu kuruluşlarına iletilmektedir.

ÇEVRESEL PERFORMANS
EMİSYON YÖNETİMİ

BACA EMİSYONLARININ YASAL SINIR DEĞERLERİN ALTINDA TUTMAK

Tamamlama Hedefi

Sürekli

Tamamlanan/Yeni Hedefler

Emisyonların yasal sınır değerlerin altında tutulması yoluyla çevresel etkilerin azaltılmasına katkı sağlanmaktadır.

ÇEVRESEL PERFORMANS
ATIK YÖNETİMİ

DÜZENLİ DEPOLAMAYA GİDEN ATIK MİKTARINI %5'E İNDİRMEK

Tamamlama Hedefi

Sürekli

Tamamlanan/Yeni Hedefler

Termik santral küllerinin gaz beton, çimento, kireç vb. alanlarda kullanımına yönelik Ar-Ge çalışmaları yürütülmektedir. Buna ek olarak, Sıfır Atık uygulamaları kapsamında yürütülen çalışmalar sürdürülmektedir.

ÇEVRESEL PERFORMANS
ATIK YÖNETİMİ

ÇELİK ÜRETİM TESİSLERİNDE ÇELİK ÜRETİMİ GERÇEKLEŞTİRMEK İÇİN HURDA VE ALYAJ MALZEMELERİNİN VERİMLİ KULLANMAK

Tamamlama Hedefi

Sürekli

Tamamlanan/Yeni Hedefler

2025 yılında tesislerin işletme verimi %91,76 olarak gerçekleşmiş; 2024 yılına kıyasla %0,11 oranında artış sağlanmıştır.

Sürdürülebilirlik Hedefleri

ÇEVRESEL PERFORMANS
ATIK YÖNETİMİ

DÜZENLİ DEPOLAMA TESİSLERİNE GÖNDERİLEN EVSEL ATIKLARIN AZALTILMASI

Tamamlama Hedefi

Sürekli

Tamamlanan/Yeni Hedefler

2025 yılında düzenli depolama tesislerine gönderilen kişi başı evsel atık miktarı 0,711 kg/ton. İnşaat Çeliği olarak gerçekleşmiştir.

ÇEVRESEL PERFORMANS
ATIK YÖNETİMİ

GERİ KAZANIMA GÖNDERİLEN ATIK MİKTARLARININ ARTTIRILMASI

Tamamlama Hedefi

Sürekli

Tamamlanan/Yeni Hedefler

2025 yılı içerisinde tesislerde oluşan atık miktarları ve geri kazanım oranları, Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi bölümünde sunulmaktadır. Değirmencik Entegre Tesisi'nde atıkların %54'ü, Bekirli Termik Santrali'nde ise %82'si geri kazanılmıştır.

ÇEVRESEL PERFORMANS
ATIK YÖNETİMİ

ÇELİK ÜRETİMİNİN BİR SONUCU OLARAK OLUŞAN CÜRUF, BACA TOZU VE TUFAL MİKTARLARININ AZALTILMASI

Tamamlama Hedefi

Sürekli

Tamamlanan/Yeni Hedefler

2024 yılında oluşan atıkların toplam inşaat çelik üretimine oranı 263,40 kg/ton.çelik iken 2025 yılında 222,48 kg/ton.çelik olarak gerçekleşmiştir. %15,54'lük azalma ile hedefe ulaşılmıştır.

ÇEVRESEL PERFORMANS
SU YÖNETİMİ

DENİZDEN TATLI SU TEMİNİ İLE KISITLI SU KAYNAKLARINI KORUMAK

Tamamlama Hedefi

Sürekli

Tamamlanan/Yeni Hedefler

2025 yılında Değirmencik Entegre Tesisi ve Bekirli Termik Santrali'nin tüm su ihtiyacı denizden karşılanmaya devam edilmiştir.

ÇEVRESEL PERFORMANS
SU YÖNETİMİ

ÜRETİLEN TON İNŞAAT ÇELİK BAŞINA SU TÜKETİMİ %2 AZALTMAK

Tamamlama Hedefi

Sürekli

Tamamlanan/Yeni Hedefler

İnşaat çeliği üretimine ilişkin su tüketim yoğunluğu, 2024 yılında 0,75 m^3 iken 2025 yılında %12,78 artışla 0,84 m^3 seviyesinde gerçekleşmiştir.

ÇEVRESEL PERFORMANS
ENERJİ YÖNETİMİ

DEĞİRMENCİK TERMİK SANTRALİNDEKİ 3 ÜNİTENİN KÜLDE KARBON MİKTARINI %10'UN ALTINDA TUTMAK

Tamamlama Hedefi

Sürekli

Tamamlanan/Yeni Hedefler

2025 yılsonu ortalaması %9,79 olarak gerçekleşmiştir.

Sürdürülebilirlik Hedefleri

ÇEVRESEL PERFORMANS
ENERJİ YÖNETİMİ

ÜRETİLEN TON ÇELİK BAŞINA TÜKETİLEN ENERJİ AZALTMAK

Tamamlama Hedefi

Sürekli

Tamamlanan/Yeni Hedefler

İnşaat çeliği üretimine ilişkin enerji yoğunluğu, 2025 yılında 2024 yılına kıyasla %0,64 artış göstererek 3,59 GJ/ton inşaat çeliği seviyesinde gerçekleşmiş ve %0,25 oranındaki azaltım hedefine ulaşılamamıştır.

ÇEVRESEL PERFORMANS
SU YÖNETİMİ

YAPAY RESİF İZLEME ÇALIŞMALARI

Tamamlama Hedefi

Sürekli

Tamamlanan/Yeni Hedefler

Oluşturulan yapay resifler, balıkların üreme dönemlerinde yılda iki dalış yapılarak izlenmektedir.

ÇEVRESEL PERFORMANS
BİYOÇEŞİTLİLİĞİN KORUNMASI

BİGA TESİSLERİNİN BULUNDUĞU BÖLGEDEKİ BİYOLOJİK ÇEŞİTLİLİĞİN, PAYDAŞLARLA İÇDAŞ WEB SİTESİ ÜZERİNDEN PAYLAŞILMASI

Tamamlama Hedefi

Sürekli

Tamamlanan/Yeni Hedefler

2023 yılından itibaren İÇDAŞ web sitesi üzerinden, biyoçeşitlilik alanında yürütülen çalışmalar ve bölgede yer alan canlı envanterleri interaktif platform aracılığıyla kamuoyu ile paylaşılmaktadır. Bölgede gerçekleştirilen izleme çalışmaları kapsamında iki yeni tür gözlemlenmiş; Uğur Böceği Örümceği (Eresus sandaliatus) ve Deniz Ciğeri Denizanası (Rhizostoma pulmo) ilk kez görüntülenerek web sayfasındaki canlı envanterine dâhil edilmiştir.

ÇEVRESEL PERFORMANS
BİYOÇEŞİTLİLİĞİN KORUNMASI

RES SAHALARINDA ORNİTOLOJİK VE YABAN HAYATI İZLEMELERİ YAPMAK

Tamamlama Hedefi

Sürekli

Tamamlanan/Yeni Hedefler

2025 yılında, 1 Mart-30 Ekim döneminde biyolojik çeşitlilik izleme çalışmaları biyolog tarafından gerçekleştirilmiş ve raporlanmıştır.

Paydaş Yönetimi

Güvene dayalı, şeffaf ve karşılıklı değer yaratan bir iletişim modeli...

İÇDAŞ, paydaşları ile güvene dayalı, şeffaf ve karşılıklı değer yaratan bir iletişim modeli benimsemektedir. Paydaş beklentilerinin doğru anlaşılması ve faaliyetlere yansıtılması, kurumsal karar alma süreçlerinde önemli bir rol oynamaktadır.

Çalışanlar, müşteriler, hissedarlar, tedarikçiler, kamu kurumları, yerel yönetimler, akademik kuruluşlar ve sivil toplum örgütleri başlıca paydaş gruplarını oluşturmaktadır. Bu gruplarla kurulan iletişim, paydaşın niteliğine göre farklı yöntem ve araçlarla düzenli olarak sürdürülmektedir.

İletişim süreçleri; toplantılar, dijital platformlar, ziyaretler, müşteri iletişim kanalları ve geri bildirim mekanizmaları aracılığıyla yürütülmekte; elde edilen görüş ve değerlendirmeler faaliyetlerin geliştirilmesinde dikkate alınmaktadır. Bu yaklaşım sayesinde paydaş beklentilerine daha hızlı ve etkin çözümler geliştirilmesi sağlanmaktadır.

Paydaşlardan elde edilen geri bildirimler, çevresel ve toplumsal etkilerin yönetimi ile sürdürülebilirlik önceliklerinin belirlenmesinde yol gösterici olmaktadır. Aynı zamanda, kurumsal faaliyetlere ilişkin bilgi paylaşımı düzenli olarak gerçekleştirilerek hesap verebilirlik ve şeffaflık ilkeleri desteklenmektedir.

Paydaş yönetimi yaklaşımı kapsamında, farklı paydaş gruplarının görüşlerinin dengeli şekilde değerlendirilmesi gözetilmekte, geliştirilen iş birlikleri ile sürdürülebilir değer yaratımı desteklenmektedir.

PAYDAŞ GRUBU	İLETİŞİM PLATFORMU	İLETİŞİM SIKLIĞI
Çalışanlar ve Sendikalar	İÇÖS	Sürekli
	İnternet	Sürekli
	İSG Toplantısı	Aylık
	Duyuru Panoları	Sürekli
Hissedarlar	YK Toplantısı	Haftalık
Müşteriler	Call Center ve Müşteri Portalı	Sürekli
	Seminer, kongre, fuarlar	Yılda birkaç kez
	Karşılıklı ziyaretler	Sürekli
	İnternet	Sürekli
	Ürün Bilgilendirme Broşürü	Yılda birkaç kez
	Fabrika gezisi ve bilgilendirme toplantısı	Yılda bir kez
Kamu ve Düzenleyici Kurumlar	Yüz yüze toplantı	Süresiz
Yerel Toplum ve Yönetimler	Yüz yüze toplantı	Haftada birkaç kez
Medya Mensupları	Yüz yüze görüşmeler	Haftalık
	Telefon, e-posta, sosyal ağlar	Haftada birkaç kez
Tedarikçiler	Etik Tedarik Politikası Bilgilendirmesi	Yılda bir kez
Meslek Odaları / Sanayi Odaları	Üyelikler	Aylık
	Çevre, İSG vb. konularda sunumlar	Yılda birkaç kez
Sivil Toplum Kuruluşları	Üyelikler	Aylık
Çalışan Aileleri	Kültürel geziler	Yılda birkaç kez
	Piknik ve sosyal organizasyonlar	Yılda bir kez
Üniversiteler ve Araştırma Kurumları	Fabrika tanıtım gezileri ve sunumlar	Yılda 6 kez
	Mesleki dersler verilmesi	Sürekli
Öğrenciler / Potansiyel Çalışanlar / Stajyerler	Fabrika tanıtım gezileri ve sunumlar	Ayda bir kez
	Çevre, İSG vb. konularda sunumlar	Haftada 1-2 kez

Önceliklendirme Analizi

Sistematik ve çok boyutlu bir yaklaşım...

İÇDAŞ, sürdürülebilirlik stratejisinin temelini oluşturan öncelikli konularını belirlerken sistematik ve çok boyutlu bir yaklaşım benimsemektedir.

Önceliklendirme çalışması kapsamında öncelikle geniş bir konu havuzu oluşturulmuş; bu süreçte şirket stratejisi, faaliyet gösterilen sektörün dinamikleri, küresel eğilimler ve sürdürülebilirlik alanındaki gelişmeler dikkate alınmıştır.

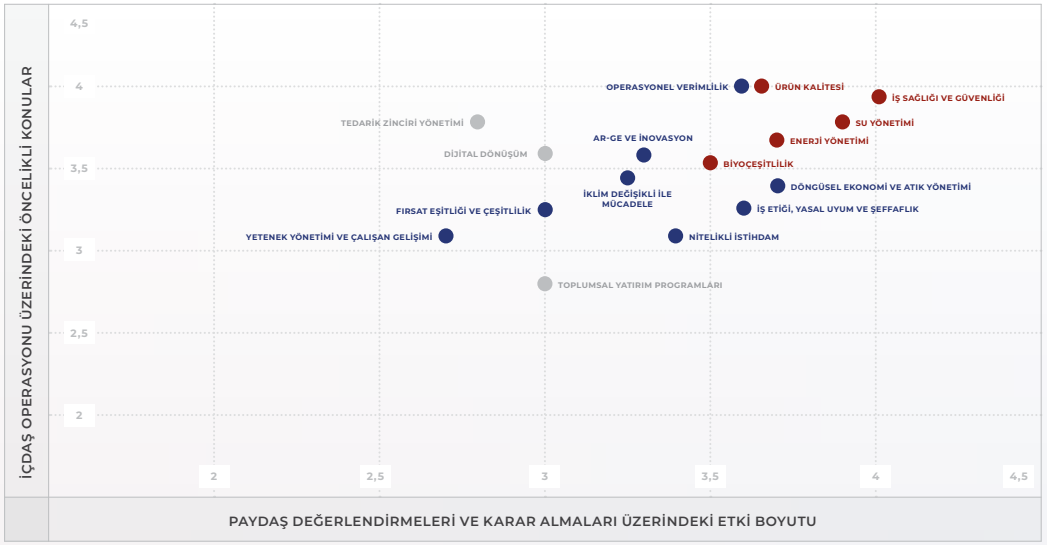
Konu havuzunun oluşturulmasında; uluslararası standartlar (GRI, SASB, Avrupa Birliği Taksonomisi vb.), ulusal ve uluslararası yasal düzenlemeler, sektörel raporlar ve sürdürülebilirlik inisiyatifleri değerlendirilmiştir. Ayrıca, emsal şirketlerin uygulamaları ve iyi örnekler incelenerek kapsamlı ve karşılaştırılabilir bir içerik seti oluşturulmuştur.

Belirlenen konular, iç ve dış paydaşlara anket yöntemiyle sunulmuş; katılımcılardan her bir konuyu "çok yüksek öncelikli", "yüksek öncelikli" ve "öncelikli" olarak değerlendirmeleri istenmiştir.

Bu sürece çalışanlar, yöneticiler, müşteriler, tedarikçiler, kamu kurum ve kuruluşları ve diğer ilgili paydaş grupları dâhil edilmiştir. Böylece şirket dışı beklenti ve önceliklere ilişkin kapsamlı ve veri temelli bir değerlendirme yapılmıştır.

Elde edilen sonuçlar, İÇDAŞ'ın operasyonel etkileri, risk ve fırsat alanları ile birlikte analiz edilerek paydaş öncelikleri ile şirket öncelikleri karşılaştırmalı olarak değerlendirilmiştir. Bu analiz doğrultusunda, çevresel, sosyal ve yönetişim boyutlarını kapsayan nihai önceliklendirme matrisi oluşturulmuştur.

Oluşturulan önceliklendirme matrisi, sürdürülebilirlik stratejisinin şekillendirilmesinde, hedeflerin belirlenmesinde ve performans yönetiminde temel bir araç olarak kullanılmaktadır. Aynı zamanda bu çalışma, değişen koşullar ve paydaş beklentileri doğrultusunda belirli periyotlarla gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir.



ÇOK YÜKSEK ÖNCELİKLİ	YÜKSEK ÖNCELİKLİ	ÖNCELİKLİ
İş Sağlığı ve Güvenliği	Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi	Tedarik Zinciri Yönetimi
Su Yönetimi	İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık	Dijital Dönüşüm
Ürün Kalitesi	İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum	Toplumsal Yatırım Programları
Enerji Yönetimi	Operasyonel Verimlilik	
Biyoçeşitlilik	Nitelikli İstihdam	
	Ar-Ge ve İnovasyon	
	Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik	
	Yetenek Yönetimi ve Çalışan Gelişimi	

Sektörel Etkiler, Kurumsal Yaklaşım ve SKA Katkısı

ÖNCELİKLİ KONU

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İLE MÜCADELE VE UYUM

SEKTÖREL ETKİLER

Demir-çelik sektörü, küresel sera gazı emisyonlarının önemli bir bölümünü oluşturmakta, özellikle proses kaynaklı emisyonlar sektörel dönüşümün merkezinde yer almaktadır. Avrupa Yeşil Mutabakatı, CBAM ve karbon fiyatlandırma mekanizmaları, ihracat yapan üreticiler için doğrudan maliyet baskısı yaratmaktadır. Düşük karbonlu üretim teknolojilerine geçiş, finansmana erişim ve müşteri tercihleri açısından belirleyici hale gelmiştir. Aynı zamanda fiziksel iklim riskleri (aşırı hava olayları, su stresi) üretim sürekliliğini etkileyebilecek unsurlar arasında yer almaktadır.

İÇDAŞ'IN KURUMSAL YAKLAŞIMI

İklim değişikliği, kurumsal risk yönetimi ve sürdürülebilirlik stratejisinin temel bileşenlerinden biri olarak ele alınmaktadır. Sera gazı emisyonlarının izlenmesi, doğrulanması ve raporlanmasına yönelik sistematik altyapı oluşturulmakta, veri kalitesi ve izlenebilirlik artırılmaktadır. SBTi ile uyumlu emisyon azaltım hedeflerinin belirlenmesi amacıyla çalışmalar yürütülmekte, TCFD yaklaşımı doğrultusunda fiziksel ve geçiş riskleri analiz edilmektedir. Karbon düzenlemelerine uyum kapsamında CBAM ve ulusal ETS süreçleri yakından takip edilmekte, bu doğrultuda operasyonel ve finansal etkiler değerlendirilerek aksiyon planları geliştirilmektedir.

SKA KATKISI

ÖNCELİKLİ KONU

ENERJİ YÖNETİMİ

SEKTÖREL ETKİLER

Çelik üretimi yüksek enerji yoğunluğu nedeniyle enerji maliyetlerine ve arz güvenliğine son derece duyarlıdır. Elektrik fiyatlarındaki dalgalanmalar ve fosil yakıt bağımlılığı, üretim maliyetlerini doğrudan etkilemektedir. Ayrıca enerji kaynaklarının karbon yoğunluğu, ürünlerin karbon ayak izi üzerinde belirleyici olup müşteri talepleri ve regülasyonlar doğrultusunda düşük karbonlu enerji kullanımı zorunluluk haline gelmektedir.

İÇDAŞ'IN KURUMSAL YAKLAŞIMI

Enerji yönetimi, operasyonel verimlilik ve emisyon azaltımı hedefleri ile entegre şekilde yürütülmektedir. ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi kapsamında enerji performansı düzenli olarak izlenmekte ve iyileştirme fırsatları belirlenmektedir. Proses optimizasyonu, atık ısı geri kazanımı ve enerji verimliliği projeleri sistematik olarak uygulanmaktadır. Yenilenebilir enerji yatırımları ile enerji portföyünün çeşitlendirilmesi hedeflenmekte, üretimde kullanılan elektriğin karbon yoğunluğunun azaltılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

SKA KATKISI

Sektörel Etkiler, Kurumsal Yaklaşım ve SKA Katkısı

ÖNCELİKLİ KONU

SU YÖNETİMİ

SEKTÖREL ETKİLER

Su kaynakları üzerindeki baskı, özellikle sanayi yoğun bölgelerde operasyonel sürdürülebilirlik açısından kritik bir risk oluşturmaktadır. Su temini, arıtma maliyetleri ve deşarj standartları giderek daha sıkı düzenlemelere tabi tutulmaktadır. Su stresi yüksek bölgelerde faaliyet gösteren tesisler için su verimliliği, yatırım kararlarını etkileyen stratejik bir unsur haline gelmiştir.

İÇDAŞ'IN KURUMSAL YAKLAŞIMI

Su yönetimi yaklaşımı, kaynak verimliliği ve sürdürülebilir kullanım ilkeleri doğrultusunda ele alınmaktadır. Tesislerdeki su ihtiyacı, içme suyu dâhil olmak üzere deniz suyundan karşılanmaktadır. Operasyonlarda yer altı suyu veya diğer tatlı su kaynaklarının kullanılmaması, yerel tatlı su kaynakları üzerindeki etkilerin sınırlandırılmasına ve su kaynaklarının sürdürülebilir yönetimine katkı sağlamaktadır. Su tüketimi proses bazlı olarak izlenmekte, ton başına su kullanımını azaltmaya yönelik hedefler belirlenmektedir. Alternatif su kaynaklarının kullanımı ve kapalı devre sistemlerin yaygınlaştırılması ile su çekim miktarının azaltılması hedeflenmektedir.

SKA KATKISI

ÖNCELİKLİ KONU

DÖNGÜSEL EKONOMİ VE ATIK YÖNETİMİ

SEKTÖREL ETKİLER

Çelik sektörü yüksek miktarda yan ürün ve atık üretmektedir. Bu atıkların bertarafı maliyet oluştururken, geri kazanımı ise ekonomik değer yaratma fırsatı sunmaktadır. Avrupa Birliği döngüsel ekonomi politikaları doğrultusunda atıkların yeniden kullanımı ve yan ürün statüsüne geçirilmesi önem kazanmıştır. Ayrıca sürdürülebilir finansman kriterleri, geri kazanım oranlarını performans göstergesi olarak değerlendirmektedir.

İÇDAŞ'IN KURUMSAL YAKLAŞIMI

Döngüsel ekonomi yaklaşımı kapsamında atık oluşumunun kaynağında azaltılması ve oluşan atıkların yeniden değerlendirilmesi önceliklendirilmektedir. Baca tozları içerisindeki çinko ve kurşun geri kazanım amacıyla lisanslı tesislere gönderilirken, tufal atıkları demir-çelik üretiminde hammadde olarak değerlendirilmektedir. Ark ocağı cürufları yan ürün uygunluk belgeleri kapsamında yapay agrega olarak kullanılarak inşaat ve sanayi sektörlerine kazandırılmaktadır. Bekirli Termik Santrali'nde oluşan uçucu kül ve taban külü, ilgili mevzuat ve teknik kriterler doğrultusunda yan ürün olarak değerlendirilmekte, çimento üretim süreçlerinde alternatif hammadde katkısı olarak kullanılarak doğal kaynak tüketiminin azaltılmasına ve döngüsel ekonomiye katkı sağlamaktadır.

SKA KATKISI

Sektörel Etkiler, Kurumsal Yaklaşım ve SKA Katkısı

ÖNCELİKLİ KONU

BİYOÇEŞİTLİLİK

SEKTÖREL ETKİLER

Sanayi faaliyetlerinin kara ve deniz ekosistemleri üzerindeki etkileri, izin süreçleri, ÇED gereklilikleri ve paydaş beklentileri açısından önem taşımaktadır. Özellikle kıyı bölgelerinde ve doğal habitatlara yakın alanlarda faaliyet gösteren tesisler için biyoçeşitlilik yönetimi kritik bir konu haline gelmiştir. Finans kuruluşları ve uluslararası standartlar, biyoçeşitlilik etkilerinin izlenmesini giderek daha fazla talep etmektedir.

İÇDAŞ'IN KURUMSAL YAKLAŞIMI

Biyoçeşitlilik yönetimi kapsamında faaliyet alanlarında düzenli izleme ve envanter çalışmaları yürütülmektedir. Doğal habitatlar üzerindeki etkilerin azaltılması amacıyla koruma ve iyileştirme faaliyetleri planlanmakta, özellikle RES sahaları ve kıyı alanlarında periyodik gözlemler gerçekleştirilmektedir.

SKA KATKISI

ÖNCELİKLİ KONU

İŞ ETİĞİ, YASAL UYUM VE ŞEFFAFLIK

SEKTÖREL ETKİLER

Küresel tedarik zincirlerinde şeffaflık, izlenebilirlik ve mevzuata uyum, rekabet avantajı açısından kritik hale gelmiştir. Özellikle çevresel verilerin doğrulanabilirliği ve etik iş uygulamaları, yatırımcılar ve müşteriler tarafından yakından takip edilmektedir. Uyum eksiklikleri, finansal yaptırımlar ve itibar kaybı riskini beraberinde getirmektedir.

İÇDAŞ'IN KURUMSAL YAKLAŞIMI

İş etiği ilkeleri, çalışanlar ve iş ortakları için bağlayıcı kurallar çerçevesinde tanımlanmıştır. Etik ihlallerin bildirimi için erişilebilir ve anonim mekanizmalar oluşturulmuş, Etik Kurul yapısı ile değerlendirme süreçleri güçlendirilmiştir.

SKA KATKISI

ÖNCELİKLİ KONU

AR-GE VE İNOVASYON

SEKTÖREL ETKİLER

Düşük karbonlu üretim teknolojileri, alternatif hammaddeler ve proses iyileştirmeleri sektörde rekabetin belirleyici unsurları haline gelmiştir. Teknolojik dönüşüme uyum sağlayamayan üreticiler hem maliyet hem de pazar kaybı riski ile karşı karşıya kalmaktadır. Ayrıca sürdürülebilir ürün geliştirme, müşteri beklentileri açısından önem kazanmaktadır.

İÇDAŞ'IN KURUMSAL YAKLAŞIMI

Ar-Ge faaliyetleri, sürdürülebilir üretim hedefleri ile doğrudan ilişkilendirilerek yürütülmektedir. Kaynak verimliliğini artıran, atıkları geri kazanan ve karbon yoğunluğunu azaltan proses geliştirme çalışmaları önceliklendirilmektedir.

SKA KATKISI

Sektörel Etkiler, Kurumsal Yaklaşım ve SKA Katkısı

ÖNCELİKLİ KONU

TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ

SEKTÖREL ETKİLER

Küresel tedarik zincirlerinde yaşanan kırılmalar, hammadde temini ve lojistik süreçleri üzerinde önemli riskler yaratmaktadır. Karbon düzenlemeleri, tedarik zinciri kaynaklı emisyonların da izlenmesini zorunlu hale getirmektedir. Yerel tedarik ve sürdürülebilir tedarikçi yönetimi, risklerin azaltılmasında kritik rol oynamaktadır.

İÇDAŞ'IN KURUMSAL YAKLAŞIMI

Tedarik zinciri yönetimi, sürdürülebilirlik kriterleri ile entegre edilmektedir. Tedarikçi seçiminde çevresel performans, kalite standartları ve uyum kriterleri dikkate alınmaktadır. Yerel tedarik oranının artırılması ile lojistik kaynaklı emisyonların azaltılması hedeflenmektedir. Tedarikçi değerlendirme ve izleme süreçlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

SKA KATKISI

ÖNCELİKLİ KONU

ÜRÜN KALİTESİ

SEKTÖREL ETKİLER

Ürün kalitesi ve sertifikasyon, özellikle uluslararası pazarlarda rekabet edebilirlik için temel gereklilikler arasındadır. Müşteriler, ürünlerin teknik performansının yanı sıra çevresel etkilerine ilişkin şeffaf bilgi talep etmektedir. EPD gibi beyanlar pazara erişimde önemli avantaj sağlamaktadır.

İÇDAŞ'IN KURUMSAL YAKLAŞIMI

Ürün kalitesi, uluslararası standartlara uyum ve müşteri beklentileri doğrultusunda yönetilmektedir. ISO ve sektörel sertifikasyonlar kapsamında kalite güvence süreçleri yürütülmekte, ürün performansı düzenli olarak izlenmektedir. Çevresel Ürün Beyanı (EPD) çalışmaları yürütülmektedir.

SKA KATKISI

ÖNCELİKLİ KONU

DİJİTALLEŞME

SEKTÖREL ETKİLER

Dijitalleşme, üretim verimliliği, izlenebilirlik ve regülasyonlara uyum açısından kritik bir araç haline gelmiştir. Veri yönetimi ve siber güvenlik, operasyonel süreklilik için önemli risk alanları arasında yer almaktadır.

İÇDAŞ'IN KURUMSAL YAKLAŞIMI

Dijitalleşme, operasyonel süreçlerin etkinliğini artıran temel bir araç olarak konumlandırılmaktadır. Üretim, çevre ve İSG verileri dijital sistemler aracılığıyla izlenmekte ve analiz edilmektedir. Bilgi güvenliği ISO 27001 kapsamında yönetilmekte, veri bütünlüğü ve güvenliği sağlanmaktadır.

SKA KATKISI

Sektörel Etkiler, Kurumsal Yaklaşım ve SKA Katkısı

ÖNCELİKLİ KONU

OPERASYONEL MÜKEMMELLİK

SEKTÖREL ETKİLER

Artan maliyet baskıları ve rekabet koşulları, üretim süreçlerinde verimliliği kritik hale getirmiştir. Enerji, hammadde ve iş gücü verimliliği, kârlılık üzerinde doğrudan etki yaratmaktadır. Süreç optimizasyonu ve yalın üretim uygulamaları sektörde yaygınlaşmaktadır.

İÇDAŞ'IN KURUMSAL YAKLAŞIMI

Operasyonel mükemmeliyet yaklaşımı ile süreçler sürekli iyileştirme prensibi doğrultusunda yönetilmektedir. Yalın üretim, Kaizen ve süreç optimizasyonu uygulamaları ile verimlilik artırılmakta, maliyetler düşürülmektedir. Lojistik ve üretim süreçlerinde optimizasyon çalışmaları yürütülmektedir.

SKA KATKISI

ÖNCELİKLİ KONU

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

SEKTÖREL ETKİLER

Ağır sanayi sektöründe iş kazaları ve meslek hastalıkları, operasyonel risklerin başında gelmektedir. İSG performansı, iş sürekliliği, çalışan verimliliği ve kurumsal itibar açısından kritik öneme sahiptir.

İÇDAŞ'IN KURUMSAL YAKLAŞIMI

İş sağlığı ve güvenliği, önleyici yaklaşım temelinde ele alınmaktadır. Risk değerlendirmeleri düzenli olarak yapılmakta, eğitim ve farkındalık çalışmaları ile güvenli çalışma kültürü yaygınlaştırılmaktadır. Sağlık hizmetleri ve saha uygulamaları ile çalışanların güvenliği desteklenmektedir.

SKA KATKISI

ÖNCELİKLİ KONU

YETENEK YÖNETİMİ VE ÇALIŞAN GELİŞİMİ

SEKTÖREL ETKİLER

Dijitalleşme ve otomasyon ile birlikte nitelikli iş gücüne olan ihtiyaç artmaktadır. Teknik becerilere sahip çalışanların bulunabilirliği, sektörün en önemli zorluklarından biridir.

İÇDAŞ'IN KURUMSAL YAKLAŞIMI

Çalışan gelişimi, eğitim programları ve yetkinlik artırıcı uygulamalar ile desteklenmektedir. Teknik ve davranışsal eğitimler düzenlenmekte, çalışanların sürekli gelişimi teşvik edilmektedir. Yetkinlik yönetimi sisteminin kurulmasına yönelik çalışmalar planlanmaktadır.

SKA KATKISI

Sektörel Etkiler, Kurumsal Yaklaşım ve SKA Katkısı

ÖNCELİKLİ KONU

FIRSAT EŞİTLİĞİ VE KAPSAYICILIK

SEKTÖREL ETKİLER

Çeşitlilik ve kapsayıcılık, iş gücü sürdürülebilirliği ve kurumsal itibar açısından önem kazanmaktadır. Uluslararası standartlar ve yatırımcı beklentileri bu alanı önceliklendirmektedir.

İÇDAŞ'IN KURUMSAL YAKLAŞIMI

İşe alım ve kariyer süreçlerinde eşit fırsat ilkesi esas alınmaktadır. Ayrımcılığa karşı sıfır tolerans yaklaşımı benimsenmiş, tüm çalışanlar için adil ve kapsayıcı bir çalışma ortamı sağlanmaktadır. Şikâyet ve geri bildirim mekanizmaları ile çalışanların hakları güvence altına alınmaktadır.

SKA KATKISI

ÖNCELİKLİ KONU

NİTELİKLİ İSTİHDAM

SEKTÖREL ETKİLER

Sendikal yapı, çalışma koşulları ve sosyal haklar, iş gücü bağlılığı ve sürekliliği açısından belirleyicidir

İÇDAŞ'IN KURUMSAL YAKLAŞIMI

İÇDAŞ, çalışan haklarının korunması, güvenli ve kapsayıcı bir çalışma ortamının geliştirilmesini ve çalışanların mesleki gelişiminin desteklenmesini nitelikli istihdam yaklaşımının temel unsurları olarak görmektedir. Çalışan hakları; ilgili mevzuat, toplu iş sözleşmesi ve şirket politika ve uygulamaları çerçevesinde güvence altına alınmakta; sosyal haklar ve yan haklar objektif kriterler doğrultusunda adil ve şeffaf bir yaklaşımla uygulanmaktadır.

SKA KATKISI

ÖNCELİKLİ KONU

TOPLUMSAL YATIRIM PROGRAMLARI

SEKTÖREL ETKİLER

Yerel topluluklarla güçlü ilişkiler, sosyal lisansın sürdürülebilirliği açısından kritik öneme sahiptir.

İÇDAŞ'IN KURUMSAL YAKLAŞIMI

Eğitim, spor ve kültürel miras alanlarında yürütülen sosyal sorumluluk projeleri ile yerel kalkınma desteklenmektedir. Paydaşlarla iş birliği içinde sürdürülen projelerle toplumsal etki artırılmaktadır.

SKA KATKISI

Risk Yönetimi

Kurumsal sürdürülebilirlik hedefleri ile uyumlu, sistematik risk yönetimi...

İÇDAŞ'ta risk yönetimi yaklaşımı; kurumsal sürdürülebilirlik hedefleri ile uyumlu, sistematik bir anlayış çerçevesinde ele alınmaktadır.

Risk yönetimi fonksiyonu, Denetim, Risk Yönetimi ve İç Kontrol yapılanması altında yeniden yapılandırılmış olup risklerin erken tespiti, etkin yönetimi ve karar alma süreçlerine entegre edilmesi amaçlanmaktadır.

Risk yönetimine ilişkin temel çerçeve, Yönetim Kurulu onayı ile yürürlüğe alınan Risk Yönetimi Prosedürü doğrultusunda belirlenmiş ve kurum genelinde yaygınlaştırılmıştır.

Kurum genelinde yürütülen kapsamlı süreç analizleri ile tüm faaliyetler detaylı şekilde değerlendirilmiş; süreç, alt süreç ve faaliyet bazında risklerin tanımlanması, ölçülmesi ve önceliklendirilmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır.

Riskler; etki ve olasılık kriterleri çerçevesinde değerlendirilmekte, mevcut kontrol mekanizmalarının etkinliği de dikkate alınarak risk seviyeleri belirlenmektedir.

Tanımlanan riskler, şirketin belirlediği risk iştahı ile karşılaştırılarak önceliklendirilmekte ve kritik risk alanları için detaylı aksiyon planları oluşturulmaktadır.

Risk değerlendirme süreci ile birlikte fırsat analizi de eş zamanlı olarak alınarak stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

Özellikle iklim değişikliği, enerji verimliliği, karbon yönetimi ve sürdürülebilir üretim alanlarında ortaya çıkan fırsatlar; maliyet avantajı, operasyonel verimlilik artışı, regülasyonlara uyum ve rekabet gücünün artırılması perspektifiyle değerlendirilmektedir.

Risk ve fırsatlara yönelik aksiyonların oluşturulması süreci; ilgili iş birimleri, risk yönetimi fonksiyonu ve üst yönetim arasında koordineli bir şekilde yürütülmektedir.

Önceliklendirilen riskler için risk azaltma, transfer etme, kabul etme veya ortadan kaldırmaya yönelik aksiyon alternatifleri değerlendirilmekte; uygun aksiyonlar sorumlu birimler, zaman planı ve performans göstergeleri ile birlikte tanımlanmaktadır. Oluşturulan aksiyon planları düzenli olarak izlenmekte, gerçekleşme durumu takip edilmekte ve gerektiğinde güncellenmektedir. Risk yönetimi çıktıları aynı zamanda iç denetim planlarına girdi sağlayarak kontrol mekanizmalarının etkinliğinin artırılmasına katkı sunmaktadır.

Risk yönetişimi yapısı; şeffaflık, hesap verebilirlik ve erken teşhis prensipleri üzerine kurgulanmış, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren Riskin Erken Tespiti Komitesi aracılığıyla stratejik seviyede gözetim sağlanmaktadır. Risk değerlendirme sonuçları düzenli olarak üst yönetime raporlanmakta ve bu çıktılar doğrultusunda stratejik karar alma süreçleri desteklenmektedir.

Risk Yönetimi

Operasyonel ve finansal risklerin yanı sıra; iklim değişikliği ve çevresel riskler de risk yönetimi sistemine entegre edilmiştir. Bu kapsamda sera gazı emisyonları, enerji tüketimi, karbon düzenlemeleri ve uluslararası mevzuat gelişmeleri düzenli olarak izlenmekte; bu alanlara ilişkin risk ve fırsatlar bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilmektedir.

Özellikle Avrupa Birliği Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM), ulusal emisyon ticaret sistemi çalışmaları ve karbon fiyatlandırma mekanizmaları, şirketin operasyonel maliyetleri ve rekabet gücü üzerinde etkili olabilecek önemli unsurlar arasında yer almaktadır.

İklim değişikliği kaynaklı riskler; geçiş riskleri ve fiziksel riskler çerçevesinde ele alınmaktadır. Düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde ortaya çıkan regülasyon değişiklikleri, karbon maliyetleri, müşteri beklentileri ve teknolojik dönüşüm gerekliliklerı geçiş riskleri kapsamında değerlendirilirken; aşırı hava olayları, su stresi ve kaynak kısıtları gibi unsurlar fiziksel riskler kapsamında analiz edilmektedir.

Bu risklerin yönetimi amacıyla emisyon azaltım çalışmaları, enerji verimliliği projeleri ve karbon yoğunluğunu azaltmaya yönelik yatırımlar planlanmakta, ayrıca bu dönüşüm süreci şirket için yeni iş fırsatları ve verimlilik alanları da yaratmaktadır.

SBTi metodolojisi doğrultusunda şekillendirilen emisyon azaltım yol haritası ile risk ve fırsatların uzun vadeli stratejik hedeflerle uyumlu şekilde yönetilmesi amaçlanmaktadır. Risk yönetimi süreçlerinde etik ve uyum boyutu da önemli bir yer tutmaktadır.

Etik Hat mekanizması güçlendirilmiş, etik ihlallerin değerlendirilmesine yönelik Etik Kurul oluşturulmuş ve suistimalle mücadele politikaları yürürlüğe alınmıştır.

Organizasyon genelinde görevler ayrılığı prensibinin uygulanmasına yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, iç kontrol sistemleri sürekli olarak geliştirilmektedir.

Dijitalleşme ve teknoloji entegrasyonu, risk yönetimi süreçlerinin etkinliğini artıran önemli unsurlar arasında yer almaktadır. Kritik süreçlerin uçtan uca izlenebilmesi amacıyla dijital iş akışı sistemleri ve veri analitiği çözümlerinin devreye alınması planlanmakta, bu sayede risklerin daha hızlı, doğru ve izlenebilir şekilde yönetilmesi hedeflenmektedir.

Tedarik zinciri de risk yönetimi yaklaşımının ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmakta, tedarikçi seçim süreçlerinde çevresel performans, karbon yoğunluğu ve yönetim sistemi uygulamaları dikkate alınmaktadır. Bu sayede değer zinciri genelinde sürdürülebilirlik kaynaklı risklerin azaltılması ve fırsatların değerlendirilmesi desteklenmektedir.

İÇDAŞ, risk ve fırsatları entegre bir bakış açısıyla ele almakta, özellikle iklim değişikliği kaynaklı belirsizlikleri yönetilebilir hale getirerek uzun vadeli dayanıklılığını ve sürdürülebilir büyümesini desteklemektedir.

Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Riskler ve Fırsatlar

Risklerin ve fırsatların entegrasyonuyla güçlenen strateji...

Küresel ölçekte etkileri giderek daha belirgin hale gelen iklim değişikliği, ekonomik ve toplumsal boyutlarıyla da kurumların uzun vadeli stratejilerinde dikkate alınması gereken temel konular arasında yer almaktadır.

İklimle bağlantılı risklerin artan etkisi, iş modellerinin ve yatırım kararlarının yeniden değerlendirilmesini gerekli kılmaktadır.

İÇDAŞ bünyesinde, iklim değişikliğinin yaratabileceği etkilerin öngörülmesine ve bu etkiler karşısında dayanıklılığın güçlendirilmesine yönelik kapsamlı bir yönetim yaklaşımı uygulanmaktadır.

İlgili mevzuatlarda yaşanan gelişmeler, karbon emisyonlarına yönelik düzenlemeler, uluslararası ticareti etkileyen çevresel uygulamalar ve sürdürülebilirlik alanındaki yükümlülükler sürekli olarak izlenmekte; bu değişimlere uyum sağlayacak mekanizmaların geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Faaliyetlerin iklim bağlantılı etkilerden düşük düzeyde etkilenmesini sağlamak amacıyla risk azaltıcı uygulamalara öncelik verilmektedir.

Özellikle aşırı hava olaylarının yaratabileceği etkilerin sınırlandırılması, kritik altyapıların dayanıklılığının güçlendirilmesi ve enerji arz güvenliğinin desteklenmesi amacıyla kaynak çeşitliliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

İklim risklerinin yönetiminde önemli bir yeri olan ve İÇDAŞ tarafından geliştirilen İklim Geçiş Planı; emisyon azaltımına yönelik kısa, orta ve uzun vadeli hedefleri, bu hedeflere ulaşılmasını destekleyecek uygulama adımlarını ve bilimsel verilere dayalı senaryo analizlerini kapsayacak şekilde tasarlanmıştır.

Gerçekleştirilen değerlendirmelerde, iklim değişikliğinin faaliyetler üzerindeki etkileri ile doğal kaynaklar ve ekosistem hizmetlerine olan bağımlılıkların, farklı zaman dilimlerinde çeşitli risk unsurları ortaya çıkarabileceği belirlenmiştir.

Bununla birlikte, söz konusu etkilerin etkin biçimde yönetilmesi halinde yeni iş modelleri, teknolojik dönüşüm ve kaynak verimliliği gibi alanlarda fırsatlar yaratılabileceği öngörülmüştür.

RİSK VE FIRSAT BELİRLEME, DEĞERLENDİRME, ÖNCELİKLENDİRME SÜREÇLERİ

İklimle ilişkili risk ve fırsatların belirlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik çalışmalar, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures - (İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü) tavsiyeleri doğrultusunda yürütülmektedir. Bu kapsamda, iklim değişikliğinin faaliyetler üzerindeki mevcut ve potansiyel etkileri analiz edilmekte; sıcaklık artışları, su stresi, aşırı yağışlar, sel ve fırtına gibi fiziksel risklerin yanı sıra karbon maliyetleri, düzenleyici gelişmeler, teknolojik dönüşüm ve değişen piyasa beklentilerinden kaynaklanan geçiş riskleri değerlendirilmektedir.

Değerlendirmelerde kullanılan zaman perspektifi; kısa vade için 1-3 yıl, orta vade için 3-10 yıl ve uzun vade için 10 yıl üzeri olacak şekilde tanımlanarak, bu dönemler kurumsal planlama, yatırım ve strateji süreçlerinde esas alınan zaman ufuklarıyla uyumlu olarak belirlenmiştir.

Kısa vadede operasyonel süreçlerin geliştirilmesi ve performansın artırılmasına odaklanılırken, orta vadede sürdürülebilirlik hedeflerini destekleyen yatırımların hayata geçirilmesi ve yenilikçi teknolojilerin entegrasyonu ön plana çıkmaktadır. Uzun vadede ise değer zinciri genelinde dönüşümün desteklenmesi, kaynak verimliliğinin artırılması ve sürdürülebilir büyüme hedeflerine katkı sağlayacak uygulamaların yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

İklim değişikliği risk boyutuna ek olarak, stratejik fırsatlar açısından da ele alınmaktadır.

Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, enerji verimliliği uygulamalarının yaygınlaştırılması, sürdürülebilir ürün ve hizmetlere yönelik talebin güçlenmesi ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkan yeni iş alanları önemli fırsat alanları olarak değerlendirilmektedir.

Fırsatlara yönelik, operasyonel dayanıklılığın artırılması, emisyon azaltım hedeflerinin desteklenmesi ve düşük karbonlu teknolojilere uyum sağlanması amacıyla çeşitli iyileştirme ve dönüşüm çalışmaları yürütülmektedir.

Riskler ve Fırsatlar

RİSK TANIMI

Emisyon Ticaret Sistemi (ETS), karbon vergisi gibi karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve ileriye dönük gelişecek karbonla ilgili mevzuat kapsamında CO_2 fiyatlarının değişkenlik göstermesi ve yüksek finansal giderlere maruz kalma riski

İÇDAŞ MEVCUT STRATEJİLERİ

Karbon ayak izi verileri düzenli olarak izlenmekte ve raporlanmaktadır. Emisyonların azaltılması amacıyla enerji verimliliği çalışmaları yürütülmekte, yenilenebilir enerji yatırımlarıyla üretim süreçlerinin karbon yoğunluğu düşürülmektedir. Karbon yakalama teknolojileri ve düşük karbonlu üretim uygulamalarına yönelik Ar-Ge faaliyetleri üniversite iş birlikleriyle desteklenmektedir. Ulusal ve uluslararası iklim düzenlemeleri yakından takip edilmekte, olası finansal etkiler senaryo analizleriyle değerlendirilmektedir. Enerji arz güvenliğinin sağlanması ve kaynak kullanımının optimize edilmesi amacıyla çeşitli tasarruf ve yatırım çalışmaları sürdürülmektedir.

Atık yönetimi, döngüsel ekonomi uygulamaları ve alternatif yakıt kullanımı gibi alanlarda gerçekleştirilen çalışmalarla emisyonların azaltılması ve kaynak verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir.

TCFD Alt Kategorisi	Risk Vadesi	Risk Derecesi
POLİTİKA VE MEVZUAT - GEÇİŞ RİSKİ	**KISA**	**ORTA**

RİSK TANIMI

Mevzuat ve regülasyonlar kapsamında ihraç edilen ürünlerde karbon fiyatlandırması kapsamında ek maliyetler oluşması

İÇDAŞ MEVCUT STRATEJİLERİ

Karbon fiyatlandırma mekanizmalarının ihracat faaliyetleri üzerindeki olası etkileri değerlendirilmekte, özellikle AB pazarına yönelik ticari faaliyetler için senaryo analizleri gerçekleştirilmektedir.

Uluslararası pazarlara yönelik sertifikasyon süreçleri müşteri ve pazar gerekliliklerı doğrultusunda yönetilmekte, maliyet-fayda değerlendirmeleri dikkate alınarak uygun sertifikasyon stratejileri uygulanmaktadır. Ayrıca, gelecekte yürürlüğe girecek düzenlemelere ilişkin hazırlık çalışmaları sürdürülmekte; olası yükümlülüklerin ticaret hacmi ve maliyet yapısı üzerindeki etkileri düzenli olarak analiz edilmektedir.

TCFD Alt Kategorisi	Risk Vadesi	Risk Derecesi
POLİTİKA VE MEVZUAT - GEÇİŞ RİSKİ	**KISA**	**DÜŞÜK**

Riskler ve Fırsatlar

RİSK TANIMI

İklimle ilgili davalara veya diğer yasal yaptırımlara maruz kalma riski

İÇDAŞ MEVCUT STRATEJİLERİ

Çevre mevzuatına uyum kapsamında gerekli izin ve lisanslar düzenli olarak takip edilmekte ve güncellenmektedir. Çevresel performansın izlenmesi amacıyla hava kalitesi ölçümleri gerçekleştirilmekte, elde edilen verilerin şeffaf şekilde paylaşılmasına önem verilmektedir. Yasal gerekliliklerin ötesinde belirlenen çevresel performans hedefleri de düzenli olarak izlenmektedir.

Çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik çalışmalarda kamu kurumları, üniversiteler ve teknik uzmanlarla iş birlikleri yürütülmekte; çeşitli araştırma ve izleme projeleri aracılığıyla çevresel performans değerlendirilmektedir.

Ayrıca, yerel toplum, eğitim kurumları ve diğer paydaşlarla gerçekleştirilen bilgilendirme faaliyetleriyle çevre konularında farkındalığın artırılması hedeflenmektedir. Kurumsal sosyal sorumluluk çalışmaları kapsamında ise yerel paydaşlara yönelik eğitim ve destek programları sürdürülmektedir.

TCFD Alt Kategorisi	Risk Vadesi	Risk Derecesi
POLİTİKA VE MEVZUAT - GEÇİŞ RİSKİ	**KISA**	**DÜŞÜK**

RİSK TANIMI

Aşırı hava olayları sonucunda meydana gelen nehir taşkınları, sel ve yangın gibi felaketlere bağlı olarak üretimin durması, sevkiyatların gecikmesi, üretim tesislerinin (yardımcı tesisler-liman-demiryolu) zarar görmesi ve çalışanların etkilenmesine (sağlık sorunlarının artması, fiziksel çalışma koşullarının kötüleşmesi vb.) neden olacak fiziksel riskler

İÇDAŞ MEVCUT STRATEJİLERİ

Geçmiş dönemde aşırı hava olaylarına bağlı operasyonel aksaklıkların ardından kanalizasyon altyapısı güçlendirilmiş ve kanal sistemleri yeniden inşa edilmiştir. Bu tarihten sonra benzer ölçekte bir olay yaşanmamıştır. Yağış kaynaklı ürün ıslanması riskini azaltmak amacıyla stok alanları kapalı alanlara taşınmış; kış dönemi öncesinde çatı ve kanal sistemlerinin kontrolleri yapılarak bakım çalışmalarının büyük bölümü tamamlanmıştır.

Sel riskinin daha etkin yönetilmesi ve suyun yeniden kullanımının desteklenmesi amacıyla yağmur suyu toplama sistemlerinin kurularak toplanan suyun atıksu arıtma tesisine sağlanmaktadır. Deniz suyu sıcaklığındaki artışa bağlı soğutma verimliliği düşüşüne karşı deniz suyu havuzunun değiştirilmesi ve su alma yapısının uzatılması projeleri değerlendirilmektedir. Ayrıca, müsilaj kaynaklı filtre tıkanmaları, kartuş filtre maliyetleri ve kimyasal sarfiyatlar izlenmekte; bu unsurların operasyonel maliyetlere etkisi hesaplanmaktadır.

Ekipmanların sıcaklık değişimlerinden etkilenmesini önlemek amacıyla inverter odaları iklimlendirilmekte ve sürekli izlenmektedir. Çalışan güvenliği kapsamında kritik ekipman bölgelerinde devriye sistemi uygulanmakta, aşırı sıcak ve soğuk dönemlerde operasyonel düzenlemeler yapılmaktadır. Denizden temin edilen suyun hem içme suyu hem de üretim amaçlı kullanılması nedeniyle, Marmara'daki konum avantajı su temini sürekliliği açısından önemli bir unsur olarak değerlendirilmektedir.

TCFD Alt Kategorisi	Risk Vadesi	Risk Derecesi
FİZİKSEL - AKUT	**KISA**	**DÜŞÜK**

Riskler ve Fırsatlar

RİSK TANIMI

Yatırımcıların/kreditörlerin şirket tercihlerinde, o şirketin iklim değişikliklerine olan etkisi ve iklim değişikliği etkilerini azaltmaya yönelik çalışmalar doğrultusunda (yatırıma, ortak olmaya, iş birliği yapmaya) karar veriyor/verecek olması

İÇDAŞ MEVCUT STRATEJİLERİ

Finans kuruluşları tarafından emisyon yoğunluğu, yeşil varlık oranı ve benzeri çevresel performans göstergelerine ilişkin bilgiler talep edilmektedir. Bu doğrultuda, faaliyetlere ve karbon yönetimi performansına ilişkin veriler sürdürülebilirlik raporlamaları aracılığıyla paydaşlar ve finansal kuruluşlarla paylaşılmaktadır. SBTi taahhüt sürecine ilişkin çalışmaların başlatılması, şirketin bilim temelli iklim hedeflerine katkısını destekleyerek sürdürülebilir finansman ve yatırımcı beklentilerinin karşılanmasına da katkı sağlayacaktır.

Tüm bu beyanlara ek olarak finans kuruluşları Şirketin operasyonel etkisinin yanında tedarik zinciri sürdürülebilirliği konusunda da şeffaflık beklemektedir. Bu kapsamda; tedarik zinciri yönetiminde, ferrokrom, mangan ve kütük gibi kritik hammaddelerin temin edildiği tedarikçilerin çevresel ve sosyal performansları da dikkate alınmaktadır. Özellikle cevherden üretim yapan tedarikçilerin sürdürülebilirlik kriterlerine uyum sağlaması önem taşımaktadır. İlgili gereklilikleri karşılamayan tedarikçilerle iş ilişkilerinin gözden geçirilmesi ve gerekli durumlarda alternatif tedarik seçeneklerinin değerlendirilmesi gündeme gelebilmektedir

TCFD Alt Kategorisi	Risk Vadesi	Risk Derecesi
GEÇİŞ - İTİBAR	**ORTA**	**ORTA**

RİSK TANIMI

Kamuoyu ile veri paylaşımında raporlama beklentilerinin karşılanamaması, raporlar arasındaki tutarlılığın sağlanamaması

İÇDAŞ MEVCUT STRATEJİLERİ

Sürdürülebilirlik raporu başta olmak üzere kamu kurumları, düzenleyici otoriteler ve diğer paydaşlar tarafından talep edilen raporlamalar düzenli olarak gerçekleştirilmektedir.

Farklı raporlama kanallarında paylaşılan verilerin tutarlılığının sağlanmasına önem verilmekte, bu amaçla dijital veri yönetim sistemlerinden yararlanılmaktadır. Enerji tüketimi ve diğer kritik performans göstergeleri SAP altyapısı ve çeşitli analiz sistemleri aracılığıyla izlenmekte ve takip edilmektedir.

Raporlamalar arası tutarlılığı sağlamak amacıyla birimler arası koordinasyonun güçlendirilmesi, veri yönetimi süreçlerinin standardize edilmesi ve verilerin toplanması, doğrulanması ve raporlanmasına ilişkin kurumsal prosedürlerin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

TCFD Alt Kategorisi	Risk Vadesi	Risk Derecesi
GEÇİŞ - İTİBAR	**UZUN**	**DÜŞÜK**

Riskler ve Fırsatlar

RİSK TANIMI

Aşırı hava olayları sonucu tedarik zincirinde kesintilerin meydana gelmesi riski

İÇDAŞ MEVCUT STRATEJİLERİ

Tedarik zincirinde sürekliliğin sağlanması amacıyla, kritik hammaddelerin temininde tek bir kaynağa bağımlı kalınmamakta ve alternatif tedarikçi yaklaşımı benimsenmektedir. Ana hammaddeler için birden fazla tedarikçiyle çalışılarak tedarik kaynakları çeşitlendirilmektedir. Uluslararası tedarik faaliyetleri ağırlıklı olarak deniz yolu ile yürütülürken, iç piyasa lojistiğinde kullanılan taşıma yöntemleri operasyonel ihtiyaçlar doğrultusunda değerlendirilmektedir.

Tedarikçi yönetimi süreçlerinde çevresel, sosyal ve iş sağlığı ve güvenliği konularına ilişkin beklentiler tanımlanmış olup, kritik tedarikçilerden bu alanlara yönelik bilgi ve veri talep edilmektedir. İleri dönemde tedarikçi sürdürülebilirlik performansının sistematik olarak izlenmesine yönelik değerlendirme ve skorlama mekanizmalarının geliştirilmesine ihtiyaç duyulmaktadır. Tedarik kaynaklı operasyonel risklerin daha etkin yönetilebilmesi amacıyla kritik ürün ve hammaddeler bazında risk değerlendirme çalışmalarının sürdürülmesi planlanmaktadır.

TCFD Alt Kategorisi	Risk Vadesi	Risk Derecesi
FİZİKSEL - AKUT	**UZUN**	**ORTA**

RİSK TANIMI

İklim değişikliği kaynaklı yasal düzenlemeler neticesinde kömür tedarikinde sorun yaşanması (hammadde, ara mamül, nihai ürün lojistiği vb.) maruz kalacağı ekstrem hava olayları (fırtına, sel, yangın vb.) sebebiyle tedarik zincirinde yaşanacak riskler.

İÇDAŞ MEVCUT STRATEJİLERİ

Kritik üretim girdilerinin temininde ortaya çıkabilecek risklerin azaltılması amacıyla alternatif yakıt ve hammadde kaynakları değerlendirilmektedir. Biyokömür, fındık kabuğu ve çeşitli biyokütle bazlı malzemeler üzerinde saha denemeleri gerçekleştirilmiş, farklı teknoloji sağlayıcılarıyla iş birliği yapılarak teknik ve ekonomik fizibilite çalışmaları yürütülmüştür. Mevcut koşullarda bu alternatiflerin üretim ihtiyaçlarını karşılayacak düzeyde verimlilik ve maliyet avantajı sağlayamadığı görülmüştür.

Olası arz kesintileri ve piyasa dalgalanmalarına karşı petrokok gibi alternatif yakıt seçenekleri de değerlendirilmekte ve belirli tesislerde uygulama testleri gerçekleştirilmektedir. Ayrıca, yurt içi ve yurt dışı tedarik kaynaklarında yaşanabilecek fiyat ve lojistik risklerini azaltmak amacıyla tedarikçi çeşitlendirmesine gidilmekte ve üretici firmalarla uzun vadeli iş birlikleri geliştirilmektedir.

Tedarik güvenliğinin desteklenmesi amacıyla kömür ve diğer temel girdilere yönelik maliyet projeksiyonları ile senaryo analizleri yapılmakta; tesis modernizasyonu ve proses iyileştirme çalışmaları kapsamında operasyonel performans düzenli olarak izlenerek gerekli iyileştirme aksiyonları hayata geçirilmektedir.

TCFD Alt Kategorisi	Risk Vadesi	Risk Derecesi
GEÇİŞ - POLİTİKA VE MEVZUAT	**UZUN**	**ORTA**

Riskler ve Fırsatlar

RİSK TANIMI

İklim değişikliğinin etkisiyle toplumun/müşterilerin çelik endüstrisi gibi enerji yoğun endüstrilere tepki göstermesi ve aksiyon almalarına yönelik kamuoyu baskısı oluşturması ve sosyal sorumluluk konularını talep etmeye başlaması

İÇDAŞ MEVCUT STRATEJİLERİ

Termik santral faaliyetlerine ilişkin toplumsal beklenti ve hassasiyetler doğrultusunda, çevresel etkilerin doğru şekilde anlaşılmasını destekleyen bilgilendirme ve farkındalık çalışmaları yürütülmektedir. Akışkan yataklı sistem teknolojisi ve en iyi mevcut tekniklerin (BAT) uygulanması sayesinde çevresel etkilerin kontrol altında tutulması hedeflenmektedir.

Tesislerdeki emisyonlar, hava kalitesi ölçüm istasyonları aracılığıyla sürekli olarak izlenmekte ve faaliyetler yasal sınır değerlerin yanı sıra şirket içi performans hedefleri doğrultusunda takip edilmektedir. Çevresel performans, iç denetimler ve gönüllü taahhütler kapsamında düzenli olarak değerlendirilmektedir.

Şeffaflık yaklaşımı kapsamında üniversiteler, yerel halk, öğrenciler ve kamu kurumlarının katılımıyla teknik geziler düzenlenmekte; çevresel yönetim uygulamalarına ilişkin bilgilendirmeler gerçekleştirilmektedir. Bunun yanı sıra, baca gazı arıtım sistemleriyle emisyonlar kontrol altında tutulmakta, paydaşlardan gelen geri bildirimler düzenli olarak değerlendirilerek gerekli iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir.

TCFD Alt Kategorisi	Risk Vadesi	Risk Derecesi
GEÇİŞ - İTİBAR	**UZUN**	**DÜŞÜK**

RİSK TANIMI

Düşük emisyonlu teknolojiler kullanılarak çeliğin üretilmesi için gerekli olacak yatırım gereksinimleri kaynaklı maliyet riskleri (hidrojen teknolojisi, YE kullanılarak üretim, fosil yakıt yerine elektirfikasyon ile üretim vb.)

İÇDAŞ MEVCUT STRATEJİLERİ

Karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik teknolojik gelişmeler yakından takip edilmekte, özellikle karbon yakalama ve depolama teknolojileri ile düşük karbonlu üretim çözümlerine ilişkin Ar-Ge ve fizibilite çalışmaları yürütülmektedir. Hidrojen bazlı çelik üretimi gibi yenilikçi teknolojiler uzun vadeli dönüşüm fırsatları arasında değerlendirilmekte, ancak yatırım kararlarında teknik uygulanabilirlik ve ekonomik koşullar göz önünde bulundurulmaktadır.

Düşük karbonlu dönüşümün desteklenmesi amacıyla Avrupa Birliği ve TÜBİTAK destekli fon programlarından yararlanılmakta, bu kapsamda yürütülen projeler teknolojik gelişim süreçlerine katkı sağlamaktadır. Tamamlanan TÜBİTAK destekli SAİM Projesi, gelecekteki teknoloji yatırımları ve dönüşüm çalışmalarına yönelik yol haritalarının oluşturulmasına destek olmuştur.

Enerji verimliliği ve alternatif enerji çözümlerine yönelik çalışmalar kapsamında farklı teknolojilerin uygulanabilirliği değerlendirilmekte; yatırım kararları maliyet-fayda analizlerinin yanı sıra çevresel fayda ve emisyon azaltım potansiyeli dikkate alınarak şekillendirilmektedir. SBTi süreci kapsamında geliştirilen dekarbonizasyon yol haritası, düşük karbonlu çelik üretimine geçiş hazırlıklarını destekleyerek gelecekte oluşabilecek pazar kaybı riskini azaltmaya katkı sağlayacaktır.

TCFD Alt Kategorisi	Risk Vadesi	Risk Derecesi
GEÇİŞ - TEKNOLOJİ	**ORTA**	**ORTA**

Riskler ve Fırsatlar

RİSK TANIMI

Düşük emisyonlu teknoloji ile üretilmiş çelik ürünlerine talebin artması ve bunun karşılanamaması sebebiyle pazar payının ve/veya karlılığın düşmesi (düşük karbonlu teknoloji ile üretilmiş ürün)

İÇDAŞ MEVCUT STRATEJİLERİ

Düşük karbonlu üretim teknolojilerine ilişkin gelişmeler yakından takip edilmekte, karbon yoğunluğunun azaltılmasına yönelik süreç iyileştirme ve dönüşüm çalışmaları değerlendirilmektedir. Teknoloji sağlayıcıları ve diğer paydaşlarla iş birlikleri geliştirilmekte, farklı uygulama ve deneme çalışmaları yürütülmektedir. Ancak bazı dönüşüm projelerinde tedarikçi kaynaklı teknik ve operasyonel kısıtlar ilerleme hızını etkileyebilmektedir.

Öte yandan, pazardaki değişen beklentiler düzenli olarak takip edilmekte ve düşük karbonlu ürünlere yönelik müşteri talepleri satış kanalları aracılığıyla değerlendirilmektedir. Riskin etkisini azaltmak amacıyla düşük emisyonlu ürünlere yönelik stratejik yol haritaları oluşturulmuş olup, uygun teknolojik ve ekonomik koşulların oluşması halinde gerekli yatırımların hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

TCFD Alt Kategorisi	Risk Vadesi	Risk Derecesi
GEÇİŞ - TEKNOLOJİ	**ORTA**	**DÜŞÜK**

RİSK TANIMI

İklim değişikliği kapsamında Şirket özelinde karar verilen teknolojik dönüşümlere ve/veya yeni yatırımlara yönelik taleplerin tedarikçiler tarafından karşılanamaması

İÇDAŞ MEVCUT STRATEJİLERİ

Teknolojik dönüşüm ihtiyaçlarının etkin şekilde yönetilebilmesi amacıyla, mühendislik ve proje ekipleri tarafından ön hazırlık çalışmaları yürütülmekte ve ihtiyaç duyulan teknolojilere ilişkin teknik gereksinimler önceden tanımlanmaktadır.

Tedarikçi pazarındaki kapasite ve erişilebilirlik koşulları dikkate alınarak projeler aşamalı şekilde planlanmakta, alternatif teknolojiler ve sistemler ön değerlendirme süreçlerinden geçirilerek uygulanabilirlikleri analiz edilmektedir. Ayrıca, kritik teknolojilere erişimin güvence altına alınması amacıyla uzun vadeli tedarikçi ilişkileri ve Ar-Ge iş birliklerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

TCFD Alt Kategorisi	Risk Vadesi	Risk Derecesi
GEÇİŞ - TEKNOLOJİ	**ORTA**	**DÜŞÜK**

Riskler ve Fırsatlar

RİSK TANIMI

Yeni dönüşümlerin mevcut üretim süreçlerine entegrasyonunda (değişim-dönüşüm-yetenek yönetimi vb.) yaşanacak kısıtlar /sınırlamalar nedeniyle operasyonel aksaklıkların yaşanması ve/veya iç kaynağın (beşeri sermaye, mühendislik vb.) etkin yönetilememesi

İÇDAŞ MEVCUT STRATEJİLERİ

Teknolojik dönüşüm ve yeni sistemlerin devreye alınması süreçlerinde ihtiyaç duyulan yetkinliklerin geliştirilmesi amacıyla çalışanlara yönelik teknik eğitimler düzenli olarak planlanmakta ve uygulanmaktadır.

Eğitim faaliyetleri, üretim, bakım, mühendislik ve proje ekiplerinin ihtiyaçları doğrultusunda şekillendirilmekte; yeni uygulamalar hayata geçirilmeden önce ilgili çalışanların gerekli bilgi ve becerilerle donatılması sağlanmaktadır.

Kurumsal bilgi birikiminin güçlendirilmesi amacıyla gerektiğinde dış eğitim ve danışmanlık hizmetlerinden yararlanılmakta, teknik uzmanlığın geliştirilmesi desteklenmektedir. İşe alım süreçlerinde eğitim düzeyi ve mesleki yeterlilik kriterleri gözetilerek teknik yetkinliklerin sürdürülebilirliği hedeflenmektedir. Görev tanımları, iş talimatları ve eğitim gereklilikleri kalite yönetim sistemleri kapsamında kayıt altına alınmakta ve çalışan gelişimi sistematik bir yaklaşımla desteklenmektedir.

TCFD Alt Kategorisi	Risk Vadesi	Risk Derecesi
GEÇİŞ - TEKNOLOJİ	**ORTA**	**DÜŞÜK**

RİSK TANIMI

Denizel ekosisteminin etkilenmesi ile (müsilaj vb.) regülasyonlardaki değişiklikler sebebiyle faaliyetlerin kısıtlanması

İÇDAŞ MEVCUT STRATEJİLERİ

Marmara Denizi'nde son yıllarda gözlenen müsilaj oluşumları ve deniz suyu sıcaklıklarındaki artışın operasyonlar üzerindeki olası etkileri yakından takip edilmektedir. Soğutma sistemlerinin verimliliğinin korunması amacıyla su temin altyapısına yönelik iyileştirme projeleri geliştirilmekte, deniz suyunun daha derin ve düşük sıcaklıktaki bölgelerden temin edilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Müsilajın ısı eşanjörleri, filtre sistemleri ve kimyasal tüketimi üzerindeki etkileri düzenli olarak izlenmekte, bakım ihtiyaçları ve ekipman performansına yansımaları analiz edilmektedir. Tespit edilen etkilerin azaltılmasına yönelik teknik iyileştirme çalışmaları değerlendirilirken, oluşabilecek ilave operasyonel maliyetler de takip edilmektedir.

Enerji verimliliğinin artırılması amacıyla geri kazanım odaklı projeler uygulanmakta ve enerji tüketiminin azaltılmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Su çekimi, kullanımı ve deşarj süreçleri ilgili izin ve lisans gereklilikleri doğrultusunda izlenmekte, su yönetimine ilişkin düzenleyici gelişmeler düzenli olarak takip edilmektedir.

TCFD Alt Kategorisi	Risk Vadesi	Risk Derecesi
FİZİKSEL - AKUT	**KISA**	**DÜŞÜK**

Riskler ve Fırsatlar

RİSK TANIMI

Yenilenebilir enerji kaynaklarının artışıyla şebeke dalgalanmalarının üretim üzerinde yarattığı kesinti riski

İÇDAŞ MEVCUT STRATEJİLERİ

Üretim faaliyetlerinin kesintisiz sürdürülebilmesi amacıyla elektrik şebekesinden kaynaklanabilecek voltaj ve frekans dalgalanmalarına karşı çeşitli koruyucu sistemler kullanılmaktadır. Kritik ekipmanlar, UPS sistemleri, voltaj regülatörleri ve reaktif güç kompanzasyon sistemleri gibi çözümlerle desteklenmekte; olası kesinti ve enerji kalitesi sorunlarına karşı yedekli altyapılarla korunmaktadır.

Şebeke kaynaklı riskler enerji ve bakım ekipleri tarafından sürekli olarak izlenmekte, alarm ve kontrol sistemleri aracılığıyla erken müdahale imkânı sağlanmaktadır. Elektronik ekipmanların ani voltaj değişimlerinden etkilenmesini önlemek amacıyla iç tesisatlarda koruyucu filtre ve sigorta sistemleri kullanılmaktadır. Ayrıca, kritik üretim ünitelerinde alternatif güç kaynakları bulundurularak operasyonel süreklilik desteklenmektedir.

Enerji kalitesi, analizörler ve dijital izleme sistemleri üzerinden düzenli olarak takip edilmekte; şebeke dalgalanmaları ile üretim duruşlarına ilişkin veriler kayıt altına alınarak analiz edilmektedir. Bu sayede enerji kaynaklı risklerin azaltılması ve sistem güvenilirliğinin artırılması hedeflenmektedir.

TCFD Alt Kategorisi	Risk Vadesi	Risk Derecesi
GEÇİŞ - TEKNOLOJİ	**KISA**	**ORTA**

RİSK TANIMI

Hurda çelik arzında kriz oluşması, Avrupa'dan tedarik alınamaması riski

İÇDAŞ MEVCUT STRATEJİLERİ

Avrupa Birliği'nde hurda ticaretine yönelik düzenleyici gelişmeler yakından takip edilmekte, özellikle Atık Sevkiyat Tüzüğü kapsamında öngörülen değişikliklerin hammadde tedariki üzerindeki olası etkileri değerlendirilmektedir. Önümüzdeki yıllarda yürürlüğe girmesi beklenen düzenlemelerin hurda çelik arzında daralmaya yol açabileceği ve bu durumun hurda bazlı üretim süreçleri açısından tedarik risklerini artırabileceği öngörülmektedir.

Hammadde tedarik güvenliğinin korunması amacıyla alternatif kaynaklar ve tedarik kanalları değerlendirilmekte, piyasa koşulları düzenli olarak izlenmektedir. Olası arz kısıtlarına karşı tedarik zincirinin coğrafi olarak çeşitlendirilmesi ve alternatif tedarikçi ağının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

TCFD Alt Kategorisi	Risk Vadesi	Risk Derecesi
GEÇİŞ - POLİTİKA VE MEVZUAT	**ORTA**	**ORTA**

Sürdürülebilirlik Yol Haritası

Ulusal ve uluslararası iklim politikaları ile uyumlu bir çerçeve...

İÇDAŞ, iklim değişikliği ile mücadelede küresel sorumluluğunun bilinciyle hareket etmekte; sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerini belirleyerek bu doğrultuda çalışmalarını sürdürmektedir.

Belirlenen hedefler, ulusal ve uluslararası iklim politikaları ile uyumlu bir yol haritası çerçevesinde ele alınmaktadır.

1–3 YIL

KISA VADELİ HEDEFLER

- Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) ile uyumlu emisyon azaltım hedeflerinin belirlenmesi ve ilgili süreçlerin tamamlanması
- Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamında düzenli raporlamaların gerçekleştirilmesi
- Türkiye'de uygulamaya alınması planlanan Emisyon Ticaret Sistemi'ne (ETS) uyum sağlamak amacıyla gerekli altyapı ve hazırlık çalışmalarının yürütülmesi
- SKDM kapsamında risk ve fırsatların belirlenmesi ve SKDM'ye yönelik gerekli çalışmaların tamamlanması

3-10 YIL

ORTA VADELİ HEDEFLER

- 2034 yılına kadar sera gazı (GHG) emisyon yoğunluğunda %34 oranında azalma sağlanması
- Bu hedefe ulaşmak amacıyla aşağıdaki çalışmaların hayata geçirilmesi planlanmaktadır:
- Enerji verimliliği projelerinin uygulanması
- Güneş Enerjisi Santrali (GES) ve Rüzgâr Enerji Santrali (RES) yatırımlarının artırılması
- Çelikhane proseslerinde oksi brülör sistemlerinin kurulması ile doğal gaz tüketiminin azaltılması
- Çelik üretiminde CO_2 tutma ve cüruf mineralizasyon proseslerinin geliştirilmesi ve uygulanması
- Cüruf atıklarından gaz beton ve ağır beton ürünlerinin pilot ölçekli üretiminin gerçekleştirilmesi
- Çelik üretiminde antrasit kömür yerine biyojenik kaynakların kullanımının yaygınlaştırılması

10-28 YIL

UZUN VADELİ HEDEFLER

- 2053 yılı Net Sıfır Emisyon hedefi doğrultusunda, sektörel bazda sera gazı emisyon azaltım planlarıyla uyumlu çalışmaların sürdürülmesi

2053

NET SIFIR EMİSYON HEDEF YILI

ÇEVRESEL ETKİ

Çevre Yönetimi ve Sorumlu Üretim

Enerji verimliliği yatırımları, atık yönetimi uygulamaları, su kaynaklarının korunması ve biyoçeşitlilik çalışmaları; çevresel performansın temel bileşenleri olarak konumlandırılmaktadır.

Üretim süreçlerinde döngüsel ekonomi ilkeleri benimsenmekte ve doğal kaynakların en verimli şekilde kullanılması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda çevre yönetim sistemleri sürekli iyileştirilmekte; yasal yükümlülüklerin ötesinde belirlenen gönüllü taahhütlerle çevresel performans çıtası sürekli ileriye taşınmaktadır.

Çevre Yönetimi

Bilimsel, verimli ve etkili çalışma yöntemleriyle yenilikçi bir yönetim kültürü...

Şirketin çevre yaklaşımı; bilimsel, verimli ve etkili çalışma yöntemlerini esas alan yenilikçi bir yönetim kültürü üzerine kuruludur.

Çevresel performans, ölçülebilir göstergeler aracılığıyla düzenli olarak izlenmekte, değerlendirilmekte ve iyileştirme aksiyonları hızla hayata geçirilmektedir.

İÇDAŞ, üretim süreçlerinde oluşan çevresel etkileri en aza indirmeye yönelik olarak özellikle atık yönetimi, su yönetimi, enerji verimliliği ve emisyon kontrolü konularına odaklanmaktadır.

Atıkların kaynağında azaltılması, geri dönüşüm ve geri kazanım uygulamalarının yaygınlaştırılması ve tehlikeli atıkların çevreye zarar vermeden bertaraf edilmesi temel öncelikler arasında yer almaktadır. Ayrıca sıfır atık yaklaşımı ve döngüsel ekonomi ilkeleri doğrultusunda atık oluşumunun önlenmesi ve geri kazanım oranlarının artırılması hedeflenmektedir.

Su yönetimi kapsamında, tesislerde oluşan evsel, proses ve yağmur sularının geri kazanımı için uygun teknolojiler uygulanmakta, su kaynaklarının verimli kullanımı sağlanmaktadır.

Tesislerde kullanılan tüm su, içme suyu dâhil olmak üzere deniz suyundan temin edilmekte; operasyonel faaliyetler kapsamında yer altı suyu ve diğer tatlı su kaynaklarından su çekimi gerçekleştirilmemektedir.

Bu uygulama sayesinde, faaliyetlerin tatlı su kaynakları üzerinde etkisi azaltılarak ve su stresi riskinin yönetilmesine katkı sunulmaktadır.

ISO 14046 Su Ayak İzi Standardı çerçevesinde, su kaynaklarının sürdürülebilir kullanımını destekleyen bir yönetim modeli uygulanmaktadır.

Üretim süreçlerinde kullanılan doğal kaynakların minimize edilmesi ve sürdürülebilir kullanımının sağlanması amacıyla ileri üretim teknikleri ve temiz üretim teknolojileri tercih edilmektedir.

İÇDAŞ, FAALİYET GÖSTERDİĞİ TÜM SEKTÖRLERDE ÇEVRESEL ETKİLERİNİ SİSTEMATİK BİR YAKLAŞIMLA YÖNETMEYİ VE SÜREKLİ İYİLEŞTİRMEYİ TEMEL BİR SORUMLULUK OLARAK ELE ALMAKTADIR.

İklim değişikliği ile mücadele, İÇDAŞ'ın çevre yönetim yaklaşımının temel bileşenlerinden birini oluşturmaktadır.

Faaliyetlerden kaynaklanan sera gazı emisyonlarının azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması ve düşük karbon ekonomisine uyum sağlanması öncelikli hedefler arasında yer almaktadır. İklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş riskleri ile birlikte ortaya çıkan fırsatlar düzenli olarak değerlendirilmekte; kısa, orta ve uzun vadeli stratejiler geliştirilerek iş süreçlerine entegre edilmektedir.

Ürünlerin çevresel etkilerinin yaşam döngüsü perspektifiyle değerlendirilmesi amacıyla Çevresel Ürün Beyanı (EPD) çalışmaları yürütülmekte, ürünlere ilişkin doğrulanmış çevresel performans verileri şeffaf bir şekilde paydaşlarla paylaşılmaktadır.

Hava kalitesinin korunması amacıyla, emisyon ve imisyon kontrol çalışmaları mevzuata uygun şekilde yürütülmektedir. Tesis faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarının dışında; SOx, NOx, VOC, partikül madde (PM) ve toz gibi diğer hava kirleticilerin etkileri de düzenli olarak izlenmekte ve yetkili kuruluşlar aracılığıyla ölçümler gerçekleştirilmektedir.

2025 yılı ölçüm sonuçlarına göre tüm parametrelerin ilgili yasal sınır değerlerin altında tutulduğu doğrulanmış, uygulanan kontrol ve iyileştirme çalışmaları sayesinde emisyon salınımında azalma sağlanmıştır.

Emisyonların kaynağında azaltılmasına yönelik olarak ileri filtreleme sistemleri, proses iyileştirmeleri ve düzenli bakım faaliyetleri uygulanmakta, çevresel performans sürekli izlenerek gerekli aksiyonlar hızlı şekilde hayata geçirilmektedir.

Biyoçeşitliliğin korunması da şirketin öncelikli çevresel konuları arasında yer almakta, faaliyet gösterilen bölgelerde farkındalık yaratmaya yönelik çalışmalar yürütülmekte, koruma ve geliştirme projeleri desteklenmektedir.

İÇDAŞ, tüm çevresel süreçlerini ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi çerçevesinde yapılandırmaktadır. Yasal mevzuatlara ve uluslararası anlaşmalara tam uyum sağlanması temel bir gereklilik olarak ele alınmakta, tüm tesislerde çevre yönetim uygulamaları entegre bir şekilde yürütülmektedir.

Enerji ve Emisyon Yönetimi

İklim geçiş hedeflerini destekleyen enerji ve emisyon yönetimi...

İÇDAŞ, iklim değişikliği ile mücadele ve düşük karbonlu bir geleceğe geçiş hedefleri doğrultusunda enerji ve emisyon yönetimini stratejik öncelikleri arasında konumlandırmaktadır.

Şirket, enerji güvenliğini sağlarken kaynak çeşitliliğini artırmayı, enerji verimliliğini yükseltmeyi ve sera gazı emisyonlarını azaltmayı hedefleyen bütüncül bir yaklaşım benimsemektedir.

Emisyon yönetimine ilişkin temel prensipler Çevre Politikası çerçevesinde tanımlanmaktadır. Yürürlükteki çevre mevzuatına tam uyum, çevresel etkilerin kaynağında azaltılması ve sera gazı emisyonlarının izlenmesi ve azaltılmasına yönelik çalışmalar önceliklendirilmektedir.

Enerji ve emisyon yönetimi faaliyetleri, sürekli iyileştirme yaklaşımı doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmekte, enerji verimliliğini artırmaya ve karbon ayak izini azaltmaya yönelik uygulamalar sistematik bir şekilde hayata geçirilmektedir.

İÇDAŞ'ta enerji ve emisyon performansı, ulusal ve uluslararası standartlara uygun şekilde izlenmekte ve raporlanmaktadır. Sanayi ve enerji üretim tesislerinden atmosfere yayılan emisyonların yönetimi, Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği (SKHKKY) başta olmak üzere ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda yürütülmektedir. Tesislerde oluşan emisyonlar mevzuatta belirlenen parametreler kapsamında düzenli olarak izlenmekte, ölçülmesi gereken tüm parametreler akredite laboratuvarlar tarafından periyodik olarak ölçülmektedir. Elde edilen veriler doğrultusunda emisyon performansı değerlendirilmekte ve gerekli iyileştirme aksiyonları hızla devreye alınmaktadır.

Şirket, emisyonların azaltılması amacıyla mevcut en iyi teknikleri (BAT) ve ileri emisyon kontrol teknolojilerini uygulamaktadır. Bu kapsamda tesislerde kullanılan elektro-filtre sistemleri ile toz emisyonları %99,98 oranında tutulmakta, hava kalitesinin korunmasına yönelik etkin kontrol mekanizmaları işletilmektedir.

TÜRKİYE'NİN TOPLAM ELEKTRİK ÜRETİMİNİN %3,38'İ İÇDAŞ TARAFINDAN GERÇEKLEŞTİRİLMEKTEDİR.

Enerji yönetimi süreçleri ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi çerçevesinde yürütülmekte ve düzenli denetimlerle etkinliği güvence altına alınmaktadır.

Enerji verimliliği ve kaynak yönetimi kapsamında, üretim süreçlerinde geri kazanım uygulamalarına öncelik verilmektedir. Tesislerde kullanılan suyun geri kazanımı ile enerji üretiminde verimlilik artırılmakta, soğutma sularının yeniden kullanımı sayesinde hem enerji maliyetleri düşürülmekte hem de fosil yakıt tüketimi azaltılmaktadır. Yenilenebilir enerji yatırımları ile enerji arzında sürdürülebilirlik desteklenmekte; hidroelektrik, rüzgâr ve güneş enerjisi kaynaklarından elde edilen elektrik üretimi her yıl artırılmaktadır. İÇDAŞ, enerji dönüşümü ve düşük karbonlu üretim hedefleri doğrultusunda toplam 189 MWe güneş enerjisi ve 120 MW rüzgâr enerjisi kapasitesiyle yaklaşık 309 MW'lık yenilenebilir enerji yatırımları hedeflemektedir.

İÇDAŞ, 2024 yılında temellerini attığı iklim geçiş planı doğrultusunda kısa, orta ve uzun vadeli emisyon azaltım hedeflerini belirlemekte, enerji üretiminden tedarik zincirine kadar tüm değer zincirinde düşük karbonlu dönüşümü desteklemektedir.

Yenilenebilir enerji kapasitesinin artırılması, enerji geri kazanım uygulamalarının yaygınlaştırılması ve verimli üretim teknolojilerine geçiş temel öncelikler arasında yer almaktadır.

Emisyon azaltımına yönelik yatırımlar kapsamında, çelikhane bünyesinde cüruf soğutma süreçlerinden kaynaklanan emisyonların kapalı sistemlerde toplanması, arıtılması ve filtre edilmesine yönelik tesis yatırımının 2026 yılında tamamlanması planlanmaktadır. Ayrıca, haddehane bacalarından kaynaklanan karbondioksit emisyonlarının azaltılması amacıyla karbon yakalama ve depolama (CCUS) pilot tesis projesi yürütülmektedir.

Bu projeler ile emisyonların kaynağında kontrol altına alınması ve uzun vadede karbon yoğunluğunun azaltılması hedeflenmektedir.

Enerji ve Emisyon Yönetimi

Elektrik Üretim (MWh)	2023	2024	2025
Bekirli TES	8.451.171,41	9.677.962,84	8.972.245,06
Biga TES	2.946.022,38	3.103.565,52	3.102.779,50
HES1-2-3-4	23.472,39	25.519,79	26.340,23
RES	144.400,88	139.792,21	150.030,15
GES	4.937	6.680	9.294
TOPLAM	11.570.004	12.953.521,08	12.260.689,22

Toplam Kurulu Güç (MW)	2023	2024	2025
Bekirli TES	1.200,00	1.200,00	1.200,00
Biga TES	405,00	405,00	405,00
HES	5,30	5,30	5,30
RES	60,00	63,80	63,80
GES	6,37	10,37	10,37
TOPLAM	1.676,67	1.684,47	1.684,47

2025 YILINDA TAMAMLANAN ENERJİ VERİMLİLİĞİ PROJELERİ İLE TOPLAMDA YAKLAŞIK 57.775.319 kWh/YIL ENERJİ TASARRUFU SAĞLANMIŞTIR.

ENERJİ VERİMLİLİĞİ VE İYİLEŞTİRME ÇALIŞMALARI

İÇDAŞ, üretim süreçlerinde enerji tüketiminin azaltılması, ekipman verimliliğinin artırılması ve düşük karbonlu teknolojilerin yaygınlaştırılması amacıyla çok sayıda iyileştirme projesi hayata geçirmektedir.

2025 yılı içerisinde yürütülen çalışmalar; çelikhane operasyonlarından enerji santrallerine, haddehanelerden yardımcı tesislere kadar geniş bir yelpazede gerçekleştirilmiş, proses optimizasyonu, ekipman modernizasyonu, inverter uygulamaları ve elektrifikasyon projeleri ön plana çıkmıştır. Bunun yanı sıra, yenilikçi teknolojilerin değerlendirilmesi ve pilot uygulamalar ile uzun vadeli verimlilik artışı hedeflenmektedir.

Gerçekleştirilen projeler sayesinde hem enerji tüketiminde azalma sağlanmakta hem de operasyonel verimlilik artırılarak çevresel etkilerin azaltılmasına katkı sunulmaktadır.

> **Devam eden ve planlanan projelerin tamamlanması ile birlikte ilave olarak yaklaşık 36.106.436 kWh/yıl enerji tasarrufu sağlanması hedeflenmektedir. Yapılan tüm çalışmalar sonucu elde edilen tasarruf miktarı, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı 2025 yılı verileri dikkate alındığında, yaklaşık 6.800–7.000 kişinin yıllık elektrik tüketimine karşılık gelmektedir.**

Enerji ve Emisyon Yönetimi

PROJE / TESİS	İYİLEŞTİRİLECEK PARAMETRE	HEDEF	MEVCUT DURUM	BEKLENEN / SAĞLANAN TASARRUF
Çelikhane 2/3	Ark ocağı elektrik tüketiminin (kWh/ton) azaltılması	Hurda kesme ve yoğunluk artırımı ile elektrik tüketiminin azaltılması	Proje tamamlanmış, hedeflenen performans sağlanmıştır.	14.820.000 kWh/yıl
Çelikhane 2	Ark ocağı elektrik tüketiminin (kWh/ton) azaltılması	HBI besleme sistemi ile elektrik tüketiminin 15.840 MWh/yıl azaltılması	Sistem devreye alınmış ve performans doğrulanmıştır.	3.960.000 kWh/yıl
Biga TES Ünite 2	Primer ve sekonder fanların elektrik tüketiminin (kWh) azaltılması	İnverter uygulaması ile yıllık 12.000.000 kWh tasarruf sağlanması	Proje tamamlanmış ve devreye alınmıştır.	12.000.000 kWh/yıl
Biga TES Ünite 3	Kompresör tüketiminin (kWh) azaltılması	Eski tip vidalı kompresörler yerine turbo kompresör alınarak yıllık 4.650.000 kWh/yıl tasarruf sağlanması	Proje tamamlanmıştır.	4.650.000 kWh/yıl
Bekirli TES (Aydınlatma)	Aydınlatma sistemlerinin elektrik tüketiminin azaltılması	Mevcut armatürlerin LED sistemlere dönüştürülmesi ile 1.407.950 kWh/yıl tasarruf sağlanması	Armatür değişimleri kademeli olarak devam etmektedir.	311.000 kWh/yıl
Bekirli TES (Blower)	Blower ekipmanlarının revizyonu ile elektrik tüketiminin azaltılması	Daha verimli blower kullanımı ile 456.000 kWh/yıl tasarruf sağlanması	Blower değişimleri tamamlanmıştır.	228.000 kWh/yıl
Bekirli TES (Servis Suyu)	Servis suyu üretiminde kullanılan elektrik tüketiminin azaltılması	Termostatik vana uygulaması ile 358.722 kWh/yıl tasarruf sağlanması	Uygulama süreci devam etmektedir	89.680 kWh/yıl
Pompa Daireleri (2. Ünite)	Pompa sistemlerinin elektrik tüketiminin azaltılması	Eşanjör ve sistem optimizasyonu ile 3.500.000 kWh/yıl tasarruf sağlanması	Revizyonlar tamamlanmış ve sistem optimize edilmiştir.	4.527.751 kWh/yıl
RES	RES Aylık MWh üretim miktarı MWh/yıl	Biga RES 60 MWe kurulu güç kapasitesini 63.8 MWe güce çıkarmak (15.330.000 kWh/yıl)	Devreye alınma çalışmaları devam etmektedir.	16.669.858 kWh/yıl
HH3/4	HH3/4 elektrik sayacı	HH3/4 aydınlatma enerji sarfiyatını 519.030 kWh/yıl azaltılması	Proje tamamlanmıştır	519.030 kWh/yıl

Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi

Kaynakların verimli kullanan, atık oluşumunun en aza indiren ve yeniden ekonomiye kazandıran yapı...

İÇDAŞ, döngüsel ekonomi yaklaşımını faaliyetlerinin merkezine alarak doğal kaynakların verimli kullanılması, atık oluşumunun en aza indirilmesi ve oluşan atıkların yeniden ekonomiye kazandırılması hedefiyle çalışmalarını sürdürmektedir.

Hammadde temininden nihai ürün aşamasına kadar tüm üretim süreçlerinde döngüsel ekonomi ilkeleri benimsenmekte; bu sayede hem doğal kaynak kullanımı azaltılmakta hem de çevresel etkiler minimum seviyeye indirilmektedir.

Şirket bünyesinde atık yönetimi faaliyetleri, ulusal ve uluslararası standartlara uygun olarak yürütülmekte, tüm tesislerde ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi etkin bir şekilde uygulanmaktadır. Çevre Politikası doğrultusunda; atıkların kaynağında azaltılması, geri dönüşüm ve geri kazanım potansiyeli bulunan atıkların değerlendirilmesi ve tehlikeli atıkların çevreye zarar vermeyecek şekilde bertaraf edilmesi temel prensipler arasında yer almaktadır.

Sıfır atık ve döngüsel ekonomi yaklaşımı kapsamında atık oluşumunun önlenmesi, yeniden kullanım ve geri dönüşüm oranlarının artırılması hedeflenmektedir.

İÇDAŞ'ta atık yönetimi, üretim süreçlerinin tasarım aşamasından itibaren ele alınan bütüncül bir yaklaşımla yönetilmektedir.

Tesislerde üretim süreçleri, mevcut en iyi teknikler (BAT) doğrultusunda planlanmakta; proses seçimlerinde atık, atıksu, emisyon ve enerji unsurları birlikte değerlendirilerek atık oluşumu kaynağında minimize edilmektedir.

Yürütülen geri kazanım ve yeniden kullanım uygulamaları ile birçok atık türü yan ürün olarak değerlendirilmekte ve farklı sektörlerde hammadde ikamesi olarak kullanılmaktadır.

Baca tozları içerisindeki çinko ve kurşun geri kazanım amacıyla lisanslı tesislere gönderilirken, tufal atıkları demir-çelik üretiminde hammadde olarak değerlendirilmektedir. Ark ocağı cürufları yan ürün uygunluk belgeleri kapsamında yapay agrega olarak kullanılarak inşaat ve sanayi sektörlerine kazandırılmaktadır.

Benzer şekilde, asit fosfat tesislerinden kaynaklanan demir sülfat atıkları gübre üretiminde değerlendirilmekte, tersanelerden çıkan grit atıkları çimento sektöründe alternatif hammadde olarak kullanılmaktadır.

Liman atık kabul tesislerinde oluşan atıklar klinker üretim tesislerinde alternatif enerji kaynağı olarak değerlendirilirken, atık yağlar rafinasyon tesislerine gönderilerek yeniden ekonomiye kazandırılmaktadır. Pota ocağı cürufunun kireç sektöründe kullanımı ve akışkan yataklı termik santral küllerinin endüstriyel kullanımı için üniversiteler ile yürütülen Ar-Ge çalışmaları da devam etmektedir.

%82

ATIK GERİ KAZANIMI BEKİRLİ TES

%54

ATIK GERİ KAZANIMI DEĞİRMENCİK ENTEGRE TESİSİ

İÇDAŞ'TA ATIK YÖNETİMİ, ÜRETİM SÜREÇLERİNİN TASARIM AŞAMASINDAN İTİBAREN ELE ALINAN BÜTÜNCÜL BİR YAKLAŞIMLA YÖNETİLMEKTEDİR.

İÇDAŞ, SIFIR ATIK YAKLAŞIMI DOĞRULTUSUNDA TESİSLERİNDE SIFIR ATIK BELGESİ'NE SAHİP OLUP ATIKLARIN KAYNAĞINDA AYRI TOPLANMASINA YÖNELİK UYGULAMALARI YAYGINLAŞTIRMAKTADIR.

Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi

Ambalaj atıkları, ahşap atıklar, atık elektrikli ve elektronik ekipmanlar (AEEE) ile atık piller ve aküler gibi diğer atık türleri lisanslı geri dönüşüm tesislerine yönlendirilerek geri kazanım süreçlerine dâhil edilmektedir.

İÇDAŞ, sıfır atık yaklaşımı doğrultusunda tesislerinde Sıfır Atık Belgesi'ne sahip olup atıkların kaynağında ayrı toplanmasına yönelik uygulamaları yaygınlaştırmaktadır. Bu kapsamda tesislerde ikili atık sistemi kurulmuş, çalışanlara yönelik atık yönetimi ve ayrıştırma eğitimleri dijital platformlar aracılığıyla düzenli olarak gerçekleştirilmektedir. Ayrıca, yemek atıkları ayrı toplanarak kompost uygulamaları ile geri kazanılmakta ve organik atıkların döngüsel ekonomiye kazandırılması sağlanmaktadır.

DEĞİRMENCİK TESİSİ	2023	2024	2025
Tehlikeli Atıklar (ton)	59.518	59.386	46.551
Tehlikesiz Atıklar (ton)	1.213.193	1.295.050	856.797
Toplam Atık (ton)	1.272.712	1.354.437	903.349
BEKİRLİ TESİSİ	**2023**	**2024**	**2025**
Tehlikeli Atıklar (ton)	19	58	96
Tehlikesiz Atıklar (ton)	299.715	335.723	356.578
Toplam Atık (ton)	299.735	335.781	356.674
Tesisler Toplamı (ton)	1.572.447	1.690.218	1.260.023

2025 YILINDA ATIKLARIN %62'Sİ YENİDEN KULLANIM, GERİ KAZANIM VEYA GERİ DÖNÜŞÜM YOLUYLA DEĞERLENDİRİLMİŞTİR.

Su Yönetimi

Kaynaklarının koruyan ve sürdürülebilir su kullanımını önceliklendiren yaklaşım...

Su, sanayi üretim süreçlerinin sürekliliği açısından kritik bir kaynak olmasının yanı sıra, iklim değişikliği ve artan su stresi nedeniyle stratejik öneme sahip bir sürdürülebilirlik konusudur.

İÇDAŞ, faaliyet gösterdiği tüm bölgelerde su kaynaklarının korunmasını ve sürdürülebilir kullanımını önceliklendirmekte, üretim süreçlerinde su verimliliğini artırmaya yönelik uygulamaları entegre bir yönetim anlayışı ile yürütmektedir.

Şirket, özellikle sınırlı tatlı su kaynaklarının korunması amacıyla su temininde alternatif kaynaklara yönelmektedir.

Tesislerde kullanılan tatlı suyun tamamı deniz suyunun arıtılması yoluyla elde edilmekte kuyu suyu dâhil olmak üzere yer altı ve yüzeysel tatlı su kaynaklarından su çekimi gerçekleştirilmemektedir. Böylece tatlı su kaynakları üzerindeki etki minimize edilmektedir.

İÇDAŞ'ta su yönetimi, kapalı devre sistemler ve ileri teknoloji uygulamaları ile desteklenmektedir.

Özellikle soğutma sistemlerinde suyun tekrar kullanımı sağlanarak su tüketimi azaltılmakta, dijital izleme ve kontrol sistemleri ile su kullanımı sürekli olarak takip edilmekte ve optimize edilmektedir.

Ayrıca ters ozmos (RO) teknolojileri ile deniz suyundan tatlı su elde edilerek üretim süreçlerinde güvenli ve sürdürülebilir bir şekilde kullanılmaktadır.

Atık su yönetimi kapsamında, üretim faaliyetlerinden kaynaklanan sular modern arıtma tesislerinde fiziksel, kimyasal ve biyolojik yöntemlerle arıtılmakta; arıtılan sular farklı proseslerde yeniden kullanılmaktadır.

Arıtılmış suların soğutma sistemlerinde tekrar kullanımı, kül nemlendirme gibi proseslerde değerlendirilmesi ve alternatif kullanım alanlarına yönlendirilmesi sayesinde suyun döngüsel kullanımı sağlanmaktadır.

Bu sayede su tüketimi azaltılmakta ve deşarj edilen atık su miktarı minimize edilmektedir.

İÇDAŞ'ın su yönetimi yaklaşımının temel göstergelerinden biri olan "geri kazanılarak yeniden kullanılan su miktarı", arıtıldıktan sonra tekrar kullanılan veya arıtılarak ya da arıtılmadan farklı proseslerde değerlendirilen toplam su miktarını ifade etmektedir.

Bu kapsamda, özellikle çelik tesislerinde soğutma sularının sürekli döngüsel kullanımı ve atık suların farklı proseslerde değerlendirilmesi ile her bir kullanım döngüsü toplam geri kazanım miktarına dâhil edilmekte ve su verimliliği bütüncül şekilde izlenmektedir.

2025 yılı itibarıyla İÇDAŞ tesislerinde deniz suyundan elde edilen toplam su miktarı yaklaşık 5,35 milyon m³ olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde geri kazanılarak yeniden kullanılan su miktarı ise yaklaşık 301 milyon m³ seviyesine ulaşmıştır. Bu yüksek geri kazanım hacmi, suyun üretim süreçlerinde etkin şekilde döngüsel olarak kullanıldığını ve kaynak verimliliğinin üst düzeyde sağlandığını göstermektedir.

Su yönetimi kapsamında yürütülen projeler ile atık su oluşumunun azaltılması ve geri kazanım oranlarının artırılması hedeflenmektedir.

Bu doğrultuda devreye alınan MBR (Membran Biyoreaktör) Atıksu Geri Kazanım Tesisi ile evsel atık sular ileri arıtma teknolojileri kullanılarak geri kazanılması ve yeniden kullanılması hedeflenmektedir.

SU MİKTARI	2023	2024	2025
Tatlısu Elde Etmek İçin Denizden Çekilen Su Miktarı (m³/Yıl)	5.129.926	6.196.920	5.347.760
Geri Kazanılarak Yeniden Kullanılan Su Miktarı (m³/Yıl)	407.850.947	404.515.502	301.671.606

Günlük yaklaşık 850 m³ kapasiteye sahip bu sistem sayesinde, deniz suyunun arıtılması ihtiyacı azaltılarak yıllık yaklaşık 65.000 USD seviyesinde tasarruf sağlama potansiyeli oluşturulmaktadır.

Ayrıca araç yıkama faaliyetlerinden kaynaklanan atık suların geri kazanımı amacıyla kurulan sistemler sayesinde günlük 120 m³'e kadar su yeniden kullanılabilmektedir. Bu uygulama ile ters ozmos yöntemiyle üretilen suya kıyasla geri kazanım maliyeti önemli ölçüde düşürülmüş; yaklaşık 3,4 kWh/m³ seviyesindeki üretim maliyeti, geri kazanım uygulamaları ile 1,65 kWh/m³ seviyesine indirilmiştir. Bu sayede hem maliyet avantajı sağlanmakta hem de su kaynaklarının daha verimli kullanımı desteklenmektedir.

Ayrıca yağmur suyu hasadı uygulamaları ile tesis sahalarında toplanan yağmur suları depolanarak üretim süreçlerinde kullanılmakta; böylece su kaynakları üzerindeki baskı daha da azaltılmaktadır.

850 m³

MBR ATIKSU GERİ KAZANIM TESİSİ KAPASİTESİ

Biyoçeşitlilik

Ekosistemleri gözeten sorumlu çevre yönetimi...

Biyoçeşitlilik, İÇDAŞ'ın sürdürülebilirlik yaklaşımının temel unsurlarından biri olup çevre yönetimi, sosyal sorumluluk ve ekonomik performans arasında kurulan dengenin önemli bir parçasını oluşturmaktadır.

Faaliyetlerin çevresel etkileri değerlendirilirken faaliyet gösterilen bölgelerdeki ekosistemler üzerindeki etkiler de bütüncül bir yaklaşımla ele alınmaktadır.

2013 yılından bu yana sistematik olarak yürütülen çalışmalar kapsamında, şirket bünyesinde istihdam edilen biyolog liderliğinde tesislerin etki alanındaki karasal, sucul ve denizel ekosistemler düzenli olarak izlenmekte, canlı türleri tespit edilerek kayıt altına alınmakta ve bilimsel yöntemlerle değerlendirilmektedir.

Bu çalışmalar sonucunda kapsamlı bir biyoçeşitlilik envanteri oluşturulmuş, elde edilen veriler doğrultusunda koruma ve iyileştirme faaliyetleri sürdürülmektedir.

Faaliyet gösterilen Çanakkale bölgesi, Karadeniz ve Akdeniz iklim kuşağının geçiş noktasında yer alması nedeniyle yüksek biyolojik çeşitliliğe sahiptir.

Bölgedeki farklı habitat tipleri hem flora hem de fauna açısından önemli bir ekolojik zenginlik sunmaktadır.

FLORA

Tesislerin bulunduğu bölgede yapılan çalışmalar, alanın büyük ölçüde maki ve çalı formasyonlarının hâkim olduğu, yer yer meşe ve kızılçam gibi ağaç türlerini içeren orman vejetasyonu ile karakterize edildiğini göstermektedir. Bölgenin bitki örtüsü; Akdeniz iklimine özgü türler ile geçiş iklimine bağlı çeşitlilik gösteren bitkilerden oluşmaktadır.

Kazdağları ve çevresindeki doğal yapı; meşe, kestane, kızılçam ve karaçam gibi türlerin yanı sıra endemik türleri de barındıran zengin bir floraya sahiptir. Tesis çevresinde gerçekleştirilen saha gözlemleri ile bu bitki türleri kayıt altına alınmış ve bölgenin ekolojik yapısı detaylı şekilde ortaya konmuştur.

Yürütülen çalışmalar, bitki türlerinin korunması, habitat bütünlüğünün sürdürülmesi ve faaliyetlerin flora üzerindeki etkilerinin izlenmesi açısından önemli bir veri altyapısı sağlamaktadır.

Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi

FAUNA

Fauna yönetimi kapsamında, İÇDAŞ tesislerinin etki alanındaki karasal ve denizel ekosistemlerde yer alan canlı türleri düzenli olarak izlenmekte, kayıt altına alınmakta ve bilimsel veriler doğrultusunda değerlendirilmektedir.

Yapılan çalışmalar, bölgenin yüksek biyoçeşitlilik değerine sahip olduğunu ortaya koymakta; tesis çevresinde 323 hayvan türü ve 126 bitki türünün varlığı tespit edilmiştir.

Denizel Ekosistem Çalışmaları

Çanakkale ilinin yaklaşık 671 km uzunluğundaki kıyı şeridi, denizel ekosistemlerin korunması ve geliştirilmesi açısından önemli bir potansiyel sunmaktadır.

Bu doğrultuda, denizel biyoçeşitliliğin artırılmasına yönelik çalışmalar 2013 yılında Güney Marmara Kalkınma Ajansı (GMKA) desteği ile başlatılan "Çanakkale'de Balıkçılık Biyoçeşitliliğin Arttırılmasıyla Nefes Alacak" projesi ile başlamıştır.

Söz konusu çalışmalar, Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi (ÇOMÜ) Deniz Bilimleri ve Teknoloji Fakültesi iş birliği ve İÇDAŞ katkılarıyla yürütülmüş; Karabiga'dan Kumkale sahil şeridine kadar uzanan bölgede 15 farklı noktada dalış çalışmaları gerçekleştirilerek uygun resif alanlarının belirlenmesine yönelik fizibilite çalışmaları yapılmıştır.

> **Yapay resif uygulamaları ile deniz canlıları için yeni yaşam alanları oluşturulmuş, balık popülasyonunun artırılması desteklenmiş ve bölgesel balıkçılığa katkı sağlanmıştır.**

Bu çalışmalar, Marmara Denizi ekosistemine doğrudan katkı sağlayarak biyoçeşitliliğin zenginleşmesine destek olmaktadır.

Ayrıca, Avrupa Birliği Su Çerçeve Direktifi'nde vurgulanan sucul ekosistemlerin korunması yaklaşımı ile uyumlu olarak, temiz deniz ortamı ve sucul canlılara uygun yuvalama alanlarının oluşturulması hedeflenmektedir.

Ornitolojik İzleme Çalışmaları

Karasal ekosistemlerde yürütülen biyoçeşitlilik çalışmaları kapsamında, özellikle kuş türlerine yönelik izleme faaliyetleri önemli bir yer tutmaktadır.

> **İÇDAŞ Biga Rüzgâr Enerji Santrali için gerçekleştirilen saha çalışmaları, Akdeniz Üniversitesi akademisyenleri tarafından yürütülmüş olup 2015 yılında hazırlanan Ekosistem Değerlendirme Raporu ile başlamıştır.**

Bu rapor doğrultusunda iki yıl süreyle ornitolojik gözlem ve yaban hayatı izleme çalışmaları gerçekleştirilmiş, 2017 yılında hazırlanan nihai rapor Orman ve Su İşleri Bakanlığına sunulmuştur. Yapılan değerlendirmelerde, RES faaliyetlerinin kuş türlerinin göç, üreme, beslenme ve konaklama davranışları açısından önemli bir risk oluşturmadığı belirlenmiştir.

Bu doğrultuda izleme çalışmaları süreklilik arz edecek şekilde devam ettirilmiş; tesis biyoloğu tarafından ilkbahar göç dönemi (1 Mart – 31 Mayıs), sonbahar göç dönemi (1 Eylül – 31 Ekim) ve üreme dönemi (1 Nisan – 15 Ağustos) boyunca düzenli olarak yuva ve karkas kontrolleri gerçekleştirilmiştir.

Yaban Hayatı İzleme Çalışmaları

Yaban hayatı izleme çalışmaları kapsamında, Çanakkale ili sınırları içerisinde 7 takım, 20 aile ve 44 cinse ait toplam 78 memeli türünün (%48,1) bölgede yaşadığı tespit edilmiştir. Bu durum, bölgenin faunal açıdan önemli bir çeşitliliğe sahip olduğunu göstermektedir.

Arazi çalışmalarından elde edilen gözlem verileri ile mevcut literatür bilgileri birlikte değerlendirilerek türlerin dağılımı ve habitat kullanımları analiz edilmiştir.

Bölge genelinde maki-çalı formasyonu hâkim olup, bazı alanlarda orman vejetasyonu görülmektedir. Yoğun bitki örtüsü, özellikle küçük memeliler, sürüngenler ve etçil türler için uygun yaşam alanları sunmaktadır.

Maki ve çalı habitatları; kertenkele ve yılan türleri, kemirgenler, tavşanlar ile sansar ve gelincik gibi etçil türler için önemli bir yaşam alanı oluşturmaktadır. Bu habitat yapısı, bölgedeki ekolojik dengenin korunmasında kritik rol oynamaktadır.

Bölgede tespit edilen türlerin korunma statüleri, öncelikle küresel ölçekte ve ardından yerel/coğrafi ölçekte değerlendirilmektedir. Bu kapsamda türlerin risk durumu, Uluslararası Doğa Koruma Birliği (IUCN) tarafından geliştirilen Kırmızı Liste kriterleri doğrultusunda analiz edilmektedir.

Bölgede gözlemlenen türlerin hem küresel hem de yerel ölçekte IUCN Kırmızı Liste değerlendirmelerine ilişkin detaylı bilgilere ilgili bağlantı üzerinden ulaşılabilmektedir.

Sürdürülebilir Tarım ve Hayvancılık

Toprak, su ve biyolojik çeşitliliği gözeten üretim...

İÇDAŞ, gelecek nesillerin ihtiyaçlarını gözeten üretim yaklaşımı doğrultusunda, faaliyet gösterdiği bölgelerde biyolojik çeşitliliğin korunmasını ve ekosistemlerin sürdürülebilirliğini öncelikli konular arasında ele almaktadır.

Bu bağlamda, çevresel etkilerin azaltılması hedeflenirken, mevcut biyolojik çeşitliliğin korunarak gelecek nesillere aktarılması amaçlanmaktadır. Yerel halkın geçim kaynakları arasında yer alan tarım ve hayvancılık faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini desteklemek amacıyla yürütülen projeler, şirketin sürdürülebilirlik yaklaşımının odağını oluşturmaktadır

BİLİMSEL ESASLARA DAYALI AR-GE VE BİTKİ ISLAHI ÇALIŞMALARI

Tarımsal üretim ve Ar-Ge süreçleri; bitki ıslahçısı belgesine sahip ziraat mühendisleri, moleküler biyologlar, Ar-Ge uzmanları, teknisyenler ve veteriner hekimler tarafından bilimsel esaslara dayalı olarak yürütülmektedir. Sürdürülebilir tarım hedefleri doğrultusunda, laboratuvar ortamında gerçekleştirilen çalışmalarla bitkisel materyalde genetik karakterizasyon, markör destekli seleksiyon, hastalık ve kuraklığa dayanıklılık analizleri rutin olarak uygulanmaktadır. Saha denemelerinden elde edilen verilerin istatistiksel değerlendirilmesi ve yenilikçi tarım teknolojilerinin entegrasyonu ise uzman ekipler tarafından takip edilmektedir.

Bitki ıslahı ve çeşit geliştirme faaliyetleri, sürdürülebilir tarımın bilimsel temellerini güçlendiren en önemli odak alanlarından biridir. Bu kapsamda buğday, arpa, tritikale ve silajlık mısırda verim, hastalık toleransı, kalite ve kuraklık stresine dayanıklılık odaklı seleksiyon ve melezleme programları yürütülmektedir. Tesadüf blokları deneme deseninde kurulan verim denemeleri ile genotiplerin agronomik performansları birden fazla lokasyonda ve tekrarlamalı olarak değerlendirilmekte; üstün özellikli genotiplerin çoğaltılması ve sertifikalı tohumluk haline getirilmesine yönelik tohumculuk faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Yapılan çalışmalar, işletme içi üretimi desteklemekle birlikte, bölge üreticilerine yüksek performanslı ve çevreye uyumlu tohumluk temin edilmesine olanak sağlayarak bölgesel tarımsal sürdürülebilirliğe katkıda bulunmaktadır.

Sürdürülebilir Tarım ve Hayvancılık

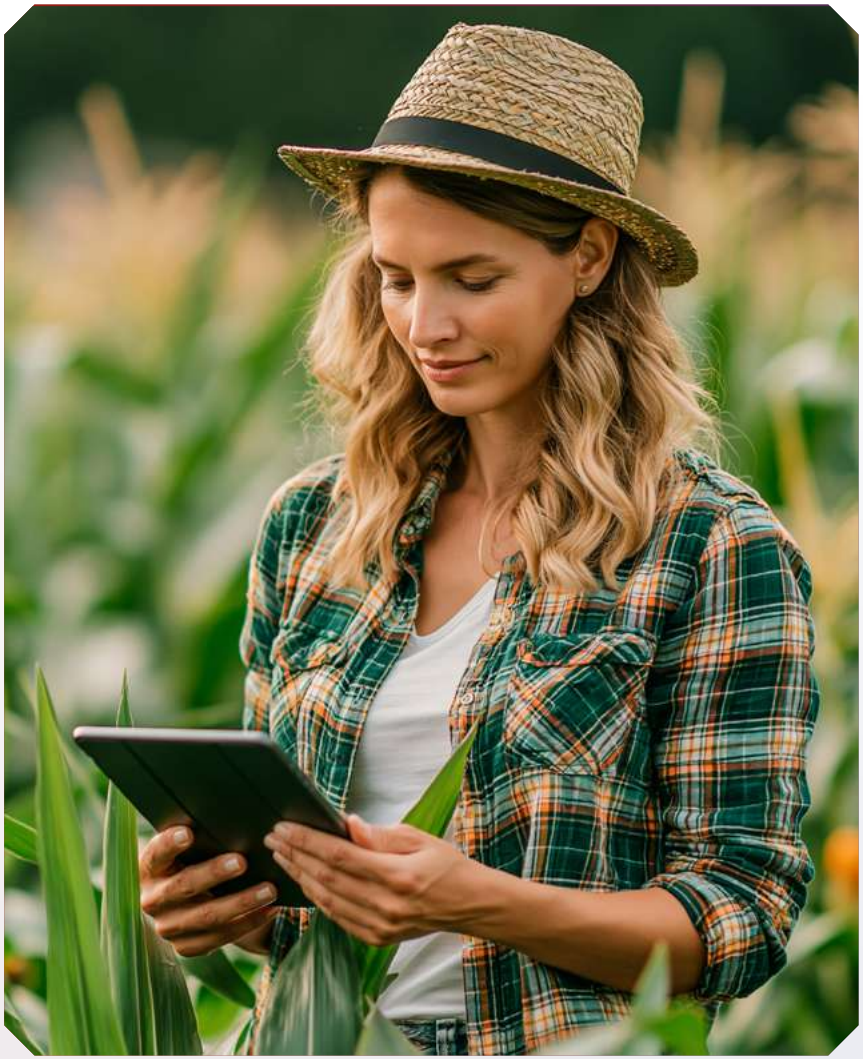
AKILLI TARIM UYGULAMALARI, BİYOÇEŞİTLİLİK VE KAMU-ÜNİVERSİTE İŞ BİRLİKLERİ

2025 yılı itibarıyla bitkisel üretim faaliyetleri,şirketin kaba yem ihtiyacını karşılamak ve sürdürülebilir münavebe (ekim nöbeti) sistemleri oluşturmak üzere kapsamlı bir şekilde planlanmıştır. Bu çerçevede arpa, buğday, tritikale ve silajlık mısır üretimlerinin yanı sıra, hayvancılığın kaliteli kaba yem ihtiyacını karşılamak amacıyla yonca ve fiğ gibi baklagiller ile tahıl-baklagil karışımlarının ekimi yapılmıştır. Toprak verimliliğinin korunması, hastalık döngüsünün kırılması ve biyolojik çeşitliliğin artırılması hedefleri doğrultusunda, ayçiçeği ve kanola üretimleri de rotasyon programına dâhil edilmiştir. Sürdürülebilir toprak yönetiminin bir gereği olarak, işletme bünyesinde demir sülfat başta olmak üzere çeşitli kimyasal ve organik gübre üretimleri gerçekleştirilmekte; bu sayede kireçli topraklarda demir klorozu ile mücadele edilerek bitkilerin mikro besin elementi ihtiyacı karşılanmaktadır.

İÇDAŞ, bitki ıslahı ve yeni çeşit geliştirme konularında kamu ve özel sektör kurumlarıyla yoğun iş birlikleri yürütmektedir. Bu kapsamda üniversiteler, özel sektör kuruluşları ve TÜBİTAK destekli projelerle ortak Ar-Ge çalışmaları hayata geçirilmektedir. Yerel genetik kaynakların korunması amacıyla yürütülen çalışmalar kapsamında, Anadolu coğrafyasına özgü bitki türlerinin korunmasına yönelik projeler geliştirilmekte, ata tohumları belirli aralıklarla yenilenmekte ve yerel genotiplerin tespitine yönelik botanik, genetik ve tarımsal analizler gerçekleştirilmektedir. Anadolu coğrafyasına özgü bitki türlerinin korunması hedefiyle yürütülen çalışmalar doğrultusunda, Türkiye'nin 3. gen bankası 2019 yılında kurulmuş olup, yerel tohumların korunması ve geliştirilmesine yönelik faaliyetler artarak sürdürülmektedir.

Kurulan laboratuvar ve tarla altyapısı sayesinde, bitkilerin adaptasyon yetenekleri her iki ortamda da kapsamlı şekilde analiz edilmektedir.

Tarımsal üretim süreçlerinde su, toprak ve enerji kaynaklarının verimli kullanımına yönelik yenilikçi yöntem ve teknolojiler uygulanmakta; tarımsal sulamada su verimliliğini artırmaya yönelik projelerle iklim değişikliğine uyum sağlanması hedeflenmektedir. Doğal gübre uygulamaları ve sürdürülebilir tarım teknikleri ile toprak sağlığı korunurken; evsel ve organik atıkların kompost üretiminde değerlendirilmesiyle döngüsel ekonomi yaklaşımı tarımsal faaliyetlere entegre edilmektedir. Bahçe bitkileri alanında ise bağcılık (sofralık ve kurutmalık), zeytincilik (yağlık ve sofralık) ve ceviz üretimi (meyve kalitesi ile kabuk sağlamlığı yüksek yerel genotipler) hem ekolojik çeşitliliğe katkı sağlamak hem de yerel geçim kaynaklarını çeşitlendirmek amacıyla kararlılıkla sürdürülmektedir.



Sürdürülebilir Tarım ve Hayvancılık

SÜRDÜRÜLEBİLİR BESİ HAYVANCILIĞI VE BİYOGÜVENLİK STANDARTLARI

Hayvancılık faaliyetleri kapsamında, 2025 yılında tür bazında mevcut yapı korunmuş ve yeni bir tür eklenmemiştir. Bununla birlikte, sürdürülebilir genetik çeşitlilik ilkesi doğrultusunda, seleksiyonla orijinal Anadolu Merinosu ve Kıvırcık ırkına sahip olmak amacıyla ıslah çalışmaları devam etmektedir. Küçükbaş hayvancılıkta sürünün Anadolu Merinosu ırkına dönüştürülmesine yönelik çalışmalar kapsamında, 421 adet genç dişi koyun (toklu) üreme sürecine alınarak koçlarla eşleştirilmiş ve yıl içerisinde toplam 530 adet kuzu elde edilmiştir.

Büyükbaş hayvancılık faaliyetleri, işletmede besi hayvancılığı modeline dayalı olarak yürütülmektedir. Bu kapsamda, 4-6 aylık yaş grubundaki hayvanlar satın alınmakta, özel bir besleme programı dâhilinde büyütülerek canlı ağırlıklarının 650-800 kg seviyesine ulaşması hedeflenmektedir. 2025 yılı içerisinde mevcut hayvan varlığı korunmuş ve yıl içerisinde 290 adet büyükbaş hayvan alımı gerçekleştirilmiştir. Büyükbaş hayvanlarda performans kayıtları (günlük canlı ağırlık artışı, yemden yararlanma oranı, sağlık izlemleri vb.) düzenli olarak tutulmakta ve bu veriler ıslah ile besi yönetimi kararlarında bilimsel kriter olarak kullanılmaktadır.

Elde edilen hayvansal üretimin büyük bir kısmı, İÇDAŞ bünyesinde çalışan işçilerimizin beslenme ihtiyacını karşılamak amacıyla şirket yemekhanelerimizde değerlendirilmektedir. Üretim miktarının işletme içi tüketimini aşan fazlalık kısmı ise bölgedeki diğer işletmelere satılarak bu satışlardan 28.630.575 TL gelir elde edilmiştir. Küçükbaş hayvancılık faaliyetleri kapsamında ise planlı satışlar sonucu kuzu, koyun ve koç satışları ile kurbanlık ve adaklık satışlardan toplam 7.546.000 TL gelir sağlanmıştır. Yıl içerisinde bölgede etkili olan Şap ve Mavi Dil hastalıkları nedeniyle yaklaşık 6 ay süreyle karantina uygulamaları devreye alınmış ve hayvan alım-satım süreçlerinde kısmi aksaklıklar yaşanmıştır. Ancak işletmede uygulanan sıkı biyogüvenlik önlemleri ve koruyucu uygulamalar sayesinde sürü sağlığı korunmuş ve herhangi bir hastalık vakası ile karşılaşılmadan süreç başarıyla yönetilmiştir.

Tarım ve hayvancılık faaliyetlerini desteklemek amacıyla 2025 yılında önemli makine ve ekipman yatırımları gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda işletmeye balya üretim ekipmanları kazandırılmış, sundurma ve taşıma işlerinde kullanılmak üzere teleskopik yükleyici temin edilmiş ve traktör yatırımı yapılmıştır. Söz konusu yatırımların toplam tutarı 22.315.665 TL olarak gerçekleşmiştir.

OPERASYONEL MÜKEMMELLİK

Sürekli Gelişim ve Entegre Yönetim Anlayışı

Faaliyet gösterilen tüm sektörlerde operasyonel mükemmeliyeti sağlamak, riskleri etkin şekilde yönetmek ve sürdürülebilir değer yaratmak amacıyla entegre bir yönetim sistemi yaklaşımı benimsenmektedir.

Kalite, çevre, enerji ve iş sağlığı güvenliği alanlarını kapsayan uluslararası standartlar, üretimden yönetime tüm süreçlere titizlikle entegre edilmektedir.

Operasyonel verimliliği artırmak ve performansı sürekli iyileştirmek üzere; tedarik zinciri yönetimi, Ar-Ge, inovasyon ve dijital dönüşüm çalışmaları stratejik bir bütünlük içinde yürütülmektedir.

Operasyonel Mükemmellik

Sürekli Gelişim ve Bütünleşik Yönetim Anlayışı

İÇDAŞ, operasyonel mükemmellik yaklaşımını kültürel ve dijital dönüşüm, kurumsal gelişim ve uzun vadeli stratejik hedefleriyle bütünleşik biçimde ele almaktadır. İş süreçlerindeki kayıpların azaltılması, verimliliğin geliştirilmesi, rekabetçi maliyet yapısının desteklenmesi ve güvenli çalışma ortamının güçlendirilmesi bu yaklaşımın temel çalışma alanlarını oluşturmaktadır.

Bu doğrultuda 2025 yılında İÇDAŞ'a özgü bütünleşik bir yönetim modelinin oluşturulmasına yönelik çalışmalar başlatılmış; "Sürdürülebilirlik ve Mükemmellik Sistemi"nin metodoloji, yönetişim ve altyapı tasarımı üzerinde çalışılmıştır. Şirket genelini kapsayacak şekilde tasarlanan sistem ile stratejik hedeflerin, iş ve insan süreçlerinin, operasyonel performansın ve sürekli iyileştirme çalışmalarının ortak bir yönetim modeli altında ele alınması hedeflenmektedir.

Model kapsamında uzun vadeli stratejik hedefler ile yıllık iş planlarının ilişkilendirilmesi, süreç bazlı yönetimin güçlendirilmesi ve bireysel performans hedeflerinin kurumsal stratejiyle hizalanması öngörülmektedir.

Yalın üretim, kayıp analizi ve problem çözme metodolojilerinin sistematik kullanımının yaygınlaştırılması da modelin temel bileşenleri arasında yer almaktadır. Bu kapsamda, 35 Büyük Kayıp yaklaşımı ile operasyonel süreçlerde verimliliği etkileyen kayıp alanlarının daha kapsamlı ve sistematik biçimde belirlenmesi, analiz edilmesi ve iyileştirme projelerine dönüştürülmesi hedeflenmektedir.

Bu yaklaşım, farklı süreçlerde ortaya çıkan kayıpların ortak bir metodoloji altında görünür ve ölçülebilir hale getirilerek iyileştirme alanlarının önceliklendirilmesine yönelik bir çerçeve sunmaktadır.

Sistemin yönetişim altyapısını desteklemek üzere birbiriyle entegre çalışacak 15 komiteden oluşan bir yapı üzerinde çalışılmaktadır. Komitelerin stratejik hedefler, operasyonel performans, çalışan gelişimi, sürdürülebilirlik ve sürekli iyileştirme çalışmalarının koordinasyonunu desteklemesi öngörülmektedir

Dijital dönüşüm ayağında ise OPEX 5.0 platformunun geliştirilmesine 2025 yılında başlanmıştır. Platform ile iyileştirme projelerinin, performans göstergelerinin, kayıp analizlerinin ve ilgili yönetim süreçlerinin bütünleşik ve izlenebilir bir dijital yapı üzerinden takip edilmesi hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirlik ve Mükemmellik Sistemi'nin 2026 yılından itibaren aşamalı olarak uygulamaya alınması planlanmaktadır. Uygulama sürecinde teknik ve yönetsel yetkinliklerin geliştirilmesi, sürekli gelişim kültürünün güçlendirilmesi ve değişim liderlerinin yetiştirilmesine yönelik eğitim programlarının hayata geçirilmesi öngörülmektedir.

Entegre Yönetim Sistemi

Sürekli iyileştirme ve operasyonel mükemmeliyet odağı...

İÇDAŞ, faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde operasyonel mükemmeliyeti sağlamak, riskleri etkin şekilde yönetmek ve sürdürülebilir değer yaratmak amacıyla entegre bir yönetim sistemi yaklaşımı benimsemektedir. Kalite, çevre, enerji, iş sağlığı ve güvenliği, bilgi güvenliği ve sürdürülebilirlik alanlarını kapsayan uluslararası standartlara uygun yönetim sistemleri, tüm tesislerde yaygın ve etkin bir şekilde uygulanmaktadır.

Şirketin entegre yönetim sistemi; süreçlerin standardizasyonunu sağlamak, performansı sürekli iyileştirmek ve tüm operasyonlarda uyum, verimlilik ve güvenliği artırmak üzere yapılandırılmıştır.

İÇDAŞ bünyesinde uygulanan başlıca yönetim sistemleri arasında; ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi yer almakta, çelik tesisleri, enerji santralleri, tersane, kireç tesisi ve liman operasyonlarını kapsayacak şekilde entegre bir yapı içerisinde yönetilmektedir.

Enerji yoğun sektörlerde faaliyet gösteren İÇDAŞ, özellikle ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ile enerji performansını sistematik olarak izlemekte ve iyileştirme fırsatlarını değerlendirmektedir. Çevresel etkilerin yönetimi ise ISO 14001 kapsamında yürütülmekte; kaynak verimliliği, emisyon yönetimi ve atık azaltımı gibi konular sistematik olarak ele alınmaktadır.

İş sağlığı ve güvenliği alanında ise ISO 45001 standardı doğrultusunda tüm tesislerde proaktif bir yaklaşım benimsenmekte; risk değerlendirme, önleyici faaliyetler ve sürekli iyileştirme mekanizmaları ile güvenli çalışma ortamı sağlanmaktadır. Entegre tesis yapısına rağmen, iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları tüm lokasyonlara etkin bir şekilde yaygınlaştırılmakta ve güçlü bir güvenlik kültürü oluşturulmaktadır.

Bilgi varlıklarının korunması ve veri güvenliğinin sağlanması amacıyla ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, özellikle üretim dışı birimler ve enerji santrallerinde uygulanmakta; kurumsal verilerin gizliliği, bütünlüğü ve erişilebilirliği güvence altına alınmaktadır.

Laboratuvar faaliyetlerinde ise ISO 17025 Laboratuvar Kalite Yönetim Sistemi kapsamında çevre kontrol ve yorulma test laboratuvarlarında ölçüm ve analizlerin doğruluğu ve güvenilirliği sağlanmaktadır.

İÇDAŞ ayrıca, sektöre özgü kalite ve sürdürülebilirlik gerekliliklerini karşılamak amacıyla uluslararası sertifikasyon programlarına da uyum sağlamaktadır.

Bu kapsamda çelik tesislerinde; CARES sürdürülebilirlik ve kalite sertifikaları, BES 6001 sorumlu kaynak sağlama standardı, IATF 16949 Otomotiv Kalite Yönetim Sistemi ve nükleer uygulamalar ile mega projelere yönelik üretim uygunluk belgeleri uygulanmaktadır.

Ürün ve üretim süreçlerine yönelik AT uygunluk belgeleri ve ulusal/uluslararası standartlara uyum kapsamında; uçucu kül, agrega, çelik cürufu ve hazır beton üretimi gibi faaliyetler ilgili teknik standartlara uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.

Tersane operasyonlarında ise tesis güvenliği özel sertifikasyonlarla desteklenmekte, operasyonel güvenlik ve risk yönetimi süreçleri uluslararası gerekliliklere uygun şekilde yürütülmektedir.

Entegre Yönetim Sistemi

YÖNETİM SİSTEMİ STANDARTLARI BELGELERİ	GEÇERLİ OLAN TESİSLER
ISO 17025 Laboratuvar Kalite Yönetim Sistemi	Çevre Kontrol Laboratuvarı, Yorulma Test Laboratuvarı
ISO 50001 2018 Enerji Yönelim Sistemi	Çelik Tesisleri, Enerji Santralleri, Tersane, Kireç Tesisi, Liman
ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi	Çelik Tesisleri, Enerji Santralleri, Tersane, Kireç Tesisi, Liman
ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi	Çelik Tesisleri, Enerji Santralleri, Tersane, Kireç Tesisi, Liman
ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi	Çelik Tesisleri, Enerji Santralleri, Tersane, Kireç Tesisi, Liman
CARES BS 8902:2009 Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi	Çelik Tesisleri
CARES BS EN 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi	Çelik Tesisleri
CARES BRE BES 6001 İnşaat Ürünleri İçin Sorumlu Kaynak Sağlama	Çelik Tesisleri
CARES Nükleer Uygulamalar ve Mega Projeler için Üretim Uygunluk Belgesi	Çelik Tesisleri
ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi	Çelik Tesisleri Üretim Dışı Birimler ve Enerji Santralleri
Tersane Tesis Güvenlik Belgesi	Tersane
IATF 16949:2016 Otomotiv Kalite Yönetim Sistemi	Çelik Tesisleri
Singapore Green Building Product Certificate	Çelik Tesisleri
AT UYGUNLUK BELGELERİ	**GEÇERLİ OLAN TESİSLER**
Uçucu Kül Üretimi- TS EN 450-1:2013	İÇDAŞ Elektrik Enerjisi Üretim ve Yatırım A.Ş.
Agrega Üretimi- EN 12620:2002+A1:2008 ve EN 13242:2002+A1:2007	Havdan Agrega Tesisleri
Agrega Üretimi- EN 12620:2002+A1:2008	Çakırlı Agrega Tesisleri
Çelik Cürufu Agregası Üretimi- En 13043:2004 EN 13242+A1:2007	Çelik Cürufu (Yapay Agrega) Tesisleri
Çelik Cürufu Agregası Üretimi -TS 706 EN 12620:2003+A1:2009	Çelik Cürufu (Yapay Agrega) Tesisleri
G Uygunluk Belgesi Hazır Beton Üretimi- TS EN 206+A2/TS 13515	Bekirli Hazır Beton Tesisi

Tedarik Zinciri Yönetimi

Sorumlu, verimli ve sürdürülebilir tedarik zinciri yaklaşımı...

İÇDAŞ, tedarik zinciri yönetimi; tedarikçi seçiminden lojistik operasyonlara, performans değerlendirmeden dijitalleşmeye kadar uzanan bir yapı içerisinde ele almaktadır. Bu yaklaşım doğrultusunda, tedarik süreçleri operasyonel verimlilik, maliyet etkinliği, sürdürülebilirlik ve risk yönetimi ilkeleri çerçevesinde yönetilmektedir.

Şirket bünyesinde yürütülen satın alma faaliyetleri, tanımlı prosedürler ve sistematik süreçler kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Tedarikçi seçim ve değerlendirme süreçleri belirli kriterler doğrultusunda yürütülmekte; tedarikçiler kalite, teslimat performansı, fiyat, sürdürülebilirlik uyumu ve iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları gibi çok boyutlu göstergeler üzerinden düzenli olarak değerlendirilmektedir.

Bu kapsamda, onaylı tedarikçi sayısının artırılması hedeflenmekte ve tedarikçi havuzunun daha güçlü ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulması amaçlanmaktadır.

Tedarik zinciri süreçlerinde dijitalleşme önemli bir odak alanı olarak öne çıkmaktadır. Mevcut yapıda kullanılan MRP sistemlerinin daha etkin kullanımı ve hata oranlarının azaltılması hedeflenirken, satın alma süreçlerinde şeffaflığı ve rekabeti artırmak amacıyla e-ihale sistemine geçiş planlanmaktadır. Bu dönüşüm ile birlikte tedarik süreçlerinde izlenebilirliğin artırılması, karar alma süreçlerinin hızlandırılması ve operasyonel verimliliğin yükseltilmesi amaçlanmaktadır.

İÇDAŞ, tedarik zinciri yönetiminde operasyonel performansın yanı sıra etik, çevresel ve sosyal uyumu da ön planda tutmaktadır.

Bu doğrultuda oluşturulan Tedarik Zinciri Uyum Politikası kapsamında; tedarikçilerin yasal mevzuata uyum sağlaması, etik iş yapma ilkelerine bağlı kalması, insan haklarına saygı göstermesi, iş sağlığı ve güvenliği standartlarını uygulaması ve çevresel etkilerini yönetmesi beklenmektedir.

Tedarik zincirinin lojistik boyutu da bu bütüncül yaklaşımın önemli bir parçasını oluşturmaktadır.

İÇDAŞ, lojistik operasyonlarını maliyet, hız ve çevresel etkileri gözeten bir perspektifle yönetmektedir.

Bu kapsamda, denizyolu taşımacılığı yüksek hacimli yüklerin uzun mesafelere ekonomik ve verimli bir şekilde taşınmasına olanak sağlaması nedeniyle lojistik operasyonların merkezinde yer almaktadır. Uluslararası sevkiyatlarda sunduğu kapasite ve maliyet avantajları, denizyolunu öncelikli taşıma modu haline getirmektedir.

Buna paralel olarak, demiryolu taşımacılığı da lojistik ağın önemli bir bileşeni olarak konumlandırılmaktadır. Karayoluna kıyasla daha düşük karbon emisyonu üretmesi, demiryolunu çevresel açıdan daha sorumlu bir alternatif haline getirmektedir.

Bu doğrultuda İÇDAŞ, mevcut 176 vagonluk filosu ile Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları (TCDD) altyapısını kullanarak belirli hatlarda taşımacılık faaliyetlerini sürdürmektedir.

Demiryolu ile taşıma kapasitesi yıllık 213.840 ton olarak planlanmakta olup, bu kapasite her yıl başında öngörülen taşıma planları doğrultusunda belirlenmektedir.

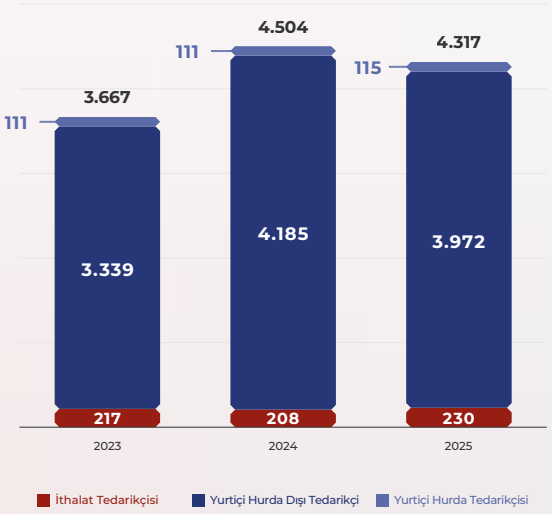
2019–2022 yılları arasında demiryolu taşımalarında artış eğilimi gözlemlenmiş ve 2022 yılında yaklaşık 140 bin ton seviyesine ulaşılmıştır.

İzleyen dönemde operasyonel ihtiyaçlara bağlı olarak taşınan yük miktarında değişimler yaşanmış, 2025 yılı itibarıyla demiryolu ile taşınan toplam yük miktarı 26.308 ton olarak gerçekleşmiştir. Bu taşımalar ağırlıklı olarak çelik ürünlerinden oluşmaktadır.

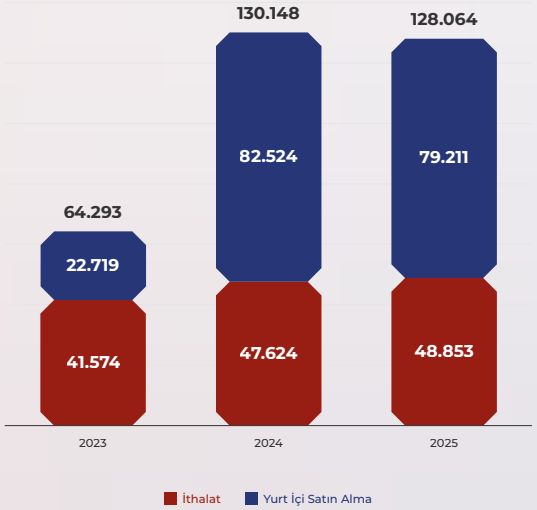
Demiryolu taşımaları Ankara ve Bandırma-Kuş Cenneti hatları üzerinden gerçekleştirilmekte, bu hatlar lojistik süreklilik açısından kritik öneme sahiptir. Demiryolu taşımacılığı yurt içi operasyonlarda destekleyici bir rol üstlenirken, denizyolu taşımacılığı yurt dışı operasyonlarda daha etkin bir şekilde kullanılmaktadır. Bu çok modlu taşımacılık yapısı sayesinde hem operasyonel esneklik sağlanmakta hem de karbon emisyonlarının azaltılmasına katkı sunulmaktadır.

2025 yılı içerisinde lojistik operasyonların etkinliğini ve uyumunu artırmaya yönelik önemli çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, ECM (Bakımdan Sorumlu Kuruluş) belgesi kapsamında ara denetim başarıyla tamamlanmış, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından demiryolu denetimi gerçekleştirilmiş ve demiryolu lojistik operasyonlarını destekleyen insan kaynağı yapısı güçlendirilmiştir.

İTHALAT TEDARİKÇİSİ SAYISI



TEDARİKÇİLERE YAPILAN ÖDEMELERİN YAKLAŞIK DEĞERİ (MİLYON TL)



Ar-Ge ve İnovasyon

Sürdürülebilir üretimi destekleyen Ar-Ge ve inovasyon...

İÇDAŞ, Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarını üretim süreçlerinin geliştirilmesi, kaynak ve enerji verimliliğinin artırılması, düşük karbonlu üretim teknolojilerinin geliştirilmesi ve çevresel performansın iyileştirilmesi odağında yürütmektedir. Yeni ürün ve proses geliştirme, maliyet optimizasyonu, atık ve yan ürünlerin katma değerli ürünlere dönüştürülmesi ve dijitalleşme de Ar-Ge çalışmalarının öncelikli alanları arasında yer almaktadır.

Araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin daha sistematik bir yapı altında yürütülmesi amacıyla 2025 yılında Ar-Ge Merkezi yapılanmasına yönelik çalışmalar hızlandırılmıştır. Biga/Çanakkale tesislerinde 405 m² laboratuvar ve 695 m² ofis olmak üzere toplam 1.100 m² alanın Ar-Ge Merkezi faaliyetlerine tahsis edilmesine yönelik altyapı ve organizasyon çalışmaları yürütülmüştür.

Planlanan yapı; çelik ve enerji üretiminden liman işletmeciliği, tersane, kuru havuz ve yardımcı işletmelere kadar İÇDAŞ'ın farklı faaliyet alanlarını kapsayacak şekilde tasarlanmaktadır. Farklı teknik disiplinlerin ortak bir Ar-Ge yapısı altında buluşturulmasıyla şirket genelindeki bilgi ve uzmanlığın projelere aktarılması ve katma değeri yüksek çözümlerin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

1.100m²

TOPLAM AR-GE MERKEZİ ALANI

İŞ BİRLİKLERİYLE GÜÇLENEN AR-GE EKOSİSTEMİ

Şirket bünyesinde geliştirilen projelerin yanı sıra üniversiteler, araştırma kurumları ve diğer Ar-Ge merkezleriyle iş birlikleri yürütülmektedir. Projelerde TÜBİTAK-TEYDEB ve TENMAK gibi ulusal destek mekanizmalarından yararlanılırken, Avrupa Birliği Ufuk Avrupa Programı kapsamında uluslararası ortaklıkların geliştirilmesi ve proje başvurularına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarının operasyonel süreçlere yansıyan sonuçları arasında kaynak verimliliğine yönelik projeler öne çıkmaktadır. Çelikhane hammadde besleme sisteminde gerçekleştirilen iyileştirme ile hammadde veriminde %5 artış sağlanmıştır. Çelikhane hammadde presleme sistemlerinin kurulmasıyla ise çelik hurdalarının yığın yoğunluğunda %3 artış elde edilmiştir. Endüstriyel atıkların alternatif hammadde olarak değerlendirilmesine yönelik çalışmalar kapsamında termik santral külü, çelikhane cürufu ve pota cürufunun geri kazanımına odaklanılmakta; ilerleyen dönemde ahşap ve plastik atıkların da geri kazanım süreçlerine dahil edilmesi planlanmaktadır.

Çalışanların sürekli iyileştirme süreçlerine katılımını desteklemek amacıyla yalın düşünce, problem çözme ve süreç iyileştirme yaklaşımlarının yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar da sürdürülmektedir. Kaizen projelerinin sistematik biçimde yönetilmesini sağlayacak yönetişim ve uygulama yapısının oluşturulması; önerilerin belirli metodolojiler çerçevesinde değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi planlanmaktadır.

AR-GE EKOSİSTEMİNİN GÜÇLENDİRİLMESİ

2025 yılında yürütülen altyapı, organizasyon, insan kaynağı, proje portföyü ve başvuru hazırlıklarının ardından 2026 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na resmi başvuru yapılarak Ar-Ge Merkezi Belgesi alınması hedeflenmektedir. Ar-Ge Merkezi statüsüyle araştırma, teknoloji geliştirme ve inovasyon faaliyetlerinin daha bütünleşik bir yapıda yürütülmesi, üniversite-sanayi iş birliklerinin geliştirilmesi ve İÇDAŞ'ın teknolojik yetkinliğinin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Dijital Dönüşüm

Veri odaklı ve entegre dijital dönüşüm...

İÇDAŞ'ın dijital dönüşüm vizyonu, şirketi dijital yetkinlikleri açısından sektör liderleri arasına taşıyacak bir yapı kurmaktır.

Yenilikçi, güvenli, çevik ve kullanıcı odaklı bir BT altyapısının oluşturulması ve sürekli geliştirilmesi hedeflenmektedir. Endüstri 4,0, siber güvenlik ve veri analitiği alanlarında yürütülen çalışmalar ile şirketin sürdürülebilir büyümesini destekleyen güçlü bir dijital ekosistem inşa edilmektedir.

Bu dönüşüm sürecinde kısa vadede altyapı modernizasyonu ve güvenlik seviyesinin artırılması önceliklendirilmiştir. Orta vadede veri odaklı yönetim anlayışının yaygınlaştırılması ve ileri analitik yetkinliklerin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Uzun vadede ise yapay zekâ destekli, otonom ve tam entegre bir dijital işletme modeline geçiş planlanmaktadır.

Şirket bünyesinde kullanılan teknolojiler; kurumsal iş uygulamaları, veri analitiği platformları, siber güvenlik çözümleri, veri koruma sistemleri ve modern ağ altyapılarından oluşmaktadır. Tüm operasyonel süreçler merkezi ERP (Kurumsal Kaynak Planlama – Enterprise Resource Planning) sistemi üzerinde entegre şekilde yürütülmekte, bu yapı veri bütünlüğü ve süreçler arası uyumu sağlamaktadır.

Veri analitiği ve raporlama çözümleri sayesinde bütçeleme, tahminleme ve stratejik planlama süreçleri daha öngörülebilir hale gelmiştir.

Farklı senaryoların analiz edilebilmesi, yönetimin hızlı ve veri temelli karar almasına imkân tanımaktadır.

Siber güvenlik alanında çok katmanlı bir yaklaşım uygulanmaktadır. Ağ, uç nokta, kimlik ve veri güvenliği çözümleri entegre çalışarak tehditlerin erken aşamada tespit edilmesini ve hızlı müdahale edilmesini sağlamaktadır. Veri sızıntısı önleme, şifreleme ve erişim kontrol mekanizmaları ile veri güvenliği üst seviyede korunmakta ve yasal uyumluluk desteklenmektedir.

Veri koruma ve yedekleme altyapıları ile kritik veriler güvence altına alınmakta, olası kesinti veya saldırı durumlarında hızlı geri dönüş sağlanmaktadır. Ağ ve altyapı sistemleri yüksek erişilebilirlik ve performans sağlayacak şekilde kurgulanmış olup tüm bileşenler sürekli izlenerek operasyon sürekliliği garanti altına alınmaktadır.

8

TOPLAM DİJİTAL PROJE SAYISI

3

TAMAMLANAN DİJİTAL PROJE SAYISI

Dijital Dönüşüm

TAMAMLANAN PROJELER

Siber Güvenlik ve Altyapı

- İleri seviye tehdit algılama ve merkezi log yönetimi entegrasyonu
- Uç nokta güvenliği ve otomatik saldırı engelleme sistemleri
- Kimlik tabanlı tehdit tespiti ve kritik hesap koruma
- Ağ erişim kontrolü ve sıfır güven (Zero Trust) mimarisi
- Yeni nesil saldırı önleme sistemlerinin devreye alınması
- Veritabanı güvenliği ve veri maskeleme çözümleri

Altyapı Modernizasyonu

- SAP altyapısının konsolidasyonu ve performans artırımı
- Veri merkezi ve felaket kurtarma altyapısının modernizasyonu
- Yedekli internet ve kesintisiz erişim mimarisi
- Endüstriyel sahalarda kesintisiz kablosuz ağ altyapısı

Operasyonel Verimlilik

- Üretim ve saha sistemlerinin merkezi sistemlerle entegrasyonu
- Ağ segmentasyonu ile güvenli ve yönetilebilir yapı kurulması
- Tüm BT projeleri için standartlaştırılmış altyapı ve mimari yaklaşım

MEVCUT (DEVAM EDEN) PROJELER

İş Süreçleri ve ERP Gelişimleri

- Malzeme ihtiyaç planlama sistemlerinin aktivasyonu
- Proje yönetimi ve maliyet takibi modüllerinin devreye alınması
- Kârlılık analizi ve gelişmiş finansal raporlama sistemleri

İnsan Kaynakları ve Kurumsal Gelişim

- 360° performans yönetimi ve geri bildirim sistemleri
- Yetkinlik bazlı gelişim ve kariyer planlama altyapısı

Veri ve Altyapı Dönüşümü

- Yeni nesil veri depolama ve hızlı veri kurtarma altyapısı
- Nesne tabanlı (object storage) yedekleme mimarisi

Yönetim ve Karar Destek

- Merkezi dashboard ve görselleştirme platformları
- Farklı sistemlerden veri toplayarak üst yönetime anlık raporlama

Ağ ve Mobilite

- Yeni nesil kablosuz ağ (Wi-Fi 6/7) dönüşümü
- Yüksek kapasite, düşük gecikme ve güvenli bağlantı altyapısı

SOSYAL ETKİ

Birlikte Üretmek, Birlikte Büyümek

Kurumsal yapının en değerli sermayesi olarak, üretimi gerçekleştiren insan kaynağı konumlandırılmaktadır.

Çalışanların sağlığı, güvenliği ve gelişimi en üst düzey öncelik olarak değerlendirilmekte; kişisel ve mesleki gelişim süreçleri yakından desteklenmektedir.

İş sağlığı ve güvenliği kültürü saha dinamikleriyle uyumlu olarak şekillendirilmekte; eğitim, çalışan katılımı ve önleyici yaklaşımlar bütüncül bir çerçevede ele alınmaktadır.

Çeşitliliği destekleyen, adil ve şeffaf bir çalışma ortamının tesisi ile toplumsal sorumlulukların yerel düzeyde somut projelere dönüştürülmesi, insan odaklı yönetim anlayışının temel unsurları olarak benimsenmektedir.

İnsan Kaynakları Yönetimi

İnsanı merkeze alan sürdürülebilir çalışma kültürü...

İÇDAŞ'ta insan kaynakları yönetimi; insan haklarına saygı, eşitlik, çalışan refahı ve sürdürülebilir kurumsal gelişim ilkeleri üzerine yapılandırılmaktadır.

İnsan kaynakları uygulamaları, ulusal mevzuatın yanı sıra Birleşmiş Milletler İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi ve Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) standartları ile uyumlu olarak yürütülmekte; çalışanların temel hak ve özgürlüklerinin korunması kurumsal bir taahhüt olarak ele alınmaktadır.

Bu kapsamda zorla çalıştırma ve çocuk iş gücü kesin olarak yasaklanmakta, tüm çalışanlar için ayrımcılıktan uzak, saygılı ve güvenli bir iş ortamı sağlanması esas alınmaktadır.

Çalışanlara sunulan yan haklar kapsamında; doğum ve ölüm yardımları, annelik ve babalık izinleri, yemek ve ulaşım destekleri ile yakacak, evlenme, askerlik, çocuk ve öğrenim yardımları gibi çeşitli sosyal destekler sağlanarak çalışanların sosyal refahı güçlendirilmektedir.

Ayrıca sendikalı çalışanlara yönelik tamamlayıcı sağlık sigortası uygulaması, TİS kapsamında sunulmaktadır.

İşe alım ve kariyer yönetimi süreçlerinde "doğru işe doğru insan" yaklaşımı benimsenmekte, tüm değerlendirmeler adayların bilgi, beceri, deneyim ve performans kriterleri üzerinden gerçekleştirilmektedir.

İnsan Kaynakları süreçlerinde ayrımcılığın önlenmesi ve fırsat eşitliğinin gözetilmesi temel yaklaşım olarak benimsenmektedir. Çalışanların gelişim ve kariyer olanaklarına eşit koşullarda erişimi desteklenmekte, süreçler görevin gerekllikleri ve objektif değerlendirme kriterleri doğrultusunda yürütülmektedir.

İÇDAŞ, çalışan bağlılığı ve memnuniyetini artırmak amacıyla şeffaf ve erişilebilir iletişim mekanizmaları geliştirmiştir.

Çalışanlar ve diğer paydaşlar, farklı kanallar aracılığıyla öneri, talep ve şikâyetlerini iletebilmekte, bu bildirimler sistematik şekilde kayıt altına alınarak ilgili kurullar tarafından değerlendirilmektedir.

Şikâyet yönetim süreci; bildirimlerin tarafsız şekilde ele alınmasını, gerekli aksiyonların belirlenmesini ve sonuçların izlenmesini kapsayan yapılandırılmış bir sistem üzerinden yürütülmektedir.

Süreç, geri bildirimlerin kurumsal gelişim için bir girdi olarak değerlendirilmesini sağlamaktadır.

Çalışanların sağlık ve güvenliği, insan kaynakları yönetiminin temel öncelikleri arasında yer almaktadır.

İş sağlığı ve güvenliği uygulamaları kapsamında, çalışanların fiziksel ve psikolojik bütünlüğünü korumaya yönelik sistematik çalışmalar yürütülmekte; güvenli çalışma ortamı sağlanarak risklerin minimize edilmesi hedeflenmektedir.

Bu kapsamda iş yeri hekimliği hizmetleri, periyodik sağlık kontrolleri ve koruyucu uygulamalar etkin şekilde uygulanmaktadır.

İÇDAŞ'ın insan kaynakları yönetimi yaklaşımı; çalışanların haklarını gözeten, katılımcılığı teşvik eden ve kurumsal sürdürülebilirliği destekleyen bütüncül bir yapı sunarak, güçlü bir kurum kültürünün sürekli gelişimine katkı sağlamaktadır.

Çalışan Gelişimi

Sürekli öğrenme ve yetkinlik gelişimi odaklı yaklaşım...

İÇDAŞ, sürdürülebilir büyümenin temelinde yetkin, gelişime açık ve yüksek bağlılığa sahip bir iş gücünün yer aldığı bilinciyle çalışan gelişimini stratejik bir öncelik olarak ele almaktadır. Çalışanların mesleki bilgi ve becerilerinin artırılması, kişisel gelişimlerinin desteklenmesi ve değişen iş dünyasına uyum sağlayabilecek yetkinliklerle donatılması hedeflenmektedir.

2025 yılı itibarıyla organizasyonel gelişimi desteklemek amacıyla Operasyonel Mükemmellik, Ar-Ge ve Akademi Direktörlüğü kurulmuş; bu yapı altında İÇDAŞ Akademi organizasyonu şekillendirilmiştir. Bu yapılanma ile eğitim ve gelişim faaliyetlerinin daha sistematik bir çerçevede yürütülmesi, kurumsal bilgi birikiminin yaygınlaştırılması ve çalışanların gelişim süreçlerinin bütüncül bir yaklaşımla ele alınması amaçlanmaktadır.

Eğitim faaliyetleri; teknik eğitimler, iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları, çevre ve sürdürülebilirlik farkındalığı ile kişisel gelişim alanlarını kapsayacak şekilde planlanmaktadır. Çalışanların görevlerine özgü teknik yetkinliklerinin geliştirilmesi kadar, problem çözme, analitik düşünme ve süreç iyileştirme becerilerinin güçlendirilmesine de önem verilmektedir.

Bu kapsamda, yalın üretim, süreç yönetimi ve sürekli iyileştirme yaklaşımlarının kurum genelinde yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır. Kaizen, 5S ve benzeri metodolojilerin organizasyon kültürüne entegre edilmesine yönelik hazırlıklar yapılmış; bu uygulamaların 2026 yılı itibarıyla daha sistematik şekilde hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

Böylece çalışanların süreçlere aktif katılımının artırılması, sahadan gelen iyileştirme önerilerinin değerlendirilmesi ve operasyonel verimliliğin sürdürülebilir şekilde geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Çalışan katkısını teşvik etmek amacıyla Takdir ve Tanıma Sistemi uygulamaya alınmış olup, çalışanların başarılarının görünür kılınması ve motivasyonlarının artırılması amaçlanmaktadır.

Bu sistem ile bireysel ve ekip bazlı katkıların ödüllendirilmesi sağlanarak, kurumsal bağlılığın güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Şirket bünyesinde yetkinlik bazlı bir gelişim sisteminin oluşturulmasına yönelik çalışmalar da planlanmaktadır.

Bu kapsamda, çalışanların mevcut yetkinliklerinin değerlendirilmesi, gelişim ihtiyaçlarının belirlenmesi ve kariyer planlarının yapılandırılması hedeflenmektedir.

Oluşturulacak sistem ile eğitim ve gelişim faaliyetlerinin daha ölçülebilir ve izlenebilir bir yapıya kavuşturulması amaçlanmaktadır.

Etik ve Uyum

Dürüstlük, şeffaflık ve uyum odaklı yaklaşım...

İÇDAŞ; faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda yürürlükteki yasal düzenlemelere uyumun yanı sıra, iş yapış biçimlerinde etik değerleri esas alarak güvenilir ve sürdürülebilir bir yönetim anlayışı sergilemektedir.

Etik İlkeler Politikası, çalışanlar, yöneticiler ve tüm iş ortakları için bağlayıcı bir çerçeve sunmakta; hukuka uygunluk, insan haklarına saygı, şeffaflık, suistimalle mücadele, rekabet kurallarına uyum ve veri gizliliği gibi temel başlıkları kapsamaktadır.

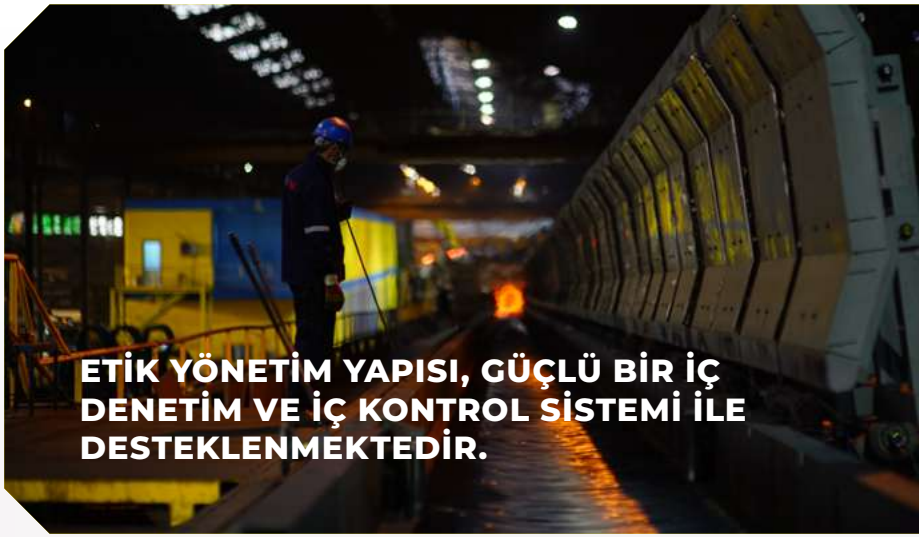
İÇDAŞ, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele konusunda "sıfır tolerans" yaklaşımı benimsemekte, tüm faaliyetlerini adil, dürüst ve etik kurallar çerçevesinde yürütmeyi taahhüt etmektedir.

Çalışanların görevlerini kötüye kullanmaları, çıkar çatışmasına girmeleri veya etik dışı davranışlarda bulunmaları kesinlikle kabul edilmemekte, bu tür durumların önlenmesi için gerekli kontrol ve izleme mekanizmaları uygulanmaktadır.

Etik kültürün yaygınlaştırılması ve ihlallerin etkin şekilde yönetilmesi amacıyla Etik Hat ve Etik Kurul mekanizmaları oluşturulmuştur. Çalışanlar ve paydaşlar, etik ilkelere aykırı olduğunu düşündükleri durumları güvenli ve gizli bir şekilde Etik Hat üzerinden bildirebilmekte, yapılan bildirimler bağımsız bir yaklaşımla değerlendirilerek gerekli aksiyonlar alınmaktadır. Bildirim süreçlerinde gizlilik ve misilleme karşıtı yaklaşım esas olup, çalışanların güvenli bir şekilde görüş bildirmesi teşvik edilmektedir.

Etik yönetim yapısı, güçlü bir iç denetim ve iç kontrol sistemi ile desteklenmektedir. Denetim, Risk Yönetimi ve İç Kontrol Müdürlüğü doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet göstermekte; süreçlerin etkinliği, yasal uyum, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin yeterliliği bağımsız ve objektif bir şekilde değerlendirilmektedir. Yapı sayesinde, olası risklerin erken tespiti, suistimallerin önlenmesi ve kurumsal süreçlerin sürekli iyileştirilmesi sağlanmaktadır.

İÇDAŞ, İNSAN HAKLARINA SAYGIYI TEMEL BİR İLKE OLARAK BENİMSEMEKTE, TÜM FAALİYETLERİNDE AYRIMCILIĞIN ÖNLENMESİ, EŞİT FIRSATLARIN SAĞLANMASI VE ÇALIŞAN HAKLARININ KORUNMASINI GÖZETMEKTEDİR.



İÇDAŞ, insan haklarına saygıyı temel bir ilke olarak benimsemekte, tüm faaliyetlerinde ayrımcılığın önlenmesi, eşit fırsatların sağlanması ve çalışan haklarının korunmasını gözetmektedir. Çocuk işçiliği, zorla çalıştırma, taciz ve kötü muamele gibi uygulamalara karşı sıfır tolerans yaklaşımı uygulanmakta; çalışanların güvenli, sağlıklı ve saygılı bir çalışma ortamında faaliyet göstermesi sağlanmaktadır.

Şirket, iş ortakları ile ilişkilerinde de etik ve uyum ilkelerini gözetmekte; tedarikçiler, müşteriler ve diğer paydaşlarla olan tüm ilişkilerini dürüstlük, adalet ve karşılıklı güven esasına dayandırmaktadır.

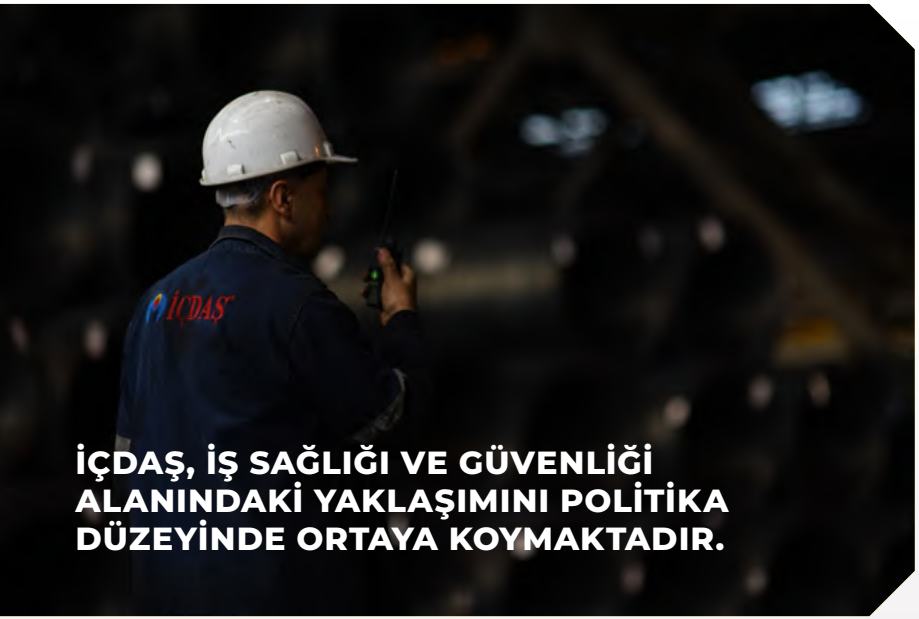
Tedarikçilerden etik kurallara ve ilgili politikalara uyum göstermeleri beklenmekte, çıkar çatışmalarının önlenmesi ve şeffaf ilişkilerin kurulması önceliklendirilmektedir.

Şirket bilgileri, ticari sırlar ve kişisel verilerin korunması konusunda yüksek hassasiyet gösterilmekte, ilgili mevzuatlara uygun olarak gerekli idari ve teknik önlemler alınmaktadır.

Çalışanlar, görevleri kapsamında edindikleri tüm bilgilerin gizliliğini korumakla yükümlü olup bu yükümlülük iş ilişkisi sona erdikten sonra da devam etmektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Çalışanların sağlığını koruyan, güçlü bir güvenlik kültürü...



İÇDAŞ, İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ ALANINDAKİ YAKLAŞIMINI POLİTİKA DÜZEYİNDE ORTAYA KOYMAKTADIR.

İSG METRİKLERİ	KADIN	ERKEK
Kaza Sıklık Oranı	0	27,60
Mesleki Hastalık Oranı	0	0
Ölümle Sonuçlanan Kaza Sayısı	0	0
İş Kazası Sebebiyle Kayıp Gün	0	0,003
Devamsızlık Oranı	2,97	1,77

2025 yılı genel kaza sıklık oranımız 27,03'tür.

İş sağlığı ve güvenliği yönetim yaklaşımı, çalışanların sağlığını koruyarak sürdürülebilir üretim faaliyetlerinin devamlılığını sağlama hedefi doğrultusunda şekillenmektedir.

> **İş sağlığı ve güvenliği uygulamaları yasal gerekliliklerin yerine getirilmesi ile sınırlı kalmayıp, güçlü bir güvenlik kültürünün oluşturulması ve sürekli geliştirilmesini de içermektedir.**

Şirket bünyesinde iş sağlığı ve güvenliği faaliyetleri ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi çerçevesinde yürütülmekte, sistem tüm operasyonlara entegre bir şekilde uygulanmaktadır. Entegre bir tesis yapısına sahip olunmasına rağmen iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları tüm üretim ve operasyon alanlarında aktif biçimde uygulanmakta ve standart bir yaklaşım ile tüm tesislere yaygınlaştırılmaktadır. Yönetim kadrosu iş sağlığı ve güvenliği konusunu stratejik bir öncelik olarak görmekte ve bu doğrultuda güvenli çalışma ortamlarının oluşturulmasına yönelik çalışmaları sürekli desteklemektedir.

İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi kapsamında faaliyetlerin yürütülmesinde temel alınan tüm yasal gereklilikler İş Güvenliği Mevzuat Listesi aracılığıyla takip edilmekte ve mevzuata uyum durumu Yasal Uyum İzleme Tablosu üzerinden düzenli olarak değerlendirilmektedir. Mevzuat değişiklikleri ise Lebib Yalkın Mevzuat Yayımcılığı üyeliği aracılığıyla sürekli izlenmekte ve gerekli güncellemeler yönetim sistemine entegre edilmektedir.

Şirket ayrıca iş sağlığı ve güvenliği alanındaki yaklaşımını politika düzeyinde de ortaya koymaktadır. Bu kapsamda yayımlanan iş sağlığı ve güvenliği politikası doğrultusunda çalışanların güvenliğini korumak, iş kazaları ve meslek hastalıklarını en aza indirmek ve riskleri kaynağında kontrol altına almak temel hedefler arasında yer almaktadır.

Kazaların önlenmesine yönelik olarak geliştirilen politika kapsamında ise operasyonel faaliyetlerin güvenli şekilde yürütülmesi, risklerin sistematik olarak analiz edilmesi ve gerekli önleyici tedbirlerin uygulanması hedeflenmektedir.

RİSK YÖNETİMİ VE ÖNLEYİCİ YAKLAŞIM

Şirket, iş sağlığı ve güvenliği risklerinin yönetiminde risk kontrol hiyerarşisi yaklaşımını esas almaktadır. Bu yaklaşım kapsamında risklerin azaltılması için öncelikle tehlikelerin kaynağında ortadan kaldırılması hedeflenmekte, mümkün olmadığı durumlarda tehlikeli süreçlerin daha az tehlikeli alternatiflerle değiştirilmesi sağlanmaktadır.

Risklerin yönetiminde ayrıca aşağıdaki uygulamalar gerçekleştirilmektedir:

- Mühendislik kontrolleri (bariyerler, tasarımsal iyileştirmeler vb.),
- İdari kontroller (eğitimler, çalışma sürelerinin düzenlenmesi vb.),
- Uygun kişisel koruyucu donanımların kullanımı.

İş sağlığı ve güvenliği üzerinde etkisi bulunan tüm faaliyetler düzenli olarak izlenmekte, analiz edilmekte ve performans değerlendirmeleri gerçekleştirilmektedir.

Değerlendirmeler doğrultusunda elde edilen sonuçlar yönetim sisteminin sürekli geliştirilmesi ve iyileştirilmesi amacıyla kullanılmaktadır.

ÇALIŞAN KATILIMI VE BİLDİRİM MEKANİZMALARI

İş sağlığı ve güvenliği kültürünün güçlendirilmesi amacıyla çalışan katılımı teşvik edilmektedir.

Çalışanlar tehlike ve risk bildirimlerini risk bildirim ve ramak kala kartları aracılığıyla iletebilmekte veya cep telefonu ve bilgisayarları üzerinden MEDİTEK sistemi aracılığıyla dijital ortamda bildirim gerçekleştirebilmektedir.

MEDİTEK sistemi sayesinde çalışanlar tespit ettikleri uygunsuzlukları fotoğraf ekleyerek bildirebilmekte ve risklerin hızlı şekilde değerlendirilmesi sağlanmaktadır. Bildirilen riskler ve ramak kala olayları ilgili iş güvenliği uzmanları tarafından dinamik aksiyon tablolarına kaydedilmekte ve haftalık olarak bölüm yöneticileri ile paylaşılmaktadır. Belirlenen aksiyonların uygulanması ve kapatılması süreci ilgili dokümantasyon ile birlikte sistematik olarak takip edilmektedir.

Çalışan önerileri ise farklı komiteler aracılığıyla değerlendirilmekte olup birim yöneticileri, şefler ve mühendislerin katılımıyla gerçekleştirilen toplantılarda bu öneriler analiz edilmekte ve uygun görülen öneriler uygulamaya alınmaktadır.

Ayrıca 2025 yılı itibarıyla çalışanların iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarına katkısını artırmak amacıyla ödül ve teşvik sistemi başlatılmıştır. Bu sistem kapsamında güvenli çalışma davranışlarını teşvik eden uygulamalar desteklenmekte ve çalışan katılımı güçlendirilmektedir.

ORGANİZASYON YAPISI VE YETKİNLİK

İş sağlığı ve güvenliği faaliyetlerinin etkin biçimde yürütülmesi amacıyla şirket bünyesinde uzman kadrolar görev yapmaktadır.

İÇDAŞ Çelik, İÇDAŞ Enerji ve İÇDAŞ Plaza bünyesinde farklı uzmanlık seviyelerine sahip iş güvenliği uzmanları görev yapmakta, iş sağlığı ve güvenliği faaliyetleri yetkin ve deneyimli ekipler tarafından yürütülmektedir.

Uzman kadro içerisinde uluslararası iş sağlığı ve güvenliği sertifikalarına sahip profesyoneller de yer almaktadır.

Ayrıca iş sağlığı ve güvenliği konularının değerlendirilmesi amacıyla İş Güvenliği Kurulu her ay düzenli olarak toplanmakta; toplantılara çalışan temsilcileri, formenler ve ustabaşılar katılarak çalışanların görüş ve önerileri karar süreçlerine dâhil edilmektedir.

SAĞLIK HİZMETLERİ VE ÇALIŞAN SAĞLIĞININ KORUNMASI

Şirket çalışanlarının sağlık hizmetlerine hızlı ve etkin şekilde erişimini sağlamak amacıyla kapsamlı bir sağlık altyapısı sunmaktadır.

İÇDAŞ Çelik ve İÇDAŞ Enerji lokasyonlarında birer adet hasta nakil aracı bulunmakta ve Ortak Sağlık ve Güvenlik Birimi bünyesinde 7/24 işyeri hekimi ve sağlık personeli görev yapmaktadır.

Olası bir kaza veya sağlık durumunda çalışanlar dâhili telefon hattı üzerinden sağlık birimine ulaşabilmekte ve sağlık ekibi gerekli ilk müdahaleyi gerçekleştirmektedir.

İşyeri hekimleri yalnızca iş kazalarına yönelik değil, çalışanların karşılaşabileceği tüm sağlık sorunlarının değerlendirilmesi konusunda da aktif rol almaktadır. Bu kapsamda çalışanların sağlık durumları düzenli olarak izlenmekte ve gerekli yönlendirmeler yapılmaktadır.

Ayrıca çalışanların sağlık farkındalığını artırmaya yönelik olarak İÇDAŞ Akademi uzaktan eğitim sistemi üzerinden kalp ve damar hastalıkları, solunum yolu enfeksiyonları ve çeşitli sağlık konularında bilgilendirme eğitimleri gerçekleştirilmektedir.

İŞ KAZALARININ ANALİZİ VE PERFORMANS İZLEME

İş sağlığı ve güvenliği performansı düzenli olarak izlenmekte ve kaza verileri uluslararası metodolojiler doğrultusunda değerlendirilmektedir.

Kaza istatistikleri hazırlanırken iki farklı yöntem kullanılmakta olup bunlardan biri istirahat süresi olmayan kazaları da kapsarken diğerinde ESAW (Avrupa İş Kazaları İstatistikleri) metodolojisi dikkate alınmaktadır.

Bir iş kazası meydana geldiğinde olayın kök nedenleri detaylı biçimde analiz edilmektedir. Bu kapsamda gerçekleştirilen toplantılarda kazalar balık kılçığı analizi yöntemi ile incelenmekte ve kazaya yol açan faktörler insan, makine, ortam ve yöntem başlıkları altında değerlendirilmektedir. Belirlenen iyileştirme faaliyetleri QDMS sistemi üzerinden açılan düzeltici ve önleyici faaliyetler (DÖF) aracılığıyla takip edilmektedir.

SÜREKLİ İYİLEŞTİRME VE İYİ UYGULAMALAR

Şirket, iş sağlığı ve güvenliği alanında sürekli gelişimi destekleyen uygulamalar yürütmektedir.

Son yıllarda gerçekleştirilen çalışmalar arasında çelikhane üretim süreçlerinde sıcaklık ölçüm uygulamalarına yönelik risk azaltma çalışmaları, haddehane operasyonlarında otomasyon yoluyla iş güvenliğinin artırılması, kaynak uygulamalarında risk değerlendirme çalışmalarının yürütülmesi ve termik santrallerde çalışanların gürültü maruziyetlerinin kontrolüne yönelik uygulamalar yer almaktadır.

Bu çalışmalar sayesinde iş sağlığı ve güvenliği kültürü güçlendirilmekte ve güvenli çalışma ortamlarının sürdürülebilir şekilde geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Toplumsal Katkı ve Sosyal Sorumluluk

Ekonomik kalkınmayı ve toplumsal refahı artıran sorumluluk anlayışı...

İÇDAŞ, faaliyet gösterdiği bölgelerde ekonomik kalkınmayı desteklemeyi ve toplumsal refahın artırılmasına katkı sağlamayı kurumsal sorumluluğunun bir parçası olarak görmektedir. Sosyal sorumluluk çalışmaları; sosyal ve çevresel altyapı, eğitim, spor ve kültürel mirasın korunması başlıkları altında bütüncül bir yaklaşımla yürütülmektedir.

2025 yılında yerel topluma sağlanan toplam katkı 22,6 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu katkının önemli bir bölümü sosyal ve çevresel altyapı projelerine yönlendirilirken, spor, eğitim ve kültürel alanlara yapılan desteklerle toplumsal gelişim çok yönlü olarak desteklenmiştir.

Yerel yönetimler, kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları ve eğitim kurumları ile iş birliği içerisinde yürütülen projeler aracılığıyla bölgesel ihtiyaçlara doğrudan yanıt verilmekte; özellikle sosyal dayanışma, eğitim olanaklarının geliştirilmesi ve kültürel değerlerin korunması önceliklendirilmektedir.

22,6
MİLYON TL
2025 YILINDA SAĞLANAN TOPLAM KATKI

İÇDAŞ'IN EĞİTİME KATKILARI

İÇDAŞ, eğitimi toplumsal gelişimin temel unsurlarından biri olarak görmekte ve bu alandaki katkılarını her yıl artırarak sürdürmektedir. Eğitim alanında sağlanan destekler; okul altyapılarının güçlendirilmesi, eğitim kurumlarına yapılan katkılar ve öğrencilere sunulan burs imkânları ile çok boyutlu bir yapıda ele alınmaktadır.

Öğrencilerin eğitim hayatlarına doğrudan katkı sağlamak amacıyla burs programları da yürütülmektedir. Bu kapsamda 2025 yılında toplam 145 öğrenciye burs desteği sağlanmış, bursların toplam tutarı 5,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bursiyer dağılımında kız ve erkek öğrenciler arasında dengeli bir yapı gözetilmekte, eğitimde fırsat eşitliğinin desteklenmesi hedeflenmektedir.

İÇDAŞ'IN SPORA KATKILARI

İÇDAŞ, gençlerin fiziksel ve sosyal gelişimini desteklemek amacıyla spor faaliyetlerine önemli katkılar sağlamaktadır. 2025 yılı itibarıyla farklı spor branşlarında toplam 519 sporcu desteklenmiştir. Bu sporcuların 272'si lisanslı, 247'si amatör düzeydedir.

Desteklenen başlıca branşlar arasında yelken-sörf, yüzme ve basketbol yer almakta olup, özellikle yüzme branşı 273 sporcu ile en yüksek katılıma sahip alan olmuştur.

Sporcuların elde ettiği başarılar da dikkat çekmektedir.

- 2025 yılında yelken-sörf branşında toplam 173,
- Yüzme branşında 392,
- Basketbol branşında ise 7 derece elde edilmiştir.

İÇDAŞ'IN KÜLTÜREL MİRASA KATKILARI

İÇDAŞ, kültürel mirasın korunmasını ve gelecek nesillere aktarılmasını öncelikli sorumluluk alanlarından biri olarak görmektedir. Bu doğrultuda, özellikle arkeolojik kazı çalışmaları ve kültürel projelere sağlanan destekler ile bilimsel araştırmaların sürekliliğine katkı sunulmaktadır.

2025 yılında kültürel mirasın korunmasına yönelik çalışmalar kapsamında; başta Parion Antik Kenti (Biga), Assos Antik Kenti (Ayvacık), Troya Antik Kenti, Apollon Smintheion (Gülpınar) ve Maydos Kilisetepe kazı alanları olmak üzere birçok önemli arkeolojik sahaya destek sağlanmıştır. 2025 yılı itibarıyla kültürel mirasa yönelik toplam katkı 6,6 milyon TL seviyesine ulaşmıştır.

Ayrıca, kültürel ve tarihi değerlerin korunmasına yönelik farklı proje ve uygulamalara da destek verilmiş; yerel ve ulusal ölçekte kültürel miras bilincinin güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

Kurumsal Üyelikler

Güçlü birliktelikler, sürdürülebilir gelecek...

DERNEKLER, VAKIFLAR, ODALAR VE BİRLİKLER	GÖREVİ
Armatörler Birliği	Üye
CARES Sürdürülebilirlik Komitesi	Üye
CARES İnşaat Çeliği Teknik Komitesi	Üye
İnşaat ve Öngerilmeli Çeliklerin Avrupa Standart Komite (CEN) toplantıları	Türkiye adına katılım
ÇİB - Çelik İhracatçıları Birliği	Yönetim Kurulu Başkanı
DTD - Demiryolu Taşımacılığı Derneği	Üye
DÜRED - Deniz Üstü Rüzgar Enerjisi Derneği	Temsilci
GAN TÜRKİYE - Küresel İşbaşında Eğitim Ağı	Üye
GİSBİR - Türkiye Gemi İnşa Sanayicileri Birliği	Üye
IREPAS - Uluslararası İnşaat Demiri Üreticileri ve İhracatçıları Derneği	Başkan
İKV - İktisadi Kalkınma Vakfı	Vakıf Destekçisi
İAV - İktisadi Araştırmalar Vakfı	Vakıf Destekçisi
İMEAK - Deniz Ticaret Odası	Temsilci
İMMİB - İstanbul Maden ve Metal ihracatçı Birlikleri	Üye
İTO - İstanbul Ticaret Odası	Üye
KOSDER - Koster Armatörleri ve İşletmecileri Derneği	Üye
MESS - Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası	Üye
Nükleer Sanayiciler Derneği	Temsilci
TÇÜD - Türkiye Çelik Üreticileri Derneği	Yüksek İstişare Kurulu Üyesi
TÇÜD - Türkiye Çelik Üreticileri Derneği	Başkan Vekili ve Yüksek İstişare Kurulu Üyesi
TÇÜD – Teknik Kalite Komitesi	Başkan
TMD - Türkiye Madenciler Derneği	Temsilci
TURMEPA - Deniz Temiz Derneği	Üye
TSE – Türk Standartlar Enstitüsü	Ayna Komite Üyesi (Çelik sektörü ile ilgili Standart Hazırlama, Görüş bildirilmesi)

EKLER

Verilerle Şeffaf Bir Bakış

Bu bölümde, rapor boyunca aktarılan stratejilerin ve uygulamaların temelini oluşturan sayısal göstergeler bir araya getirilmektedir. Çevresel, ekonomik ve sosyal performansa ilişkin ayrıntılı veriler, paydaşların değerlendirme süreçlerini desteklemek amacıyla şeffaf bir biçimde sunulmaktadır.

Başta GRI Endeksi olmak üzere, uluslararası raporlama standartlarıyla uyumlu olarak hazırlanan performans tabloları; kurumsal raporlama disiplininin ve hesap verebilirlik anlayışının somut bir belgesi niteliği taşımaktadır.

Ekonomik Performans Göstergeleri

ŞİRKET	EKONOMİK DEĞERLER	2023	2024	2025
İÇDAŞ Elektrik Enerjisi Üretim ve Yatırım A.Ş.	Net Satışlar (TL)	19.745.608.408	22.856.008.121	24.429.269.352
	Özkaynak (TL)	18.976.980.149	26.613.564.400	36.412.859.776
	FAVÖK/EBITDA (TL)	4.386.854.246	7.323.950.585	9.021.224.412
	Brüt Katma Değer (TL) (Üretici Fiyatlarıyla)	5.628.250.674	9.537.737.670	11.542.588.172
	Aktif Toplam (TL)	20.867.326.379	28.860.733.736	39.774.128.273
İÇDAŞ Çelik Enerji Tersane ve Ulaşım Sanayi A.Ş.	Net Satışlar (TL)	55.984.773.555	73.457.409.818	76.935.756.001
	Özkaynak (TL)	28.343.099.679	35.546.671.631	36.557.703.581
	FAVÖK/EBITDA (TL)	3.654.077.596	203.575.773	2.027.096.096
	Brüt Katma Değer (TL) (Üretici Fiyatlarıyla)	3.526.233.027	4.532.511.925	7.637.881.009
	Aktif Toplam (TL)	42.319.832.298	57.714.214.102	56.550.124.902

NET SATIŞLAR	BİRİM	2023	2024	2025
Konsolide Net Satış	Milyon TL	76.262	97.500	102.293

NET SATIŞLARIN DAĞILIMI	BİRİM	2023	2024	2025
Enerji	%	36,41	32,84	33,48
Çelik	%	59,00	62,79	60,36
Diğer	%	4,59	4,37	6,16

ÜRETİM	BİRİM	2023	2024	2025
İÇDAŞ Ham Çelik Üretimi	Milyon Ton	2,88	2,79	2,43
Türkiye Toplam Ham Çelik Üretimi	Milyon Ton	33,70	36,90	38,10
İÇDAŞ Ham Çelik Üretimi / Türkiye Toplam Ham Çelik Üretimi Oran	%	8,55	7,56	6,39

Ekonomik Performans Göstergeleri

TEDARİKÇİLERE YAPILAN ÖDEMELERİN YAKLAŞIK DEĞERİ	BİRİM	2023	2024	2025
İthalat Miktarı	TL	41.574.433.437	47.624.000.000	48.853.000.000
Yurt İçi Satın Alma Miktarı	TL	22.718.954.517	82.524.173.288	79.210.993.711
Toplam	TL	64.293.387.954	130.148.173.288	128.063.993.711

Çevresel Performans Göstergeleri

ÇEVRE FAALİYETLERİ İŞLETME HARCAMALARI			2025
Değirmencik Entegre Tesisi	Çevre İşletme Faaliyetleri	Emisyon ve İklim Koruma	1.753.116.545 TL
		Atıksu Yönetimi	
		Atık Yönetimi	
		Toprak ve Yeraltı Sularının Korunması	
		Biyoçeşitliliğin Korunması	
		Radyasyon Güvenliği	
		Temiz Enerji	
		Diğer Çevre Harcamaları	
		Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği	
		Su Tasarrufu ve Doğal Su Kaynaklarının Yönetimi	
Bekirli TES	Çevre İşletme Faaliyetleri	Emisyon ve İklim Koruma	277.602.345 TL
		Atıksu Yönetimi	
		Atık Yönetimi	
		Toprak ve Yeraltı Sularının Korunması	
		Biyoçeşitliliğin Korunması	
		Radyasyon Güvenliği	
		Temiz Enerji	
		Diğer Çevre Harcamaları	
		Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği	
		Su Tasarrufu ve Doğal Su Kaynaklarının Yönetimi	
Toplam Çevre Harcamaları			2.030.718.890 TL

YENİLENEMEZ ENERJİ KAYNAKLARINDAN SATIN ALINMIŞ VE TÜKETİLMİŞ İKİNCİL ENERJİ				
TESİS	BİRİM	2023	2024	2025
Çelik Tesisleri	kWh	1.749.721.444,22	1.751.780.618,22	1.453.808.387,63
	GJ	6.298.997,20	6.306.410,23	5.233.710,20
Biga TES	kWh	309.494.128,00	319.029.584,00	296.228.433,00
	GJ	1.114.178,86	1.148.506,50	1.066.422,36
Tersane	kWh	5.369.855,24	4.766.378,52	5.304.628,06
	GJ	19.331,48	19.331,48	19.096,66
Yardımcı Tesisler*	kWh	206.580.777,52	194.100.699,26	182.990.438,30
	GJ	743.690,80	743.690,80	658.765,58
Bekirli TES	kWh	436.565.186,00	486.032.812,00	471.002.496,00
	GJ	1.571.634,67	1.749.718,12	1.695.608,99

*Yardımcı Tesisler: Değirmencik Tesisi bünyesinde olan; Çelik, Enerji, Tersane dışında kalan diğer tüm tesislerdir. Değirmencik Tesisi dışındaki tesisler dâhil değildir.

Çevresel Performans Göstergeleri

YENİLENEBİLİR ENERJİ KAYNAKLARINDAN ÜRETİLMİŞ VE TESİS İÇİNDE TÜKETİLMİŞ ENERJİ	BİRİM	2023	2024	2025
Çelik Tesisleri (HES4)	kWh	4.782.000	5.654.000	6.770.000
	GJ	17.215,20	20.354,40	24.372,00
Çelik Tesisleri (GES)	kWh	4.937.000	6.680.725	8.828.310
	GJ	17.773,20	24.050,61	31.781,916
Biga TES (HES1-2-3)	kWh	18.690.389	19.865.795	19.570.231
	GJ	67.285,40	71.516,86	70.452,83

YENİLENEBİLİR ENERJİ KAYNAKLARINDAN ÜRETİLMİŞ VE TESİS İÇİNDE TÜKETİLMİŞ ENERJİNİN EKONOMİK DEĞERİ	BİRİM	2023	2024	2025
Çelik Tesisleri (HES4)	TL	17.694.413,78	12.639.630,08	15.134.470,40
Biga TES (HES1-2-3)	TL	69.158.401,66	44.410.382,04	43.749.642,81
Çelik Tesisleri (GES)	TL	18.267.946,64	14.934.894,66	19.735.863,57
Toplam	TL	105.120.762,09	71.984.906,78	78.619.976,78

Çevresel Performans Göstergeleri

ENERJİ ÜRETİMİ	2023		2024		2025	
	KURULU GÜÇ (MW)	KURULU GÜÇ ORANI	KURULU GÜÇ (MW)	KURULU GÜÇ ORANI	KURULU GÜÇ (MW)	KURULU GÜÇ ORANI
Bekirli TES	1.200,00	%71,57	1.200,00	%71,24	1.200,00	%71,24
Biga TES	405,00	%24,16	405,00	%24,04	405,00	%24,04
HES	5,30	%0,32	5,30	%0,31	5,30	%0,31
RES	60,00	%3,58	63,80	%3,79	63,80	%3,79
GES	6,37	%0,38	10,37	%0,62	10,37	%0,62
TOPLAM	1.676,67	%100,00	1.684,47	%100,00	1.684,47	%100,00
Türkiye Kurulu Güç		106.344,00		115.983,33		122.446,00
Türkiye Kurulu Gücünün %		%1,58		%1,45		%1,38

ELEKTRİK ÜRETİM	2023		2024		2025	
	ELEKTRİK ÜRETİMİ (MWh)	ELEKTRİK ÜRETİMİ ORANI	ELEKTRİK ÜRETİMİ (MWh)	ELEKTRİK ÜRETİMİ ORANI	ELEKTRİK ÜRETİMİ (MWh)	ELEKTRİK ÜRETİMİ ORANI
Bekirli TES	8.451.171,41	%73,0	9.677.962,84	%74,7	8.972.245,06	%73,2
Biga TES	2.946.022,38	%25,5	3.103.565,52	%24,0	3.102.779,50	%25,3
HES1-2-3-4	23.472,39	%0,2	25.519,79	%0,2	26.340,23	%0,2
RES	144.400,88	%1,2	139.792,21	%1,1	150.030,15	%1,2
GES	4.937,03	%0,0	6.680,73	%0,1	9.294,28	%0,1
TOPLAM	11.570.004	%100,0	12.953.521,08	%100,0	12.260.689,22	%100,0
Türkiye Üretimi		305.431.389		348.905.865		362.992.178
Türkiye'de Üretilen Toplam Elektriğin %		%3,79		%3,71		%3,38

Çevresel Performans Göstergeleri

TATLISU ELDE ETMEK İÇİN DENİZDEN ÇEKİLEN SU DEBİSİ

	BİRİM	2023	2024	2025
Çelik Tesisleri	m³/yıl	1.483.225	1.657.996	1.431.246
Biga TES	m³/yıl	363.176	450.847	460.270
Bekirli TES	m³/yıl	2.848.183	3.372.142	2.964.294
Tersane ve Yardımcı Tesisler	m³/yıl	435.342	715.935	491.950
Toplam	m³/yıl	5.129.926	6.196.920	5.347.760

GERİ KAZANILARAK YENİDEN KULLANILAN SU MİKTARI

	BİRİM	2023	2024	2025
Çelik Tesisleri	m³/yıl	386.702.745	383.965.405	282.749.280
Biga TES	m³/yıl	36.359	47.828	47.635
Bekirli TES	m³/yıl	163.443	117.269	236.291
Tersane ve Yardımcı Tesisler	m³/yıl	20.948.400	20.385.000	18.638.400
Toplam	m³/yıl	407.850.947	404.515.502	301.671.606

TOPLAM ATIK SU DEŞARJI

	BİRİM	YIL	ATIK SU DEŞARJI*	SOĞUTMA SUYU DEŞARJI
Değirmencik Entegre Tesisi	m³/yıl	2023	237.250	637.413.552
	m³/yıl	2024	248.200	554.689.440
	m³/yıl	2025	213.525	547.708.780
Bekirli TES	m³/yıl	2023	Geri kazanım	620.303.851
	m³/yıl	2024	Geri kazanım	764.703.937
	m³/yıl	2025	Geri kazanım	639.795.052

* Atıksu deşarjına evsel, kimyasal ve fiziksel atıksu arıtma tesisleri deşarjları toplamı dâhil edilmiştir.

Çevresel Performans Göstergeleri

TESİSLERDEN ÇIKAN ATIK MİKTARI

DEĞİRMENCİK ENTEGRE TESİSİ	2023			2024			2025		
	GERİ KAZANILAN	BERTARAF EDİLEN	TOPLAM	GERİ KAZANILAN	BERTARAF EDİLEN	TOPLAM	GERİ KAZANILAN	BERTARAF EDİLEN	TOPLAM
Tehlikeli Atıklar (ton)	59.518,33	0,20	59.518,52	59.386,65	0,18	59.386,83	46.551,28	0,27	46.551,55
Tehlikesiz Atıklar (ton)	564.410,41	648.783,24	1.213.193,65	608.379,70	686.670,47	1.295.050,17	439.363,00	417.434,57	856.797,57
Toplam Atık (ton)	623.929	648.783	1.272.712	667.766	686.671	1.354.437	485.914	417.435	903.349
BEKİRLİ TES	**2023**			**2024**			**2025**		
	GERİ KAZANILAN	BERTARAF EDİLEN	TOPLAM	GERİ KAZANILAN	BERTARAF EDİLEN	TOPLAM	GERİ KAZANILAN	BERTARAF EDİLEN	TOPLAM
Tehlikeli Atıklar (ton)	15,567	3,854	19	58,171	0,054	58	95,62	0,43	96
Tehlikesiz Atıklar (ton)	213.294	86.421	299.715	273.437	62.286	335.723	291.049	65.530	356.578
Toplam Atık (ton)	213.310	86.425	299.735	273.495	62.286	335.781	291.144	65.530	356.674

TESİSLERE KABUL EDİLEN GEMİ ATIK MİKTARI

DEĞİRMENCİK ENTEGRE TESİSİ	2023			2024			2025		
	GERİ KAZANILAN	BERTARAF EDİLEN	TOPLAM	GERİ KAZANILAN	BERTARAF EDİLEN	TOPLAM	GERİ KAZANILAN	BERTARAF EDİLEN	TOPLAM
Tehlikeli Atık (Sintine Suyu, Slaç, Atık Yağ) m^3/yıl	750,5	0	750,5	1.154.910	0,000	1.154,9	991,65	0,00	991,7
Tehlikesiz Atık (Evsel Katı ve Sıvı Atıklar) m^3/yıl	0	4.714,4	4.714,4	0,000	7.064,184	7.064,2	0,000	1.253,28	1.253,3
BEKİRLİ TES	**2023**			**2024**			**2025**		
	GERİ KAZANILAN	BERTARAF EDİLEN	TOPLAM	GERİ KAZANILAN	BERTARAF EDİLEN	TOPLAM	GERİ KAZANILAN	BERTARAF EDİLEN	TOPLAM
Tehlikeli Atık (Sintine Suyu, Slaç, Atık Yağ) m^3/yıl	156,82	0	157	255,30	0	255	231,87	0	232
Tehlikesiz Atık (Evsel Katı ve Sıvı Atıklar) m^3/yıl	0	133,20	133	0	135,87	136	0	53,08	53

Çevresel Performans Göstergeleri

KAPSAM 1 - BİRİM ÜRÜN SERA GAZI MİKTARI

KAPSAM 1 - BİRİM ÜRÜN SERA GAZI MİKTARI				
	BİRİM	2023	2024	2025
Üretim Başına SG - Biga TES	tCO_2/MWh	1,006	1,000	0,970
Üretim Başına SG - Çelikhane	tCO_2/t.kütük	0,154	0,162	0,124
Üretim Başına SG - Haddehane 2-5	tCO_2/t.çubuk	0,057	0,058	0,061
Üretim Başına SG - Haddehane 3-4	tCO_2/t.filmaşin	0,062	0,063	0,062
Üretim Başına SG - Kireç Tesisi	tCO_2/t.kireç	1,044	1,029	1,135
Üretim Başına SG - Bekirli TES	tCO_2/MWh	0,866	0,858	0,823

KAPSAM 2 - BİRİM ÜRÜN SERA GAZI MİKTARI

KAPSAM 2 - BİRİM ÜRÜN SERA GAZI MİKTARI				
	BİRİM	2023	2024	2025
Üretim Başına SG - Biga TES	tCO_2/MWh	0,044	0,045	0,040
Üretim Başına SG - Çelikhane	tCO_2/t.kütük	0,217	0,240	0,248
Üretim Başına SG - Haddehane 2-5	tCO_2/t.çubuk	0,041	0,041	0,035
Üretim Başına SG - Haddehane 3-4	tCO_2/t.filmaşin	0,059	0,059	0,061
Üretim Başına SG - Kireç Tesisi	tCO_2/t.kireç	0,020	0,019	0,019
Üretim Başına SG - Bekirli TES	tCO_2/MWh	0,022	0,021	0,024

Sosyal Performans Göstergeleri

CİNSİYETE GÖRE	BİRİM	2023	2024	2025
Erkek	Kişi	5928	6012	5257
	%	97,28	97,23	97,06
Kadın	Kişi	166	171	159
	%	2,72	2,77	2,94
TOPLAM	Kişi	6.094	6.183	5.416

İSTİHDAM TÜRÜNE GÖRE	BİRİM	2023	2024	2025
Beyaz Yaka- Kadın	Kişi	112	121	120
Beyaz Yaka- Erkek	Kişi	621	660	646
Mavi Yaka- Kadın	Kişi	54	50	39
Mavi Yaka- Erkek	Kişi	5307	5352	4611
TOPLAM	Kişi	6.094	6.183	5.416

SÖZLEŞME TÜRÜNE GÖRE	BİRİM	2023	2024	2025
Tam Zamanlı Çalışan- Kadın	Kişi	166	171	159
Tam Zamanlı Çalışan- Erkek	Kişi	5928	6012	5257
Yarı Zamanlı Çalışan- Kadın	Kişi	0	0	0
Yarı Zamanlı Çalışan- Erkek	Kişi	0	0	0
TOPLAM	Kişi	6.094	6.183	5.416

LOKASYONA GÖRE	BİRİM	2023	2024	2025
İstanbul Kadın (Ofis, Ambarlı Liman, İkitelli)	Kişi	89	96	96
İstanbul (Ofis, Ambarlı Liman, İkitelli)- Erkek	Kişi	301	319	310
Değirmecik Entegre Tesisinde Çalışan- Kadın	Kişi	65	61	51
Değirmecik Entegre Tesisinde Çalışan- Erkek	Kişi	4757	4853	4207
Bekirli Termik Santralinde Çalışan- Kadın	Kişi	11	11	10
Bekirli Termik Santralinde Çalışan- Erkek	Kişi	696	696	626
Anadolu Çalışan- Kadın	Kişi	0	0	0
Anadolu Çalışan- Erkek	Kişi	115	91	59
Gemiler- Kadın	Kişi	1	3	2
Gemiler- Erkek	Kişi	59	53	55
TOPLAM	Kişi	6.094	6.183	5.416

Sosyal Performans Göstergeleri

ÇALIŞAN İŞE ALMA, AYRILMA VE DEVİR

ÇANAKKALE'DE YEREL İSTİHTAM	YERELLİK	BİRİM	2023	2024	2025
Üst Düzey Yöneticiler	Yerel	Kişi	27	28	24
		%	48	48	39
	Diğer	Kişi	29	30	37
		%	52	52	61
Değirmencik Tesisi	Yerel	Kişi	3713	3825	3341
		%	77	78	79
	Diğer	Kişi	1109	1062	886
		%	23	22	21
Bekirli Tesisi	Yerel	Kişi	581	577	528
		%	82	82	83
	Diğer	Kişi	126	128	106
		%	18	18	17
Çanakkale'de Yerel İstihdam	Yerel	Kişi	4321	4430	3893
		%	77	78	79
	Diğer	Kişi	1264	1220	1029
		%	23	22	21

CİNSİYETE GÖRE	BİRİM	2023	2024	2025
İşe Yeni Giren- Kadın	Kişi	21	18	18
	%	3,3	2,5	4,5
İşten Ayrılan- Kadın	Kişi	17	14	27
	%	2,4	2,3	2,3
İşe Yeni Giren- Erkek	Kişi	614	690	381
	%	96,7	97,5	95,5
İşten Ayrılan- Erkek	Kişi	688	600	1125
	%	97,6	97,7	97,7
Toplam- İşe Alınan	Kişi	635	708	399
Toplam- İşten Ayrılan	Kişi	705	614	1152

Sosyal Performans Göstergeleri

ÇALIŞAN İŞE ALMA, AYRILMA VE DEVİR

LOKASYONA GÖRE	BİRİM	2023	2024	2025
Bekirli- İşe Alınan	Kişi	45	40	33
	%	4,2	3,7	3,1
Bekirli- İşten Ayrılan	Kişi	40	37	99
	%	6,5	6,0	16,0
Değirmencik- İşe Alınan	Kişi	361	482	164
	%	33,4	44,6	15,2
Değirmencik - İşten Ayrılan	Kişi	446	391	810
	%	71,9	63,1	130,6
İstanbul- İşe Alınan	Kişi	47	51	24
	%	4,4	4,7	2,2
İstanbul- İşten Ayrılan	Kişi	47	23	34
	%	7,6	3,7	5,5
Anadolu- İşe Alınan	Kişi	50	11	10
	%	4,6	1,0	0,9
Anadolu- İşten Ayrılan	Kişi	49	32	43
	%	7,9	5,2	6,9
Gemiler- İşe Alınan	Kişi	132	124	168
	%	12,2	11,5	15,6
Gemiler- İşten Ayrılan	Kişi	123	131	166
	%	19,8	21,1	26,8

YAŞA GÖRE	BİRİM	2023	2024	2025
30 Yaş ve Altı- İşe Alınan	Kişi	356	425	168
	%	56,06	60,03	42,11
30 Yaş ve Altı- İşten Ayrılan	Kişi	164	179	313
	%	23,26	29,15	27,17
30- 50 Yaş Arası- İşe Alınan	Kişi	223	223	161
	%	35,12	31,50	40,35
30- 50 Yaş Arası- İşten Ayrılan	Kişi	396	320	597
	%	56,17	52,12	51,82
50 Yaş ve Üstü- İşe Alınan	Kişi	56	60	70
	%	8,82	8,47	17,54
50 Yaş ve Üstü- İşten Ayrılan	Kişi	145	115	242
	%	20,57	18,73	21,01

ÇALIŞAN DEVRİ	BİRİM	2023	2024	2025
Çalışan Devir Oranı	%	9,65	7,88	17,01

Sosyal Performans Göstergeleri

ÇALIŞAN İŞE ALMA, AYRILMA VE DEVİR

TOPLU İŞ SÖZLEŞMESİ	BİRİM	2023	2024	2025
Toplu iş sözleşmeleri kapsamındaki çalışanların sayısı	Kişi	3264	3321	2810
Toplu iş sözleşmeleri kapsamındaki çalışanların oranı	%	53,56	53,71	51,73

KİŞİ BAŞI TOPLAM EĞİTİM SAATİ	BİRİM	2023	2024	2025
Tüm Çalışanlar	saat/kişi	27,63	32,83	25,94

KİŞİ BAŞI İSG EĞİTİM SAATİ	BİRİM	2023	2024	2025
Tüm Çalışanlar	saat/kişi	17,31	16,55	12,30

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ	2023		2024		2025	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Kaza Sıklık Oranı	23,15	30,50	5,92	35,97	0	27,60
Mesleki Hastalık Oranı	0	0	0	0	0	0
Ölümle Sonuçlanan Kaza Sayısı	0	1	0	0	0	0
İş Kazası Sebebiyle Kayıp Gün	0,01	0,01	0,01	0,01	0	0,003
Devamsızlık Oranı	4,11	2,41	3,30	2,25	2,97	1,77

KONULARINA GÖRE TOPLAM EĞİTİM SÜRELERİ	BİRİM	2023	2024	2025
İSG Eğitimleri	kişi.saat	103.345	102.358	76.188
Oryantasyon Eğitimleri	kişi.saat	10.296	15.064	7.392
Mesleki Eğitimler	kişi.saat	16.972	28.490	21.038
Tek Nokta Eğitimleri	kişi.saat	9.373	10.058	12.816
Bilgi Güvenliği Eğitimleri	kişi.saat	3.598	6.262	6.790
Kalite Eğitimleri	kişi.saat	8.117	11.667	8.134
Kişisel Gelişim Eğitimleri	kişi.saat	207	9.616	10.911
Çevre Eğitimleri	kişi.saat	8.186	5.956	6.967
Enerji Yönetim Sistemi Eğitimleri	kişi.saat	3.228	5.146	4.246
Çevre Kontrol Lab. Eğitimleri	kişi.saat	1.642	1.200	1.152
Oto. Kalite Yönetim Sistemi Eğitimleri	kişi.saat	-	-	5.009
TOPLAM	kişi.saat	164.964	195.817	160.643

GRI İçerik Endeksi

KULLANIM BEYANI	İÇDAŞ, 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 dönemi için GRI Standartlarına uygun olarak raporlama yapmıştır.
GRI 1 KULLANIMI	GRI 1: Temel 2021

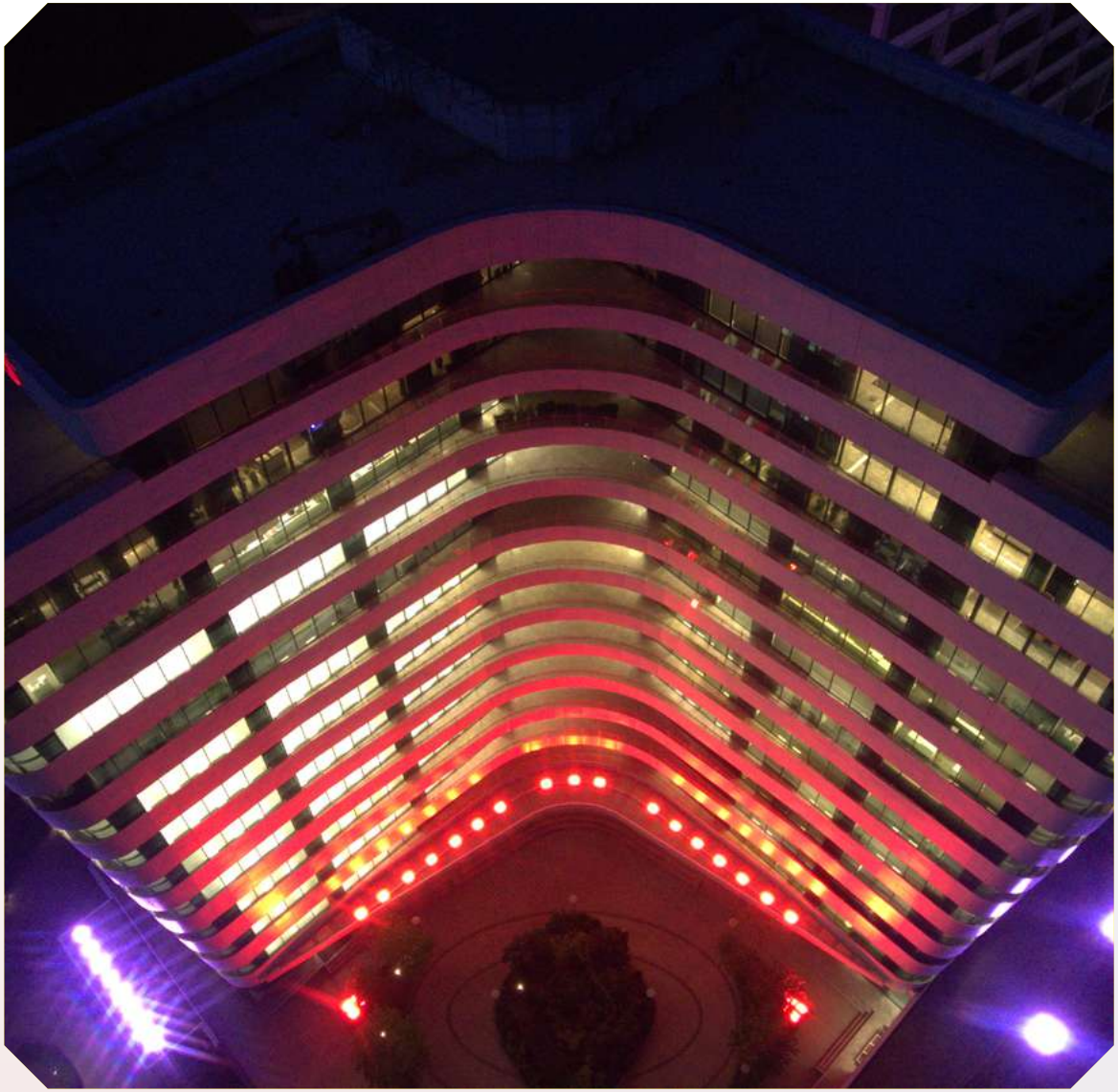
GRI STANDART	AÇIKLAMA	RAPOR SAYFASI
GRI 2: GENEL AÇIKLAMALAR 2021		
GRI 2: Genel Açıklamalar 2021	2-1 Organizasyonel detaylar	İçdaş Hakkında, s.12
	2-2 Kuruluşun sürdürülebilirlik raporlamasına dâhil olan kuruluşlar	Rapor Hakkında, s.4
	2-3 Raporlama süresi, sıklığı ve iletişim noktası	Rapor Hakkında, s.4
	2-4 Bilgilerin yeniden ifade edilmesi	Rapor Hakkında, s.4
	2-5 Dış güvence	Herhangi bir dış güvence yoktur.
	2-6 Faaliyetler, değer zinciri ve diğer iş ilişkileri	Kurumsal Profil, s.12-14 / Ürün ve Hizmetler, s.17-18 / İçdaş Değer Yaratma Modeli, s.19
	2-7 Çalışanlar	İnsan Kaynağı Yönetimi, s.76-77
	2-9 Yönetişim yapısı ve bileşimi	Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı, s.25
	2-10 En yüksek yönetim organının aday gösterilmesi ve seçilmesi	Gizlilik kısıtlamaları
	2-11 En yüksek yönetim organı başkanı	Gizlilik kısıtlamaları
	2-12 Etkilerin yönetimini denetlemede en yüksek yönetişim organının rolü	Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı, s.25
	2-13 Etkileri yönetmek için sorumluluk devri	Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı, s.25
	2-14 Sürdürülebilirlik raporlamasında en yüksek yönetişim organının rolü	Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı, s.25
	2-15 Çıkar çatışmaları	Etik ve Uyum, s.78
	2-16 Kritik endişelerin iletişimi	Paydaş Katılımı, s.33 / Etik ve Uyum Yaklaşımı, s.78 / İnsan Kaynağı Yönetimi, s.76

GRI STANDART	AÇIKLAMA	RAPOR SAYFASI
GRI 2: GENEL AÇIKLAMALAR 2021		
GRI 2: Genel Açıklamalar 2021	2-17 En yüksek yönetişim organının kolektif bilgisi	Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı, s.25
	2-19 Ücretlendirme politikaları	İnsan Kaynağı Yönetimi, s.76
	2-20 Ücret belirleme süreci	Gizlilik kısıtlamaları
	2-21 Yıllık toplam tazminat oranı	Gizlilik kısıtlamaları
	2-22 Sürdürülebilir kalkınma stratejisi beyanı	Sektörel Etkiler, Kurumsal Yaklaşım ve SKA Katkısı, s.35-40
	2-23 Politika taahhütleri	Etik ve Uyum, s.78
	2-24 Politika taahhütlerini içselleştirme	Etik ve Uyum, s.78
	2-25 Olumsuz etkileri gidermek için süreçler	Risk Yönetimi, s.41-42 / Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Riskler ve Fırsatlar, s.43-51
	2-26 Tavsiye alma ve endişeleri dile getirme mekanizmaları	İnsan Kaynağı Yönetimi, s.76 / Etik ve Uyum, s.78
	2-27 Yasa ve yönetmeliklere uyum	Etik ve Uyum, s.78
	2-28 Üyelik ortaklıkları	Toplumsal Katkı ve Sosyal Sorumluluk, s.82 / Kurumsal Üyelikler, s.83
	2-29 Paydaş katılımına yaklaşım	Paydaş Yönetimi, s.33
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-1 Öncelikli konuları belirleme süreci	Önceliklendirme Analizi, s.34
	3-2 Öncelikli konuların listesi	Önceliklendirme Analizi, s.34
İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi, s.34

GRI STANDART	AÇIKLAMA	RAPOR SAYFASI
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-1 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi	İş Sağlığı ve Güvenliği, s.79-81
	403-2 Tehlike tanımlama, risk değerlendirmesi ve olay incelemesi	İş Sağlığı ve Güvenliği, s.79-81
	403-3 İş sağlığı hizmetleri	İş Sağlığı ve Güvenliği, s.79-81
	403-4 İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi katılımı, danışma ve iletişim	İş Sağlığı ve Güvenliği, s.79-81
	403-5 İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi eğitimi	İş Sağlığı ve Güvenliği, s.79-81 / Sosyal Performans Göstergeleri, s.96
	403-6 İşçi sağlığının teşvik edilmesi	İş Sağlığı ve Güvenliği, s.79-81
	403-7 Doğrudan iş ilişkileriyle bağlantılı iş sağlığı ve güvenliği etkilerinin önlenmesi ve azaltılması	İş Sağlığı ve Güvenliği, s.79-81
	403-9 İşle ilgili yaralanmalar	İş Sağlığı ve Güvenliği, s.79-81 / Sosyal Performans Göstergeleri, s.96
	403-10 İş kaynaklı hastalıklar	İş Sağlığı ve Güvenliği, s.79-81
SU YÖNETİMİ		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi, s.34
GRI 303: Su ve Atık Sular 2018	303-1 Ortak bir kaynak olarak su ile etkileşimler	Su Yönetimi, s.60
	303-2 Atıksu ile ilgili etkilerin yönetimi	Su Yönetimi, s.60
	303-3 Su çekme	Su Yönetimi, s.60 / Çevresel Performans Göstergeleri, s.90
	303-4 Su deşarjı	Su Yönetimi, s.60 / Çevresel Performans Göstergeleri, s.90
	303-5 Su tüketimi	Su Yönetimi, s.60 / Çevresel Performans Göstergeleri, s.90
ATIK YÖNETİMİ		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi, s.34

GRI STANDART	AÇIKLAMA	RAPOR SAYFASI
GRI 301: Malzemeler 2016	301-1 Ağırlığına veya hacmine göre kullanılan malzemeler	Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi, s.58-59
	301-2 Kullanılan geri dönüştürülmüş girdi malzemeleri	Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi, s.58-59
GRI 306: Atıklar 2020	306-1 Atık oluşumu ve atıklarla ilgili önemli etkiler	Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi, s.58-59
	306-2 Atıklarla ilgili önemli etkilerin yönetimi	Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi, s.58-59
	306-3 Oluşan atık	Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi, s.58-59 / Çevresel Performans Göstergeleri, s.91
	306-4 Bertaraftan uzaklaştırılan atıklar	Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi, s.58-59 / Çevresel Performans Göstergeleri, s.91
	306-5 Bertaraf işlemine yönlendirilen atıklar	Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi, s.58-59 / Çevresel Performans Göstergeleri, s.91
İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İLE MÜCADELE VE UYUM		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi, s.34
GRI 302: Enerji 2016	302-1 Kuruluş içinde enerji tüketimi	Çevresel Performans Göstergeleri, s.89
	302-4 Enerji tüketiminin azaltılması	Enerji ve Emisyon Yönetimi, s.55-57
	302-5 Ürün ve hizmetlerin enerji gereksinimlerindeki azaltmalar	Enerji ve Emisyon Yönetimi, s.55-57
GRI 305: Emisyonlar 2016	305-1 Doğrudan (Kapsam 1) sera gazı emisyonları	Çevresel Performans Göstergeleri, s.92
	305-2 Dolaylı enerji (Kapsam 2) sera gazı emisyonları	Çevresel Performans Göstergeleri, s.92
	305-5 GHG emisyonlarının azaltılması	Çevresel Performans Göstergeleri, s.92
SÜRDÜRÜLEBİLİR KÂRLILIK		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi, s.34
GRI 201: Ekonomik Performans 2016	201-1 Üretilen ve dağıtılan doğrudan ekonomik değer	İhracat Ağı, s.16 / Ekonomik Performans Göstergeleri, s.85,86
	201-2 İklim değişikliğinden kaynaklanan finansal sonuçlar ve diğer riskler ve fırsatlar	Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Riskler ve Fırsatlar, s.43-51
GRI 203: Dolaylı Ekonomik Etkiler 2016	203-1 Desteklenen altyapı yatırımları ve hizmetleri	Sürdürülebilir Tarım ve Hayvancılık, s.63-65
KAPSAYICILIK, ÇEŞİTLİLİK VE YETENEK YÖNETİMİ		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi, s.34

GRI STANDART	AÇIKLAMA	RAPOR SAYFASI
GRI 404: Eğitim ve Öğretim 2016	404-1 Çalışan başına yılda ortalama eğitim saati	Sosyal Performans Göstergeleri, s.96
	404-2 Çalışan becerilerini yükseltmeye yönelik programlar ve geçiş desteği programları	Çalışan Gelişimi, s.77
GRI 405: Çeşitlilik ve Eşit Fırsatlar 2016	405-1 Yönetim organlarının ve çalışanların çeşitliliği	Sosyal Performans Göstergeleri, s.93
	405-2 Kadınların temel maaş ve ücretlerinin erkeklere oranı	Gizlilik kısıtlamaları
GRI 406: Ayrımcılık yapılmaması 2016	406-1 Ayrımcılık olayları ve alınan düzeltici önlemler	İnsan Kaynakları Yönetimi, s.76
DİĞER KONULAR		
GRI 204: Tedarik Uygulamaları 2016	204-1 Yerel tedarikçilere yapılan harcamaların oranı	Tedarik Zinciri Yönetimi, s.70
GRI 205: Yolsuzlukla Mücadele 2016	205-1 Yolsuzlukla ilgili riskler açısından değerlendirilen operasyonlar	İnsan Kaynakları Yönetimi, s.76
GRI 304: Biyoçeşitlilik 2016	304-1 Korunan alanların sahip olduğu, kiraladığı, yönettiği veya bitişiğindeki operasyonel alanlar ve korunan alanlar dışında biyolojik çeşitlilik değeri yüksek alanlar	Biyoçeşitlilik, s.61,62
	304-2 Faaliyetlerin, ürünlerin ve hizmetlerin biyolojik çeşitlilik üzerindeki önemli etkileri	Biyoçeşitlilik, s.61,62
	304-3 Korunan veya restore edilen habitatlar	Biyoçeşitlilik, s.61,62
	304-4 IUCN Kırmızı Liste türleri ve operasyonlardan etkilenen alanlarda habitatları olan ulusal koruma listesi türleri	Biyoçeşitlilik, s.61,62
GRI 308: Tedarikçi Çevresel Değerlendirmesi 2016	308-1 Yeni tedarikçilerin çevresel kriterlere göre değerlendirilmesi	Tedarik Zinciri Yönetimi, s.70
GRI 401: Çalışanlar 2016	401-1 Yeni çalışan alımları ve çalışan değişim oranı	Sosyal Performans Göstergeleri, s.94
	401-3 Ebeveyn izni	İnsan Kaynakları Yönetimi, s.76
GRI 408: Çocuk İşçi 2016	408-1 Çocuk işçiliği olayları için önemli risk altındaki operasyonlar ve tedarikçiler	Sürdürülebilirlik Hedefleri, s.26-29
GRI 409: Zorla veya Mecburi Çalışma 2016	409-1 Zorla veya zorunlu çalıştırma olayları için önemli risk altındaki operasyonlar ve tedarikçiler	İnsan Kaynakları Yönetimi, s.76
GRI 413: Yerel Topluluklar 2016	413-1 Yerel topluluk katılımı, etki değerlendirmeleri ve kalkınma programları ile operasyonlar	Toplumsal Katkı ve Sosyal Sorumluluk, s.82 / Kurumsal Üyelikler, s.83



İLETİŞİM

İÇDAŞ Çelik Enerji Tersane ve Ulaşım Sanayi A.Ş.

Adres: Mahmutbey Mah. Dilmenler Cad.
No:20 34218 Bağcılar, İstanbul, Türkiye

Telefon: 0212 604 04 04 (pbx)

İÇDAŞ Elektrik Enerjisi Üretim ve Yatırım A.Ş.

Adres: Mahmutbey Mah. Dilmenler Cad.
No:20 34218 Bağcılar, İstanbul, Türkiye

Telefon: 0212 604 04 04 (pbx)

RAPORLAMA DANIŞMANLIK

Greenlife Danışmanlık
greenlifedanismanlik.com

RAPOR TASARIM

Moreport
moreport.co

SORUMLULUK REDDİ
İÇDAŞ Sürdürülebilirlik Raporu, İÇDAŞ Çelik Enerji Tersane ve Ulaşım Sanayi A.Ş. ve İÇDAŞ Elektrik Enerjisi Üretim ve Yatırım A.Ş. tarafından GRI, TCFD ve BM SKA referans alınarak hazırlanmıştır. Beyan edilen veriler dışında rapordaki bilgi ve veriler bağımsız bir kuruluş tarafından doğrulanmamış olup bilgilendirme amaçlı olarak yayınlanmıştır. Bir dizi değişken nedeniyle gelecekteki ticari faaliyetlerimizin öngörüleri ve sonuçları rapordaki verilerden farklı olabilir. Bu kapsamda, paylaşılan veriler, bilgiler ve öngörüler yatırım kararı için temel oluşturmamaktadır. İÇDAŞ hiçbir sorumluluk kabul etmez. Bu beyanların altında yatan tahminler, beklentiler ve varsayımlar da dâhil olmak üzere ileriye dönük beyanların doğru veya eksiksiz olduğuna dair hiçbir garanti vermez. Raporun kullanımından kaynaklanabilecek herhangi bir zarar söz konusu olursa İÇDAŞ hiçbir şekilde sorumlu tutulamaz.